

VAIN  
HYVIÄ  
SYITÄ

# KÄYTTÖSUUNNITELMA 2022



≡ PUDASJÄRVI ≡

## SISÄLLYS

TOIMINTAA OHJAAVAT ARVOT .....	3
PUDASJÄRVEN KAUPUNGIN STRATEGISET MENESTYSTEKIJÄT:.....	3
KESKEISET TALOUDEN TUNNUSLUVUT, TAVOITTEET JA MUUTOKSET .....	7
HALLINTOTOIMINTA.....	7
Hallintotoimi.....	7
Kokonaistalous ja toiminta.....	11
Henkilöstö- ja tukipalvelut .....	14
Työllisyyspalvelut .....	18
Kunnan yhteistyötoiminta.....	22
Oulunkaaren ympäristöpalvelut.....	23
SIVISTYS- JA HYVINVOINTITOIMINTA .....	25
Varhaiskasvatuspalvelut.....	25
Koulutuspalvelut .....	26
Vapaa-aikapalvelut.....	28
TEKNINEN- JA YMPÄRISTÖTOIMINTA .....	31
Hallinto- ja tukipalvelut .....	31
Maankäyttö- ja kaavoituspalvelut.....	32
Liikenneväylät ja yleiset alueet .....	34
Kuntatekniikka (liikelaitokset).....	36
Tilapalvelut .....	37
Ruokapalvelut.....	39
Rakennusvalvonta .....	40

## TOIMINTAA OHJAAVAT ARVOT

Valtuusto hyväksyi päivitetyn kuntastrategian 2022-2030 kokouksessaan 17.06.2021 § 38. Pudasjärven tulevaisuuden tahtotila määrittää kiteytetysti koko kunnan tahtotilan. Vision avulla pyritään luomaan kaikille toimijoille tulevaisuudesta yhtenäinen kuva, joka on riittävän innostava, selkeä sekä ajattelua ja päätöksentekoa ohjaava.

Pudasjärven tahtotila 2030:

Pudasjärvi on aito luonnonläheinen kyliensä kaupunki, joka perustaa menestyksensä omiin vahvuuksiinsa.

## PUDASJÄRVEN KAUPUNGIN STRATEGISET MENESTYSTEKIJÄT:

### 1. ASUKASLÄHTÖISET & MONIPAIKKAISUUTTA TUKEVAT PALVELUT



Asukaslähtöiset ja monipaikkaisuutta tukevat palvelut - "Merkityksellistä terveellistä elämää"

- Palvelemme asukkaat oikea-aikaisesti ja tukien kaikkien ikäryhmien yksilöllistä ja kokonaisvaltaista hyvinvoinnin edistämistä.
- Panostamme ennaltaehkäiseviin palveluihin kaikissa ikäryhmissä.
- Palveluiden tuottamisessa ja kehittämisessä lähtökohtinamme ovat asiakaslähtöisyys, osallisuus ja ihmisten arjen kokonaisvaltainen toimivuus.
- Tarjoamme monipuolisia asumismuotoja sekä asumisen laatua.
- Kehitämme liikenneväyliä ja kevyenliikenteen ratkaisuja saavutettavuuden ja hyvinvoinnin lisäämiseksi sekä kestävien liikenneratkaisujen muodostamiseksi.

### 2. ELINVOIMAISET KYLÄT



Elinvoimaiset kylät - "Elä ihmeessä"

- Pudasjärvi on kylämyönteisyyden edelläkävijä ja ymmärtää kylien merkityksen laajassa pitäjässä.
- Olemme houkutteleva elinvoimaisten kylien ja monipaikkaisen asumisen kaupunki, jossa yhteydet ja palvelut toimivat.
- Elinvoimaiset kylät ja uudet liiketoimintamallit pohjautuvat paikallisiin vahvuuksiin ja perinteisiin.

- Kaupunki tukee kylien omaehtoista yhteisöllistä toimintaa ja rakentaa kumppanuuksia kylien kanssa.
- Maankäytön suunnittelulla ja kaavoituksella edistämme asumisen ja yrittämisen mahdollisuuksia kylillä.

### 3. KETTERÄ KUNTAKONSERNI

1/2



#### Ketterä kuntakonserni - "Avoimuuden kulttuuri ja yhteisöllinen oppiminen"

- Noudatamme aktiivista omistajapolitiikkaa, jolla ohjataan omistusta ennalta sovittujen tavoitteiden mukaisesti, seurataan niiden toteutumista ja puututaan poikkeamiin.
- Perustamme konsernijohtamisen suunnitelmallisuuteen, jossa konsernin jäsenille muodostuu yhteinen näkemys ja tavoite kuntakonsernin monipuolisesta palvelutuotannosta.
- Kestävällä kuntataloudella luomme pohjan laadukkaille ja asukaslähtöisille palveluille. Kaupunkikonsernin pitkäjänteisen toimintamme perusta on ennakoiva, pitkäjänteinen ja kustannustietoinen talouden suunnittelu ja päätöksenteko.
- Noudatamme hyvää yrittäjälähtöistä paikallisuuden huomioivaa hankintapolitiikkaa sekä varaamme siihen riittävät resurssit ja ammattitaidon.
- Noudatamme vastuullisen työnantajan periaatteita ja linjauksia.
- Henkilöstöpoliittiset strategiset linjauksemme tukevat organisaation päivittäistä työtä. Kaupungin luottamushenkilöt tukevat työyhteisöämme hyvinvointia.

### 3. KETTERÄ KUNTAKONSERNI

Henkilöstöpoliittiset  
strategiset linjaukset

2/2



#### Ketterä kuntakonserni - Henkilöstöpoliittiset strategiset linjaukset

- Uskomme kaupungin tulevaisuuteen ja emmekä pelkää uudistamista. Tulevaisuuden kaupungin teemme yhdessä päättäjien, kuntalaisten ja kaupungin työntekijöiden kanssa. Yhteistyö perustuu rakentavaan vuorovaikutukseen, vahvaan osaamiseen, osallistamiseen sekä yhteisöllisyyteen.
- Palveluja tuotamme osaavalla, sitoutuneella ja motivoituneella henkilöstöllä. Henkilöstömme arvioi palvelujen onnistumista säännöllisesti ja kehitämme palveluja asukaspalautteeseen perustuen. Kehittäminen on keskeinen osa perustehtäväämme.
- Parannamme tuottavuutta ihmislähtöisellä, valmentavalla ja selkeällä johtamisella. Tuemme innostavalla ja kannustavalla johtamisella henkilöstön mahdollisuuksia kehittää itseään, omaa työtään, työyhteisöä ja työprosesseja.

- Mahdollistamme uudella teknologialla sähköiset palvelut, töiden uudelleen organisoinnin ja uusien tuottavampien toimintatapojen käyttöönoton.
- Työyhteisöhaasteisiin puututaan heti. Työhyvinvointi nähdään oikeudenmukaisen, tasaarvoisen ja johdonmukaisen henkilöstöjohtamisen tuloksena, mikä tarkoittaa aktiivisen välittämisen toimintamallin toimenpiteiden kattavaa ja oikea-aikaista käyttöönottoa.
- Huolehdimme, että kaupungin palkkaus on jatkossakin kilpailukykyinen. Palkkaus ja palkitseminen tukevat johtamistamme ja toimintamme tuloksellisuutta.
- Työntekijöidemme osaamisen kehittäminen perustuu työyksikön osaamistarpeisiin ja tavoitekeskusteluissa sovittuihin kehittämiskohteisiin. Osaamisen kehittämistemme on suunnitelmallista ja hyvin johdettua sekä perustuu tunnistettuihin nykyisiin ja tulevaisuuden osaamistarpeisiin.

## 4. MODERNI PUUTEOLLISUUS JA UUSIUTUVA ENERGIA



Moderni puuteollisuus ja uusiutuva energia - "Hirsirakentamisen perinnöstä puutuotteiden edelläkävijäksi"

- Olemme kuntana julkisen hirsirakentamisen edelläkävijä ja sen imagohyöty osataan käyttää kuntalaisten parhaaksi.
- Hyödynnämme modernin puurakentamisen ja puutuotteiden monipuolisia mahdollisuuksia hirsirakentamisen kulttuuriperintöä kunnioittaen.
- Alueellemme sijoittuu uusia toimijoita, osaamista ja liiketoimintaa. Toisiaan tukeva puunjalostuksen verkosto luo vetovoimaa.
- Pitkäjänteinen korkeakoulu- ja oppilaitosyhteistyömme tutkimuksessa, puutuoteteollisuuden kehitystoiminnassa ja koulutuksessa tuottaa tulosta.
- Kaavoituksella edistämme ja ohjaamme hirsi- ja puurakennusalueiden kehittämistä.
- Luomme mahdollisuuksia uusiutuvaan energiantuotantoon. Alueen tarvitsema energia tuotetaan paikallisesti ja kestävästi.

## 5. ELÄMYKSELLINEN LUONTOMATKAILU & MONIPUOLINEN ELINKEINORAKENNE



Elämyksellinen luontomatkailu ja monipuolinen elinkeinorakenne - "Elämme luonnosta"

- Lisäämme mahdollisuuksia kehittää elämyksellistä luontomatkailua omatoimisesti ja yritysten tarjoamin palveluin.
- Tavoittemme on vaikuttaa siihen, että matkailussa toteutetaan kestävän kehityksen periaatteita.

- Mahdollistamme verkostoitumisen, hankkeiden ja yhteistyön avulla liiketoimintaa.
- Edistämme nuorten yrittäjyyttä.
- Huomioimme paikallisuuden hankinnoissa ja yrityslähtöisyyden päätöksenteossa.
- Mahdollistamme kestävään moderniin teknologiaan perustuvaa luonnonvarojen hyödyntämistä.
- Saamme kansainvälisyydestä kasvuvoimaa.
- Liikenneverkoston ylläpito ja kehittäminen on alueemme elinvoiman edellytys

# KESKEISET TALOUDEN TUNNUSLUVUT, TAVOITTEET JA MUUTOKSET

## HALLINTOTOIMINTA

### Hallintotoimi

Hallintotoimeen kuuluvat kustannuspaikat: 1000 Valtuusto, 1001 Tarkastustoimi, 1002 Valiokunnat, 1010 Kaupunginhallitus, 1012 Kunnallisvaalit, 1013 Valtiolliset vaalit, 1016 Viranomaislautakunta, 1018 Vanhus- ja vammaisneuvosto, 1019 Aluevaalit, 1027 Yhteistoimintaosuudet ja avustukset, 1028 Elinkeinojen kehittäminen

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>Hallintotoimi</b>					
TOIMINTATUOTOT	291 798	174 371		174 371	174 564
Valmistus omaan käyttöön	61 811				
TOIMINTAKULUT	-1 421 883	-1 314 740		-1 314 740	-1 344 426
TOIMINTAKATE	-1 068 273	-1 140 369		-1 140 369	-1 169 862
<b>Valtuusto</b>					
TOIMINTATUOTOT	65				
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-78 642	-62 020		-62 020	-75 414
TOIMINTAKATE	-78 577	-62 020		-62 020	-75 414
<b>Tarkastustoimi</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-29 283	-36 530		-36 530	-33 122
TOIMINTAKATE	-29 283	-36 530		-36 530	-33 122
<b>Valiokunnat</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-35 972	-39 050		-39 050	-28 515
TOIMINTAKATE	-35 972	-39 050		-39 050	-28 515
<b>Kaupunginhallitus</b>					
TOIMINTATUOTOT	272 573	157 221		157 221	157 046
Valmistus omaan käyttöön	61 811				
TOIMINTAKULUT	-790 767	-868 140		-868 140	-731 193
TOIMINTAKATE	-456 383	-710 919		-710 919	-574 148
<b>Kunnallisvaalit</b>					
TOIMINTATUOTOT	19 160				
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-36 189				-491
TOIMINTAKATE	-17 029				-491
<b>Valtiolliset vaalit</b>					
TOIMINTATUOTOT					330
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-408				-175
TOIMINTAKATE	-408				155
<b>Viranomaislautakunta</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-14 012	-16 950		-16 950	-15 923
TOIMINTAKATE	-14 012	-16 950		-16 950	-15 923
<b>Vanhus- ja vammaisneuvosto</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-3 384	-4 000		-4 000	-4 268
TOIMINTAKATE	-3 384	-4 000		-4 000	-4 268



<b>Aluevaalit</b>					
TOIMINTATUOTOT		17 150		17 150	17 188
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-4 438	-17 150		-17 150	-17 585
TOIMINTAKATE	-4 438				-397
<b>Yhteistoimintaosuudet ja avustukset</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-158 788	-140 900		-140 900	-157 740
TOIMINTAKATE	-158 788	-140 900		-140 900	-157 740
<b>Elinkeinojen kehittäminen</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-270 000	-130 000		-130 000	-280 000
TOIMINTAKATE	-270 000	-130 000		-130 000	-280 000

### 1. Asukaslähtöiset ja monipaikkaisuutta tukevat palvelut - ”Merkityksellistä terveellistä elämää”

Palveluiden tuottamisessa ja kehittämisessä lähtökohtinamme ovat asiakaslähtöisyys, osallisuus ja ihmisten arjen kokonaisvaltainen toimivuus.

Yhteisövaliokunta: Osallistavan budjetoinnin kehittäminen

Työn alla

Toimenpide: Kehitetään osallistavan budjetoinnin keinoja otettavaksi käyttöön vuoden 2023 talousarviovalmistelun yhteydessä.

Yhteisövaliokunta ohjeisti palvelusuunnittelijaa käynnistämään osallistuvan budjetoinnin eli osbun Pudasjärven mallin. Kuntalaiset saavat ehdottaa vapaasti mihin kaupunki voisi käyttää 10 000 €. Tulleista ideoista johtoryhmä valitsee 10 kpl loppuäänestykseen, josta kuntalaiset saavat äänestää parhaaksi katsomansa idean. Osbua kokeillaan syys-lokakuun aikana ja lopputulos viedään talousarviovalmisteluun 2023. Osallistava budjetointi toteutettiin ideointi ja äänestys -tekniikalla kaupungin nettisivulla syys-lokakuussa. Saatiin 28 ehdotusta, joista johtoryhmä valitsi 10 ehdotusta äänestykseen. Vastauksia äänestyksessä tuli 139 kappaletta ja voittajaksi nousi kuntoportaati Rajamaanrantaan. Tekninen on vienyt kuntoportaati vuoden 2023 talousarvioon käyttötalouteen.

Yhteisövaliokunta on ohjeistanut palvelusuunnittelijaa ja kiinteistöpäällikköä valmistelevaan yhdistystoimijoille maksuttomia kokoontumispaikkoja keskustan alueelta. Samassa yhteydessä päivityksen alle tuli myös kaupungin henkilökunnan ja valtuutettujen tarvitsemat neuvottelutilat, koska kaupungintalo luovutettiin neuvottelutiloineen OSAO:lle kesäkuun alku puolella. Kaupunginhallitus hyväksyi yhdistysten maksuttomat tilat syyskuussa 2022 palvelusuunnittelijan ja kiinteistöpäällikön ehdotuksen mukaisesti.

Kehittämis- ja toimintatuet 2023 periaatteet on hyväksytty kaupunginhallituksessa joulukuussa 2022.



Tarjoamme monipuolisia asumismuotoja sekä asumisen laatua.

Yhteisövaliokunta: Asumisen politiikka on käsitelty monialaisesti kaupungin virkahenkilöiden, kunnallisten toimielimien ja muiden keskeisten yhdistysten kesken.

Työn alla

Toimenpide: Asumisen politiikka käsitellään laajasti eri toimielimissä ja kaupungin tytäryhtiöissä. Saadaan eväitä valmisteluun. Lopputulos hyväksytään keväällä valtuustossa.

Yhteisövaliokunnan valitsemat painopisteet asumisen politiikkaan ovat:

- liikennemuodot ja tiestön kunnossapito
- asuntokannan rakenne ja asuntorakentaminen
- kaavoitus ja tonttivarannot

Mittarit: Eri toimielimet ja yhdistykset ym. osallistuneet valmisteluun, kpl: Toteuma 7.0

Asumisen politiikkaa on valmistelu 2022

YHTV 19.01.2022 § 2

HYVINVOI 03.03.2022 § 12

HYVINVOI 31.03.2022 § 20

VIRANOMA 16.3.2022 § 29

Valtuustoseminaari 11.5.2022

YHTV 13.05.2022 § 36

Pyydettyihin lausuntoihin vastasi myös kyläyhdistyksiä, vanhus ja vammaisneuvosto, nuorisovaltuusto sekä Pudasjärven vuokratalot Oy.

Pidetyn valtuustoseminaarin ja saatujen lausuntojen perusteella yhteisövaliokunta asetti asumisen politiikan painopisteiksi

- Tiestö ja kevyenliikenteenväylät elinvoiman ylläpitäjinä
- asuntokannan kehittäminen rakentamalla, korjaamalla ja muuntojoustavuutta lisäämällä koko kaupungin alueella
- rakentamisen mahdollisuuksien varmistaminen kaavoittamalla

Vuoden 2022 aika tehtyjä toimenpiteitä

Tiestö ja kevyenliikenteenväylät elinvoiman ylläpitäjinä.

- Pudasjärven kaupungilla on käynnissä hanke tiekuntien aktivoimiseksi.
- Yksitystiekuntien hakeutuminen kaupungin järjestämän kunnossapidon piiriin.
- Yksitystieavustuksia on myönnetty yksitystiekäytäntöjen mukaisin ehdoin.
- kaupunki on hakenut liikkumisen ohjaamisen valtionavustusta kävelyn ja pyöräilyn edistämishjelman laatimiseksi

Asuntokannan kehittäminen rakentamalla, korjaamalla ja muuntojoustavuutta lisäämällä koko kaupungin alueella

- kaupungille on rektytoitu asumisen ja elämisen palvelusuunnittelija kahden vuoden määräaikaiseen työsuhteeseen. Tehtävän tavoite on laatia ja käyttöönottaa seuraavat toimintamallit:

- o Rakentajan palvelupolku
- o Korjausneuvonta
- o Muuttokummi toiminta
- o Asunnot esille kylillä

Rakentamisen mahdollisuuksien varmistaminen kaavoittamalla

- Kaupunki on tehnyt keskustajaman alueella strategista maanhankintaa asunto- ja palvelurakentamisen tulevaisuuden tarpeisiin.
- Nivankankaan asemakaavaehdotus on asetettu nähtäville
- vireillä 6 asemakaavan muutosta
- Kaksi kaavoitus sopimusta tuulivoimapuistojen osayleiskaavan laatimiseksi
- Pudasjärven tuulivoimaselvitys on valmistunut ja tuulivoimaohjelman käsittely on alkanut
- Siuruanjoen kaavoituksesta on tehty kysely

### 3. Ketterä kuntakonserni - ”Avoimuuden kulttuuri ja yhteisöllinen oppiminen”

Kestävällä kuntataloudella luomme pohjan laadukkaille ja asukaslähtöisille palveluille. Kaupunkikonsernin pitkäjänteisen toimintamme perusta on ennakoiva, pitkäjänteinen ja kustannustietoinen talouden suunnittelu ja päätöksenteko

Kaupunginhallitus: Päätökset tukipalveluiden tulevaisuuden toimijasta ja toiminnan sujuva siirtyminen saadaan turvattua.

Valmis

Toimenpide: Päätökset tukipalveluiden inhouse-toimijoista on tehty valtuustossa 20.6.2022. Tahe-palveluiden tuottaja on Monetra Oulu Oy ja ICT-palveluiden tuottaja Laplt Oy. Toiminta käynnistyy 1.1.2023.

Päätökset tukipalveluiden toimijoista on tehty valtuustossa 20.6.2022. TaHe- palveluiden tuottaja on Monetra Oulu Oy ja ICT-palveluiden tuottaja on Laplt Oy. Toiminta käynnistyy as-mallilla 1.1.2023 alkaen.

Kaupunginhallitus: Talouden sopeutusohjelman tavoitteet toteutuvat

Työn alla

Toimenpide: Koko kaupungin osalta talouden sopeutusohjelman tavoitteet eivät ole toteutuneet täysimääräisesti. Talouden sopeutusohjelma on tarpeen päivittää. Vuosien 2021-2022 aikana sopeutusohjelman tavoitteista on toteutunut n. 71,5 % ja jäänyt toteutumatta n. 28,5 %.

Mittarit: Talouden sopeutusohjelman toteuma %: Toteuma 71.5

Koko kaupungin osalta talouden sopeutusohjelman tavoitteet eivät ole toteutuneet täysimääräisesti. Talouden sopeutusohjelma on tarpeen päivittää. Vuosien 2021-2022 aikana sopeutusohjelman tavoitteista on toteutunut n. 71,5 % ja jäänyt toteutumatta n. 28,5 %.

### Kokonaistalous ja toiminta

Kokonaistalous ja toimintaan kuuluvat kustannuspaikat: 1200 Keskustoimisto, 1205 Asiakaspalvelutiimi, 1212 IT-palvelut, 1216 Henkilöstötoimikunta, 1217 Henkilöstön lomamökki, 1225 Kuljetus- ja hankintatoimi, 1231 Edunvalvonta, 1234 Joukkoliikenne, 1244 Yhteiskäyttöauto VZP-802, 1245 Yhteiskäyttöauto VZP-804, Yhteiskäyttöauto CMY-303, 11033 Ihmislähtöinen johtaminen -hanke.

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>Kokonaistalous ja toiminta</b>					
TOIMINTATUOTOT	270 811	224 140		224 140	279 189
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-1 196 886	-1 311 850		-1 311 850	-1 249 676
TOIMINTAKATE	-926 075	-1 087 710		-1 087 710	-970 487
<b>Keskustoimisto</b>					
TOIMINTATUOTOT	3 926	2 250		2 250	1 810
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-391 353	-349 133		-349 133	-435 109
TOIMINTAKATE	-387 427	-346 883		-346 883	-433 299

<b>Asiakaspalvelutiimi</b>				
TOIMINTATUOTOT	7 132	4 930	4 930	4 566
Valmistus omaan käyttöön				
TOIMINTAKULUT	-189 406	-183 596	-183 596	-148 541
TOIMINTAKATE	-182 275	-178 666	-178 666	-143 975
<b>IT-palvelut</b>				
TOIMINTATUOTOT				
Valmistus omaan käyttöön				
TOIMINTAKULUT	-34 011	-25 630	-25 630	-48 615
TOIMINTAKATE	-34 011	-25 630	-25 630	-48 615
<b>Henkilöstötoimikunta</b>				
TOIMINTATUOTOT	24 547	35 000	35 000	29 842
Valmistus omaan käyttöön				
TOIMINTAKULUT	-124 295	-137 740	-137 740	-126 893
TOIMINTAKATE	-99 748	-102 740	-102 740	-97 051
<b>Henkilöstön lomamökki</b>				
TOIMINTATUOTOT	8 135	10 000	10 000	6 274
Valmistus omaan käyttöön				
TOIMINTAKULUT	-14 789	-18 400	-18 400	-16 433
TOIMINTAKATE	-6 654	-8 400	-8 400	-10 159
<b>Kuljetus- ja hankintatoimi</b>				
TOIMINTATUOTOT				
Valmistus omaan käyttöön				
TOIMINTAKULUT	-23 634	-27 584	-27 584	-22 423
TOIMINTAKATE	-23 634	-27 584	-27 584	-22 423
<b>Edunvalvonta</b>				
TOIMINTATUOTOT	189 341	135 600	135 600	197 320
Valmistus omaan käyttöön				
TOIMINTAKULUT	-151 219	-167 662	-167 662	-156 423
TOIMINTAKATE	38 122	-32 062	-32 062	40 897
<b>Joukkoliikenne</b>				
TOIMINTATUOTOT				
Valmistus omaan käyttöön				
TOIMINTAKULUT	-217 931	-358 000	-358 000	-247 518
TOIMINTAKATE	-217 931	-358 000	-358 000	-247 518
<b>Yhteiskäyttöauto VZP-802</b>				
TOIMINTATUOTOT	10 538	9 215	9 215	10 715
Valmistus omaan käyttöön				
TOIMINTAKULUT	-10 538	-9 215	-9 215	-10 715
TOIMINTAKATE	0			
<b>Yhteiskäyttöauto VZP-804</b>				
TOIMINTATUOTOT	8 008	9 315	9 315	7 880
Valmistus omaan käyttöön				
TOIMINTAKULUT	-8 008	-9 315	-9 315	-7 880
TOIMINTAKATE	0			
<b>Yhteiskäyttöauto CMY-303</b>				
TOIMINTATUOTOT	8 513	10 085	10 085	12 438
Valmistus omaan käyttöön				
TOIMINTAKULUT	-8 513	-10 085	-10 085	-12 438
TOIMINTAKATE	0			0
<b>Ihmislähtöinen johtaminen-hanke</b>				
TOIMINTATUOTOT	12 516	7 745	7 745	8 344
Valmistus omaan käyttöön				
TOIMINTAKULUT	-25 032	-15 490	-15 490	-16 688
TOIMINTAKATE	-12 516	-7 745	-7 745	-8 344

<b>1. Asukaslähtöiset ja monipaikkaisuutta tukevat palvelut - ”Merkityksellistä terveellistä elämää”</b>	
Palvelemme asukkaat oikea-aikaisesti ja tukien kaikkien ikäryhmien yksilöllistä ja kokonaisvaltaista hyvinvoinnin edistämistä.	
Asiakaspalvelupiste: Kaupungin asiakaspalvelun keskittyminen Pirttiin	Valmis
Toimenpide: Kaupungin asiakaspalvelu on keskittynyt Pirttiin. Pirtissä on aloittanut 1.6.2022 myös Kelan asiointipiste, joka on parantanut kuntalaisten palveluita.	
Kaupungin asiakaspalvelu on keskittynyt Pirttiin. Pirtissä on aloittanut 1.6.2022 myös Kelan asiointipalvelu, joka on parantanut kuntalaisten palveluita.	
Keskustoimisto: Sähköisen arkiston käyttöönotto	Valmis
Toimenpide: Sähköisen arkiston projekti on saatu valmiiksi vuoden aikana. Kaupunginhallitus hyväksyi 8.11.2022 sähköisen arkistoinnin käyttöönoton.	
Mittarit: Projekti valmis: Toteuma 100.0, Tavoite 100.0	
Sähköisen arkiston projekti on saatu valmiiksi. Kaupunginhallitus hyväksyi 8.11.2022 sähköisen arkistoinnin käyttöönoton.	
<b>3. Ketterä kuntakonserni - ”Avoimuuden kulttuuri ja yhteisöllinen oppiminen”</b>	
Henkilöstöpoliittiset strategiset linjauksemme tukevat organisaation päivittäistä työtä. Kaupungin luottamushenkilöt tukevat työyhteisöemme hyvinvointia	
Henkilöstötoimikunta: Työhyvinvoinnin kehittäminen (kopio)	Työn alla
Toimenpide: Valmentavan johtamisen toimintamalli luotu (Hanke: Ihmislähtöinen valmentava johtaminen) (kopio)Työhyvinvointitarjotin käytössä (Hanke: Vetoa ja Pitoa kuntatyöhön) (kopio)Työyhteisöllinen mielen hyvinvointiohjelma käynnissä (kopio)Työpaikkakohtaiset tavoitteet ja toimenpiteet tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi etenevät suunnitelman mukaisesti (kopio)Työhyvinvointikysely tehty ja tulokset parantuneet verrattuna vuoteen 2020. (kopio)	
Mittarit: Valmentavan johtamisen toimintamalli luotu: Toteuma 1.0, Tavoite 1.0 e-passin käyttöaste: Toteuma 3,094.0 Työhyvinvointitarjotin käytössä: Toteuma 1.0, Tavoite 1.0 Tasa-arvon ja yhdenvertaisuussuunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet aloitettu: Toteuma 1.0, Tavoite 1.0 Työhyvinvointikysely tehty ja analysoitu: Toteuma 1.0, Tavoite 1.0 Sairauspoissaolot: Toteuma 6,087.0	

Sairauspoissaolot kasvoivat voimakkaasti. Sairauspoissaolojen kasvu on ollut valtakunnallinen ilmiö lähes kaikilla työnantajilla. Työikäisten sairastaminen kasvoi kymmeniä prosentteja vertailtaessa vuotta 2022 vuoden 2021 tilastoon. Valtakunnallisesti eniten poissaoloja aiheuttivat hengitystie- ja koronainfektiot. Syksyn ja loppuvuoden aikainen lukuisten flunssavirusten liikkeelläolo aiheutti myös poissa-oloissa räjähdysmäisen kasvun. Sairauspoissaolopäiviä oli vuonna 2022 yhteensä 6087 kalenteripäivää (v. 2021, 4638 kpv). Sairauspoissaolot nousivat reilusti verrattuna vuoteen 2021. Sairauslomiin tulee ehdottomasti reagoida paljon nopeammin ja järjestää työkyvylle tukitoimia, jotta työskentely sujuu. Epasessa ajalla 01.01.2022 - 31.12.2022 on käyttänyt 348 eri työntekijää, 3094 kpl. Yhteensä 49 518,79 €. Liikuntaetua on käytetty 18 145, 35 €, liikunta- ja kulttuurietua 8002,44 € ja hyvinvointietua 23 371,00 €. Lounasetua on vuonna 2022 lunastettu 3762 kpl. Työelämän kehittämishankkeet (Vetoa ja Pitoa kuntatyöhön sekä Ihmislähtöinen valmentava johtaminen) loppuivat 31.12.2022 ja ne olivat tavoitteissa ja aikataulussa. Työhyvinvointitarjotin otettiin käyttöön huhtikuussa. Mielen hyvinvointiohjelma on otettu käyttöön huhtikuussa ja on osana sähköistä työhyvinvointitarjotinta. Valmentavan johtamisen mallia on luotu Ihmislähtöinen valmentava johtaminen hankkeessa, mallin on kuvattu ja viety HR-prosesseihin. Malli löytyy sähköisenä TSR-sivustolta kohdasta kehittämishankkeet ja on julkinen. Työhyvinvointi- ja tasa-arvokysely tehtiin 21.10.2022 - 08.11.2022 välisenä aikana. Kysely lähetettiin 358 työntekijälle, joista kyselyyn vastasi 159 työntekijää. Kyselyyn vastasi 44,4 % työntekijöistä (vuonna 2020 vastausprosentti oli 63,8 %, vastaajina 208 työntekijää). Henkilöstöpoliittiset linjaukset tukevat organisaation päivittäistä työtä. Henkilöstötoimikunta toivoo henkilöstön hyödyntävän työhyvinvointia tukevia etuja ja ohjelmia mahdollisimman laajasti.

## Henkilöstö- ja tukipalvelut

Henkilöstö- ja tukipalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 1227 Monikulttuuriset palvelut, 1228 Henkilöstö- ja tukipalvelut, 1229 Rajalta rajalle -hiihto, 11000 Flat rate, 11020 Osallisuushankkeet, 11036 Tekijöitä Pudasjärvelle

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>Henkilöstö- ja tukipalvelut</b>					
TOIMINTATUOTOT	600 500	600 500		600 500	342 538
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-1 138 690	-1 138 690		-1 138 690	-840 162
TOIMINTAKATE	-538 190	-538 190		-538 190	-497 624
<b>Monikulttuuriset palvelut</b>					
TOIMINTATUOTOT	328 500	328 500		328 500	297 458
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-282 986	-282 986		-282 986	-270 544
TOIMINTAKATE	45 514	45 514		45 514	26 914
<b>Henkilöstö- ja tukipalvelut</b>					
TOIMINTATUOTOT					2 629
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-547 510	-547 510		-547 510	-461 628
TOIMINTAKATE	-547 510	-547 510		-547 510	-458 999
<b>Rajalta rajalle-hiihto</b>					
TOIMINTATUOTOT	272 000	272 000		272 000	18 753
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-245 440	-245 440		-245 440	-13 848
TOIMINTAKATE	26 560	26 560		26 560	4 905

<b>Flat rate</b>				
TOIMINTATUOTOT				
Valmistus omaan käyttöön				
TOIMINTAKULUT	-514			-2 021
TOIMINTAKATE	-514			-2 021
<b>Osallisuushankkeet</b>				
TOIMINTATUOTOT				648
Valmistus omaan käyttöön				
TOIMINTAKULUT	-62 754	-62 754	-62 754	-62 421
TOIMINTAKATE	-62 754	-62 754	-62 754	-61 773
<b>Tekijöitä Pudasjärvelle</b>				
TOIMINTATUOTOT				23 050
Valmistus omaan käyttöön				
TOIMINTAKULUT				-29 700
TOIMINTAKATE				-6 650

## 2. Elinvoimaiset kylät - "Elä ihmeessä"

Olemme houkutteleva elinvoimaisten kylien ja monipaikkaisen asumisen kaupunki, jossa yhteydet ja palvelut toimivat.

Osallisuuden, yhteisöllisyyden ja digidemokratian edistäminen

Valmis

Mittarit: Osallistavan budjetoinnin toimintamalli uudistettu: Toteuma 1.0

Kyläsuunnitelmien teko aloitettu: Toteuma 1.0

Kylien esillä pitäminen jatkuvasti lisää mielenkiintoa täällä asumista kohtaan. Kuntalaisia on osallistettu erilaisin keinoin: kyläkierros, kyläsuunnitelman ja kyläturvallisuuden valmistelu, neulekilpailu, perinnereseptit sekä markkinoimalla kyläpeikko-haastetta. Vanhus- ja vammaisneuvoston kannanottojen eteenpäin vieminen, mm. yhdistysten maksuttomien tilojen osalta. Osallistuttu yhdistysten yhteistyön lisäämiseksi kesätorin vuoroviikkojen valmisteluun sekä asukastupa-ajatuksen sparrauksella. Osallistuvan budjetoinnin valmistelu, mallin luominen sekä visualisointi. Eri paikkakuntien osallistavan budjetoinnin mallien kautta on valmisteltu Pudasjärven osbu-malli. Pudasjärven mallissa on ensin ollut kuntalaisille vapaa ideointivaihe 19.-25.9. Kuntalaisilta saatiin 27 ideaa, joista johtoryhmä on valinnut 10 loppuäänestykseen. Äänestysaikaa oli 3.-9.10. Sekä ideat että äännet saattoi antaa joko sähköisesti kaupungin nettisivun kautta tai paperisena eri kyläkaupoissa, kirjastossa tai kirjastoautossa. Kuntoportaatt keskustaan voitti ylivoimaisesti saaden 39,6% äänistä. Kuntoportaatt tullaan viemään vuoden 2023 talousarvioehdotukseen.

Pitovoimaa ja vetoimaa lisäävät tapahtumat/kampanjat

Valmis

Mittarit: Pitovoimaa lisäävät tapahtumat: Toteuma 5.0, Tavoite 9.0

Vetoimaa lisäävät tapahtumat: Toteuma 9.0, Tavoite 8.0

Brändikirjan valmistelu jatkuu: Toteuma 1.0, Tavoite 1.0

Twitter: näyttökerrat (krt): Toteuma 4,367.0, Tavoite 63,000.0

Instagram: Seuraajia tilillä: Toteuma 1,026.0, Tavoite 1,000.0

LinkedIn - sitoutuminen, seuraajat: Toteuma 109.0, Tavoite 100.0

Youtube: katselukerrat: Toteuma 9,570.0, Tavoite 13,000.0

Facebook: katselukontaktit julkaisuissa: Toteuma 296,924.0, Tavoite 390,000.0

www.pudasjarvi.fi: katselukertoja: Toteuma 486,212.0, Tavoite 900,000.0



Pito- ja vetoaivoaa lisääviä tapahtumia on ollut; Pudasjärven Urheilijat yhteistyösopimus (5), Pudis pyörillä (650 kontakta, 2) Pudasjärven markkinat (arviolta 550 kontakta), Peikkohaaste ja Kyläneuvostot (4), Juhannus Pudiksella. Pudasjärven markkinoilla valiokuntien edustajat olivat kaupungin henkilökunnan kanssa yhdessä haastattelemassa markkinäkävijöitä ja suorittamassa mielikuva-kyselyä Pudasjärvestä. Kyselyyn vastasi 252 hlöä. Asteikolla 1-10 Pudasjärvi sai asuinpaikkana arvosanaksi 8,4. Pudasjärvi matkailukohteena sai arvosanaksi 8,1. Suosittelisitko Pudasjärveä asuinpaikaksi -kysymys sai keskiarvoksi 8,2 asteikon ollessa 0 ei missään nimessä - 10 ehdottomasti. Vapaa-ajan asujien tyytyväisyys Pudasjärveen vapaa-asuinpaikkana sai arvosanaksi 8,2. 71% vastaajista koki Pudasjärven parhaaksi puoleksi sen, että Pudasjärvellä on tilaa elää ja harrastaa. Siuruan kylä ry haastoi aiemmin kaikki kylät Peikkohaasteeseen, johon 10 kylää lähtikin mukaan. Peikot vietiin isolla porukalla (noin 150 hlöä) Syötteen Peikkopolulle 3.9. Peikkoja oli valmisteltu kylillä yhteisöllisesti kylien omista tapahtumissa. Päivä sai erittäin positiivista palautetta sen välittömyyden ja iloisuuden vuoksi. Tapahtuma sopi kaiken ikäisille ja sai paikallislehdissä paljon huomiota. Pudasjärven neulekilpailu ja perinnereseptien keruu. Avoimia työpaikkoja on markkinoitu valtakunnallisesti printtinä ja sosiaalisen median kampanjoilla. Valtakunnallisen vanhusten viikon ohjelman visualisointi, lehti-ilmoituksen teko sekä päivitys kaupungin nettisivulle. Vain hyviä syitä -Tekijöitä Pudasjärvelle hanke alkoi heinäkuussa.

#### 4. Moderni puuteollisuus ja uusiutuva energia - "Hirsirakentamisen perinnöstä puutuotteiden edelläkävijäksi"

Olemme kuntana julkisen hirsirakentamisen edelläkävijä ja sen imagohyöty osataan käyttää kuntalaisten parhaaksi

Yhteistyön vahvistaminen modernin puuteollisuuden kanssa

Valmis

Mittarit: Hirsirakentamisen seminaarit: Toteuma 1.0

Yhteistyö osaja- ja lokaatiomarkkinoinnissa: Toteuma 1.0

Hirsikohteitamme ja hirsipääkaupunki-brändiä markkinoiva Logcapital.fi-sivusto on palautettu toimintaan ja samalla uudistettu ilmettä. Sivuston ylläpito on nyt täysin kaupungin hallinnassa. -Helsingin, Espoon sekä Vantaan kaupunkien teknisen henkilöstä kävi tutustumassa Pudasjärven hirsikohteisiin, kohteiden rakennusprojekteihin sekä yleisesti Pudasjärveen. 35 henkeä Puuinfon organisoimalle tutustumismatkalla. - Kainuun puumiehet ja Puuinfo kävivät tutustumassa kaupungin eri hirsikohteisiin. Vieraina Kainuun puualan edustajia. -Mitsubishi Electric Design centerin tutkijoita Japanista kävi tutustumassa Pudasjärven moderniin hirsirakentamiseen sekä alueemme trendeihin, haasteisiin sekä tulevaisuuden näkymiin. -Hyvän olon keskus Pirtistä tehty tarvittaessa lyhyitä esittelykierroksia eri sidosryhmien ja median edustajille. - Osaja- ja lokaatiomarkkinoinnissa tehty yhteistyötä Pudasjärven kehityksen sekä paikallisen puuteollisuuden kanssa. Näistä näkyvimpänä Vain parhaita puolia -kampanja.

## 5. Elämyksellinen luontomatkailu ja monipuolinen elinkeinorakenne – ”Elämme luonnosta”

Saamme kansainvälisyydestä kasvuvoimaa.

Maahanmuuttajien koulutuspolkujen selkeys	Valmis
Mittarit: Koulutuspolut selkeytetty yhteistyössä OSAOn kanssa: Toteuma 1.0, Tavoite 1.0	
<p>Osaon ja kansalaisopiston/sivistystoimen kanssa pidetty asian tiimoilta palaverit pidetty 17.1 ja 25.4. sekä Hirsikampuksen ja sivistystoimen johdon kanssa 9.2. ja 3.5.2022. Suomistartin ja PESU:n kanssa palaveri 31.8.2022. Palavereissa keskusteltu mm. miten kehitetään sitä, että Suomistartista olisi mahdollisimman sujuva siirtyä aikuisten perusopetukseen. Haasteeksi muodostunut nyt se, että Suomistartissa on paljon hyvin eritasoisia opiskelijoita, eikä yksi opettaja ja yksi avustaja pysty antamaan kaikille omatasoista opetusta. Kansalaisopiston kanssa pidetty palaverit 20.5. ja 30.9. ja pohdittu miten Suomistarttia voisi kehittää, jotta opiskelijat etenisivät nopeammin ja koulutuspolku olisi sujuva. Mm. tuleva lakiuudistus (esim. kielitestit) ja sen myötä kotoutumisajan lyheneminen aiheuttavat kehittämistarpeita. ELY-keskuksen rahoittamana Pudasjärvellä alkoi 17.10. kotoutumiskoulutus, johon siirtyy edistyneempi osa Suomistartin opiskelijoista. Tällä pyritään helpottamaan Suomistartin painetta ja takaamaan opiskelijoille omantasoista opetusta. Tavoitteena on että opiskelijat olisivat koulutuksen jälkeen valmiita ammattikouluun tai työelämään. Aikuisten perusopetuksessa on noin kymmenen oppilasta ja he ovat edistyneet hyvin. Muutama valmistui ennen joulua ja suuntasivat ammattikouluun. Hankaluutena on ollut, että oppilaat eivät saa välttämättä OSAO:n kielikoetta läpi ja näin ollen eivät pääse ammatillisiin opintoihin. Tätä on nyt yhdessä Osaon kanssa pohdittu, miten kuitenkin mahdollistettaisiin opiskelijoiden otto heille, koska olisi tärkeää saada opiskelijat pysymään paikkakunnalla ja tulevaksi työvoimaksi kaupunkiin. OSAO:lta saatu syksyllä tietoa, että kielitaitovaatimusta ollaan laskemassa, jotta maahanmuuttajaopiskelijat pääsisivät ammattikoulutukseen helpommin. Parannuksena myös se, että jo TUVA-opintojen aikana on mahdollista suorittaa joitakin ammattiopintoihin kuuluvia kursseja.</p>	
Maahanmuuttajien ja yrityselämän monimuotoisuuden tukeminen työelämässä	Valmis
Mittarit: Paikallisen yrityskulttuurin tukeminen ja työvoiman saatavuus: Toteuma 1.0, Tavoite 1.0 Yhteistyö työpaikkojen, kesätyöpaikkojen ja työkokeilupaiikkojen suhteen: Toteuma 1.0, Tavoite 1.0	
<p>Job Boost-hankkeen kanssa on pohdittu mahdollisuutta järjestää maahanmuuttajille korttikoulutuksia ja KOHOTA-hankkeen kanssa aloitetaan maahanmuuttajien digitaitokoulutukset lokakuussa. Digitaitokoulutukset lisäävät maahanmuuttajien kykyä käyttää digitaalisia laitteita ja helpottavat näin mm. koulunkäyntiä. Lisäksi Vahvaksi hankkeen projektityöntekijän kanssa on tehty kaavio kotoutumispalveluiden jälkeisistä palveluista ja se on esitelty maahanmuuttotyön verkostolle syyskuussa.</p>	

## Työllisyyspalvelut

Työllisyyspalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 1220 Kaupungin oma työllistäminen, 1222 Nuorten työpajatoiminta/Karhupaja, 1224 Kuntouttava työtoiminta, 1226 Avoin työpajatoiminta/Karhupaja, 11031 Vahvaksi-hanke, 11100 Flat rate työllisyyspalvelut, 11034 JobBoost - Mahdollisuuksien pohjoinen -hanke, 11035 Kohota -hanke

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>Työllisyyspalvelut</b>					
TOIMINTATUOTOT	502 195	440 145	440 145	440 145	577 451
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-1 648 345	-1 428 441	-1 428 441	-1 428 441	-1 779 491
TOIMINTAKATE	-1 146 149	-988 296	-988 296	-988 296	-1 202 039
<b>Kaupungin oma työllistäminen</b>					
TOIMINTATUOTOT	171 578	148 000	148 000	148 000	212 401
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-1 096 960	-920 370	-920 370	-920 370	-1 190 039
TOIMINTAKATE	-925 382	-772 370	-772 370	-772 370	-977 638
<b>Nuorten työpajatoiminta/Karhupaja</b>					
TOIMINTATUOTOT	93 072	89 909	89 909	89 909	90 316
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-151 362	-145 047	-145 047	-145 047	-143 947
TOIMINTAKATE	-58 290	-55 138	-55 138	-55 138	-53 632
<b>Kuntouttava työtoiminta</b>					
TOIMINTATUOTOT	19 110	32 000	32 000	32 000	20 415
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-46 744	-70 682	-70 682	-70 682	-51 108
TOIMINTAKATE	-27 635	-38 682	-38 682	-38 682	-30 693
<b>Avoin työpajatoiminta/Karhupaja</b>					
TOIMINTATUOTOT	4 134	20 754	20 754	20 754	2 787
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-89 265	-90 609	-90 609	-90 609	-97 651
TOIMINTAKATE	-85 131	-69 855	-69 855	-69 855	-94 864
<b>Vahvaksi-hanke</b>					
TOIMINTATUOTOT	146 269	27 349	27 349	27 349	127 791
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-168 279	-32 794	-32 794	-32 794	-132 484
TOIMINTAKATE	-22 010	-5 445	-5 445	-5 445	-4 692
<b>Flat rate työllisyyspalvelut</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-14 252	-22 685	-22 685	-22 685	-19 004
TOIMINTAKATE	-14 252	-22 685	-22 685	-22 685	-19 004
<b>JobBoost-Mahdollisuuksien pohjoinen</b>					
TOIMINTATUOTOT	54 256	62 936	62 936	62 936	69 953
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-63 088	-70 040	-70 040	-70 040	-78 193
TOIMINTAKATE	-8 832	-7 104	-7 104	-7 104	-8 240
<b>Kohota-hanke</b>					
TOIMINTATUOTOT	13 350	59 197	59 197	59 197	53 789
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-14 262	-76 214	-76 214	-76 214	-67 065
TOIMINTAKATE	-913	-17 017	-17 017	-17 017	-13 276

1. Asukaslähtöiset ja monipaikkaisuutta tukevat palvelut - ”Merkityksellistä terveellistä elämää”	
Palveluiden tuottamisessa ja kehittämisessä lähtökohtinamme ovat asiakaslähtöisyys, osallisuus ja ihmisten arjen kokonaisvaltainen toimivuus.	
1) Asiakaslähtöiset ja tehokkaat työllisyyspalvelut (nuorten työpaja 1222, avoin työpaja 1226)	Valmis
Toimenpide: Monimuotoiset valmennuspalvelut	
Mittarit: K/E: Toteuma 1.0	
<p>Monimuotoiset valmennuspalvelut:</p> <p>Karhupajalla on toteutettu valmennuspalveluja sekä lähi- että etäpalveluina. Karhupajan Sovari-mittarin tulos työpajalle 4,5 v. 2021 (4,4 v. 2020). Valmentautujista 83% on kokenut sosiaalista vahvistumista työpajakson aikana. Yksilö- ja työvalmennuksessa Karhupajalla on ollut yhteensä 32 henkilöä, joista alle 29-vuotiaita 10 henkilöä ja yli 29-vuotiaita 22 henkilöä (kaikista valmentautujista miehiä 80% ja naisia 20%). Valmennuksessa on ollut 27 hlöä kuntouttavassa työtoiminnassa, 2 hlö palkkatukityössä, 2 hlö koulutussopimuksella ja 3 hlöä muut palvelut.</p> <p>Yksilövalmentaja on aloittanut 14.2.2022 alkaen. Palkkatuetussa työssä yhteensä 33 henkilöä, joista velvoitettyöllistettäviä on ollut yhteensä 23 henkilöä. Oppisopimuksella 3 hlöä. Palveluohjauksessa on ollut 11 henkilöä.</p> <p>Ktt-ohjaaja on aloittanut 1.3.2022 alkaen. Asiakkaita v. 2022: 49 hlö (yhden sotun mukaan), joista alle 29 vuotiaita 7. Toimintapäiviä 2004, asiakkaista 60% miehiä, keski-ikä 47 v.</p> <p>Vahvaksi-hankkeessa on jatkettu osatyökykyisten työllistämisen palvelumallin kehittämistä laajan yhteistyöverkoston kanssa. Oulunkaaren Sosiaalipalveluiden kanssa on aloitettu sosiaalisen kuntoutuksen kokeilupilotin toteutus. Opinnollistamisen toimintamallia on lähdetty rakentamaan yhteistyössä työllisyyden verkostotoimijoiden kanssa. Hankkeen kautta on hankittu PAIKKO-lisenssi. Asiakkaille on tarjottu neuvontaa, ohjaamista, rinnalla kulkemista, korttikoulutuksia ja ryhmätoimintoja. Mukana 130 asiakasta, tavoite 191 henkilöä. Hanke on ollut mukana avaamassa ja kehittämässä kuntouttavan työtoiminnan ja yksilövalmentajan palveluprosesseja ja kirjaamisen käytänteitä.</p>	
3) Matalan kynnyksen monipalvelupiste Pirtin Kohtaamo -toiminnan pilotointi (JobBoost - Mahdollisuuksien Pohjoinen –hanke)	Valmis
Toimenpide: Eri toimijoita mukana Kohtaamo -toiminnassa	
Mittarit: K/E: Toteuma 1.0	
<p>Eri toimijoita mukana Kohtaamo –toiminnassa.</p> <p>JobBoost- hankkeessa Monipalvelupiste Pirtin Kohtaamon pilotointivaihe on käynnistetty 14.3.2022. Kohtaamo palvelee asiakkaita fyysisesti palvelupisteellä viikoittain. Lisäksi Kohtaamolle on suunniteltu ja rakennettu omat verkkosivustot, joiden kautta eri kohderyhmille voidaan markkinoida ja tiedottaa eri tapahtumista ja infoista. Palvelua Kohtaamossa annetaan kaikille työ- ja opiskelu-ikäisille kohderyhmille, arjen palveluissa myös iäkkäämmille asiakkaille.</p> <p>Toteutuksia:</p> <p>Työttömien terveystapaaminen Pop-Up -tapahtuma yhteistyössä TE-palveluiden ja Oulunkaaren terveystapaamisten kanssa. OAMK:n tietoinfopäivä lukiolaisille ja OSAO:n opiskelijoille. Kohtaamossa on järjestetty myös Start Up Refugees -hankkeen kanssa yhteistyössä infopäivä maahanmuuttajille. Lisäksi on järjestetty laajasti yhteistyöverkoston infoja ja tapahtumia Kohtaamon verkkosivuilla. Kohtaamo toimii myös Kelan asiointipisteenä, jonka toiminta alkoi 1.6.2022.</p>	

4) Työelämävalmiuksien edistäminen digiosaamisen avulla (Kohota – hanke)	Valmis
Toimenpide: Digikoulutusten järjestäminen mm. työttömille, yrityksille ja koulutusorganisaation henkilökunnalle	
Mittarit: K/E: Toteuma 1.0	
<p>Hankkeen tavoitteena: Digivalmiuksien parantaminen, kohderyhmänä mm. työnhakijat, yritykset, maahanmuuttajat, OSAO:n henkilökunta. Lisäksi tavoitteena on ollut yritysten digivalmennus. Valmennuksessa kehitetään yritysten henkilökunnan digitaatioita mahdollistamaan liiketoimintojen uudistamisen ja kehittämisen sähköisissä kanavissa. Digivalmennuksen kahdeksan moduulia kestävä koulutus on toteutettu. Sen lisäksi on koulutettu some-kanavien sisällöntuottamista kuten lyhytvideoita. Kaikkiaan koulutukseen on osallistunut lähes 30 yritystä.</p> <p>Työnhakijoiden ja yhdistysten digiosaamisen kehittämisen tarvetta kartoitettiin kevään aikana. Erilaisia digikoulutuksia on tarjottu maahanmuuttajille, työnhakijoille ja yhdistystoimijoille. OSAO:n henkilökunnan valmennus on käynnistynyt 2022.</p> <p>- Digiosaaminen kehittäminen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.</p>	
5) Työllistämistoimenpiteiden kehittäminen eri toimijoiden kanssa (kp 1220, kp 1224)	Valmis
Toimenpide: Verkostotyön kehittäminen	
Mittarit: K/E: Toteuma 1.0	
<p>Verkostotyön kehittäminen:</p> <p>Vahvaksi-hankkeessa työttömien työkyvyn arvioinnin toimintamallia on kehitetty sekä julkiseen terveystalouteen että työterveyshuoltoon. Työnhakijoiden terveystarkastuksen palvelua on kehitetty yhteistyössä koko Oulunkaaren terveystalouksien ja TE-toimiston kanssa. Osatyökykyisten polkua työelämään on rakennettu toimijoiden ja yritysten kanssa tarjoamalla heille Täsmätyötä yrityksiin osatyökykyisten polku yrityksiin -valmennusta. Verkosto on yhdessä rakentanut työllistämisen toimintamallin, jota kokeillaan pilottiyrityksissä. Hankkeen toiminnasta ja tuloksista on haluttu kuulla ja niitä on esitelty usealle Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen kehittämisen tiimeille ja verkostolle.</p> <p>- Walmu -asiakastietojärjestelmän monipuolinen käyttö työllisyyspalveluissa ja työllistävissä yhdistyksissä: Walmu-koulutuksia järjestetty kaksi kertaa touko-kesäkuun aikana.</p> <p>- Ryhmätyöllistämisen tuet 2022</p> <p>- Nuorten kesätyöllistäminen</p> <p>Ryhmätyöllistämisen tuet 2022 (KH 25.01.2022 § 31) 100 000€: 40 000€ työllisyyspalvelut kp 1220 ja 60 000€ kehittämisrahastosta. Yhteistyössä 4 yhdistystä. Tuki kohdistuu ohjaajaresurssiin ja tuen perusteena työ- ja toimintapäivätoteumat. - Nuorten ja koululaisten kesätyöllistäminen (KH 08.02.2022 § 54). Yhteistyökumppanina Pudasjärven 4H-yhdistys. 50€/nuori tuki työnantajalle (varattu 100 nuorelle), 350€/nuori yrittäjä tuki nuorelle (varattu 15 nuorelle), yrityskoulutusta 13-18 –vuotiaille nuorille (1 opintopiste EQF-taso 3). Kesäduunikampanjan hoito 135€/nuori. Rahoitus ensin työllisyyspalveluiden kustannuspaikalta, toteuman mukaan katetaan kehittämisrahastosta, varattu 24 350€, toteuma 18 700€. Metsäryhmä (4 tukityöllistettyä + ohjaaja) toteutui suunnitellusti yhteistyössä teknisen toimen kanssa.</p>	

### 3. Ketterä kuntakonserni - ”Avoimuuden kulttuuri ja yhteisöllinen oppiminen”

Noudatamme hyvää yrittäjälähtöistä paikallisuuden huomioivaa hankintapolitiikkaa sekä varaamme siihen riittävät resurssit ja ammattitaidon.

2) Hankinnoilla työllistämisen edistäminen yhteistyössä teknisen toimen kanssa (Vahvaksi –hanke)

Valmis

Toimenpide: Pilottikohteen valinta tai hankinnan suunnittelu urakkakilpailutuksiin liittyen

Mittarit: K/E: Toteuma 1.0

Pilottikohteen valinta tai hankinnan suunnittelu urakkakilpailutuksiin liittyen.

Hankinnoilla työllistämisen toimintamallin käyttöönottoa on viety käytäntöön järjestämällä koulutus Pudasjärven kaupungin hankinnoista ja työllistämisestä vastaaville. Yrittäjien kuulemista on tehty haastattelemalla aiempia palveluntuottajia. Toimintamalli on nähty positiivisena.

Tulevissa teknisentoimen suurissa hankintasopimuksissa tullaan ottamaan käyttöön työllisyyttä edistäviä hankintakriteereitä ja sopimusehtoja. Toimintamallia rakennetaan yhdessä hankintatoimen, teknisen toimen, työllisyyspalveluiden ja yritysten edustajien kanssa. Materiaalia hankintojen kilpailutukseen on tehty.

## Kunnan yhteistyötoiminta

Kunnan yhteistyötoimintaan kuuluvat kustannuspaikat: 1011 Kuntayhteistyö, 1241 Yhteistoiminta-alue, 1240 Kuntapalvelutoimisto, 1120 Maataloushallinto, 1121 Maaseutuelinkeinojen kehittäminen, 1132 Maatalouslomitus (eläkemenoperusteinen maksu) ja 1017 Oulu-Koillismaan pelastusliikelaitos. Kunnan yhteistoimintaan kuuluu myös jäljempänä esitetty Oulunkaaren ympäristöpalvelut.

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>KUNNAN YHTEISTYÖTOIMINTA</b>					
TOIMINTATUOTOT	995 729	1 033 617		1 033 617	982 229
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-39 447 641	-39 844 298		-39 844 298	-39 138 790
TOIMINTAKATE	-38 451 912	-38 810 681		-38 810 681	-38 156 561
<b>Kuntayhteistyö</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-739 654	-350 634		-350 634	-447 133
TOIMINTAKATE	-739 654	-350 634		-350 634	-447 133
<b>Yhteistoiminta-alue</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-36 114 641	-36 809 728		-36 809 728	-35 926 750
TOIMINTAKATE	-36 114 641	-36 809 728		-36 809 728	-35 926 750
<b>Kuntapalvelutoimisto</b>					
TOIMINTATUOTOT	15 050	10 048		10 048	16 286
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-544 871	-562 804		-562 804	-582 362
TOIMINTAKATE	-529 821	-552 756		-552 756	-566 076
<b>Maataloushallinto</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-35 727	-48 027		-48 027	-48 714
TOIMINTAKATE	-35 727	-48 027		-48 027	-48 714
<b>Maaseutuelinkeinojen kehittäminen</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-111 672	-100 000		-100 000	-109 893
TOIMINTAKATE	-111 672	-100 000		-100 000	-109 893
<b>Maatalouslomitus (eläkemenoperusteinen)</b>					
TOIMINTATUOTOT	30 377	26 623		26 623	29 667
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-30 668	-26 623		-26 623	-30 073
TOIMINTAKATE	-292				-406
<b>Oulu-Koillismaan pelastusliikelaitos</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-554 698	-554 782		-554 782	-555 160
TOIMINTAKATE	-554 698	-554 782		-554 782	-555 160



## Oulunkaaren ympäristöpalvelut

Oulunkaaren ympäristöpalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4301 Ympäristön valvonta, 4302 Terveysvalvonta, 4300 Eläinlääkintä Pudasjärvi-li, 4306 Eläinlääkintä Vaala-Utajärvi.

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>Oulunkaaren ympäristöpalvelut Vastuuviranhaltija hallintojohtaja ja ympäristöjohtaja</b>					
TOIMINTATUOTOT	950 303	996 946		996 946	936 276
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-1 315 709	-1 391 700		-1 391 700	-1 438 705
TOIMINTAKATE	-365 407	-394 754		-394 754	-502 429
<b>Ympäristön valvonta</b>					
TOIMINTATUOTOT	252 361	265 535		265 535	227 647
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-296 784	-339 921		-339 921	-344 677
TOIMINTAKATE	-44 423	-74 386		-74 386	-117 030
<b>Terveysvalvonta</b>					
TOIMINTATUOTOT	201 815	273 886		273 886	256 244
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-281 109	-334 547		-334 547	-331 008
TOIMINTAKATE	-79 294	-60 661		-60 661	-74 764
<b>Eläinlääkintä Vaala - Utajärvi</b>					
TOIMINTATUOTOT	115 827	160 536		160 536	135 175
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-158 609	-154 763		-154 763	-159 942
TOIMINTAKATE	-42 782	5 773		5 773	-24 766
<b>Eläinlääkintä Pudasjärvi-li</b>					
TOIMINTATUOTOT	380 300	296 989		296 989	317 210
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-579 208	-562 469		-562 469	-603 078
TOIMINTAKATE	-198 907	-265 480		-265 480	-285 868

### 1. Asukaslähtöiset ja monipaikkaisuutta tukevat palvelut - "Merkityksellistä terveellistä elämää"

Palvelemme asukkaat oikea-aikaisesti ja tukien kaikkien ikäryhmien yksilöllistä ja kokonaisvaltaista hyvinvoinnin edistämistä.

Yhteidenottoihin vastataan kohtuullisessa ajassa

Valmis

Toimenpide: Tiedusteluihin ja yhteydenottoihin ympäristön-, terveydensuojelun ja eläinlääkintäviranomaiselle vastataan 14 pv kuluessa. Hakemukset, ilmoitukset ym. käsitellään lakisääteisessä määräajassa.

Mittarit: Vastaamattomat yhteydenotot

Valituksia yhteydenoton viivästymisestä ei ole tullut.

Palveluiden tuottamisessa ja kehittämisessä lähtökohtinamme ovat asiakaslähtöisyys, osallisuus ja ihmisten arjen kokonaisvaltainen toimivuus.	
Ympäristösuojelun ympäristölupien ja ympäristöterveydenhuollon suunnitelmallinen valvonta vakiinnutetaan	Valmis
Toimenpide: Suunnitelmallisia tarkastuksia ympäristönsuojelulain mukaisiin lupa-, ilmoitus- tai rekisteröinnivaraisiin kohteisiin lisätään suuntaamalla nykyistä enemmän ympäristönsuojelun ympäristötarkastajien resursseja valvontatyöhön. Ympäristöterveydenhuollon suunnitelmallisten tarkastusten ja näytteenottojen toteuman määrää nostetaan kohdentamalla resursseja tarkastustoimintaan.	
Mittarit: Ympäristölupatarkastukset, muut kuin louhinta t. murskaus: Toteuma 20.0, Tavoite 10.0 Ympäristöterveydenhuollon suunniteltujen tarkastusten ja näytteenottojen toteuma-%: Toteuma 79.0, Tavoite 75.0	
Ympäristönsuojelulain mukaisten määräaikaistarkastusten toteuma oli 20 tarkastusta. Tavoite oli 10 tarkastusta.	
Ympäristöterveydenhuollon suunniteltujen tarkastusten ja näytteenottojen toteuma oli 79 % kaikista suunnitelluista tarkastuksista ja näytteenotoista. Tavoite oli 75 %.	
<b>3. Ketterä kuntakonserni - ”Avoimuuden kulttuuri ja yhteisöllinen oppiminen”</b>	
Kestävällä kuntataloudella luomme pohjan laadukkaille ja asukaslähtöisille palveluille. Kaupunkikonsernin pitkäjänteisen toimintamme perusta on ennakoiva, pitkäjänteinen ja kustannustietoinen talouden suunnittelu ja päätöksenteko	
Ympäristöpalvelut selvittää yhteistyön mahdollisuutta muiden toimijoiden kanssa toiminnan tulojen kasvattamiseksi ja kulujen alentamiseksi	Valmis
Toimenpide: Ympäristöpalvelut selvittää yhteistyön mahdollisuutta muiden toimijoiden kanssa toiminnan tulojen kasvattamiseksi ja kulujen alentamiseksi.	
Mittarit: Selvitys tehty kyllä/ei: Toteuma 1.0, Tavoite 1.0	
Vuoden 2022 aikana selvitettiin kahteen otteeseen Puolangan ympäristöterveydenhuollon ja eläinlääkinnän järjestämistä vuonna 2023.	
Henkilöstöpoliittiset strategiset linjauksemme tukevat organisaation päivittäistä työtä. Kaupungin luottamushenkilöt tukevat työyhteisöemme hyvinvointia	
Riittäväällä henkilöstöressurssilla mahdollistetaan lakisääteinen viranomaistoiminta ja edistetään työhyvinvointia	Valmis
Toimenpide: Ympäristön- ja terveydensuojelussa on 8 virkaa, joissa kaikissa tulee olla viranhaltija.	
Mittarit: Ympäristön- ja terveydensuojelun virat täytettynä: Toteuma 8.0, Tavoite 8.0	
Ympäristötarkastajan 8 virkaa olivat täytettynä vuonna 2022 lukuun ottamatta seuraavia ajanjaksoja: 1.1.-23.1.2022 7 (virkaa), 23.6.-31.7.2022 (7 virkaa) ja 1.8.-4.9.2022 (6 virkaa). Ympäristötarkastajien tavoitteena oli tehdä 8,34 henkilötyövuotta, kun lasketaan kesätyöntekijöiden työpanos mukaan. Toteuma oli 8,25 henkilötyövuotta. Vakinaisten virkojen ollessa täyttämättä, tilannetta kompensoitiin tekemällä kesätyöntekijöille alkuperäistä suunnitelmaa pitemmät määräaikaissuodet (yhteensä 3 kk).	

## SIVISTYS- JA HYVINVOINTITOIMINTA

### Varhaiskasvatuspalvelut

Varhaiskasvatukseen kuuluvat kustannuspaikat: 3620 Perhepäivähoito, 3630 Lasten kotihoidon tuki, 3650 Pikku-Paavalin päiväkoti, 3660 Varhaiskasvatuksen palveluseteli ja 3670 Varhaiskasvatuksen projektit. Perhepäivähoito 3620 sisältää hoitajan kotona tapahtuvan perhepäivähoidon, Koivutien, Sarakylän ja Syötteen ryhmäperhepäivähoitokodit ja Syötteen perhepäivähoitokodin. Pikku-Paavalin päiväkoti 3650 sisältää myös Pikku-Piitun, Puistolalan ja Kipinän päiväkodit.

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>Varhaiskasvatuspalvelut</b>					
TOIMINTATUOTOT	258 475	121 000		121 000	494 817
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-3 165 647	-3 116 990		-3 116 990	-3 425 132
TOIMINTAKATE	-2 907 172	-2 995 990		-2 995 990	-2 930 315
<b>Perhepäivähoito</b>					
TOIMINTATUOTOT	89 179	50 000		50 000	77 559
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-819 552	-902 999		-902 999	-826 402
TOIMINTAKATE	-730 373	-852 999		-852 999	-748 842
<b>Lasten kotihoidontuki</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-244 739	-300 000		-300 000	-304 376
TOIMINTAKATE	-244 739	-300 000		-300 000	-304 376
<b>Pikku-Paavalin päiväkoti</b>					
TOIMINTATUOTOT	168 781	71 000		71 000	175 470
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-1 619 860	-1 913 991		-1 913 991	-2 052 772
TOIMINTAKATE	-1 451 079	-1 842 991		-1 842 991	-1 877 302
<b>Varhaiskasvatuksen palveluseteli</b>					
TOIMINTATUOTOT	435				
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-316 297				-77
TOIMINTAKATE	-315 862				-77
<b>Varhaiskasvatuksen projektit</b>					
TOIMINTATUOTOT	80				241 787
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-165 199				-241 505
TOIMINTAKATE	-165 119				282

2. Elinvoimaiset kylät - ”Elä ihmeessä”	
Tarjota riittävästi varhaiskasvatuspalveluita sekä taajama-alueella että sivukylillä.	Valmis
Toimenpide: Riittävät varhaiskasvatuspalvelut koko kaupungin alueella.	
Mittarit: Uusi mittari: Toteuma 100.0, Tavoite 100.0	
Vuoden 2022 lopulla perustettiin taajama-alueelle Puistolän päiväkotia ja Kipinän ryhmäperhepäivähoitokoti muutettiin päiväkodiksi. Edellä mainituilla toimenpiteillä on turvattu varhaiskasvatuspaikkojen riittävyys Kipinässä ja taajama-alueella.	
3. Ketterä kuntakonserni - ”Avoimuuden kulttuuri ja yhteisöllinen oppiminen”	
Varhaiskasvatuksessa olevien lasten ja perheiden tuen tarpeiden tunnistaminen, tuen antaminen ja ohjaaminen mahdollisten muiden tukipalvelujen pariin.	Valmis
Toimenpide: Varhaiskasvatuksessa olevien lasten ja perheiden tuen tarpeen tunnistaminen ja antaminen	
Mittarit: 75: Toteuma 65.0, Tavoite 75.0 Uusi mittari	
Lapsille on tehty yksilölliset varhaiskasvatussuunnitelmat ja päivitetty jo aiemmin tehtyjä varhaiskasvatussuunnitelmia. Varhaiskasvatuksen henkilöstölle on järjestetty kaksi koulutuspäivää, joissa on käsitelty lasten tuen tarpeita ja menetelmiä lasten tukemiseksi.	

## Koulutuspalvelut

Esi- ja perusopetukseen, toiselle asteelle sekä hallinto- ja tukipalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 3000 koulutoimisto/hallinto, 3203 Hirvaskosken koulu, 3204 Kipinän koulu, 3206 Lamarin koulu, 3211 Sarakylän koulu, 3212 Syötteen koulu, 3215 Yhteiset, 3216 Peruskoulun projektit, 3217 Valmistava opetus, 3218 Maahanmuutt. täydentävä opetus, 3219 Hirsikampus, 3300 Lukio, 3310 Lukion projektit, 3320 Ammattioppilaitos

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>Koulutuspalvelut</b>					
TOIMINTATUOTOT	481 926	312 410		312 410	582 439
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-13 032 478	-11 436 088	-710 000	-12 146 088	-13 236 062
TOIMINTAKATE	-12 550 552	-11 123 678	-710 000	-11 833 678	-12 653 623
<b>Koulutoimisto/hallinto</b>					
TOIMINTATUOTOT	38				1 909
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-265 383	-289 228		-289 228	-289 556
TOIMINTAKATE	-265 345	-289 228		-289 228	-287 647
<b>Hirvaskosken koulu</b>					
TOIMINTATUOTOT	3 639	5 450		5 450	8 920
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-886 946	-764 055	-35 000	-799 055	-890 012
TOIMINTAKATE	-883 308	-758 605	-35 000	-793 605	-881 092
<b>Kipinän koulu</b>					
TOIMINTATUOTOT	5 023	1 510		1 510	4 122
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-621 600	-564 172		-564 172	-585 535
TOIMINTAKATE	-616 578	-562 662		-562 662	-581 414

<b>Lakarin koulu</b>					
TOIMINTATUOTOT	23 521	17 850		17 850	22 103
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-1 580 039	-1 383 607	-155 000	-1 538 607	-1 585 726
TOIMINTAKATE	-1 556 518	-1 365 757	-155 000	-1 520 757	-1 563 623
<b>Sarakylän koulu</b>					
TOIMINTATUOTOT	365	550		550	845
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-339 012	-338 529		-338 529	-308 045
TOIMINTAKATE	-338 647	-337 979		-337 979	-307 200
<b>Syötteen koulu</b>					
TOIMINTATUOTOT	17 814	800		800	595
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-248 490	-194 545		-194 545	-221 533
TOIMINTAKATE	-230 676	-193 745		-193 745	-220 938
<b>Yhteiset</b>					
TOIMINTATUOTOT	28 147	30 000		30 000	13 834
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-275 761	-318 479		-318 479	-179 088
TOIMINTAKATE	-247 614	-288 479		-288 479	-165 254
<b>Peruskoulun projektit</b>					
TOIMINTATUOTOT	261 178	188 000		188 000	335 950
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-279 056	-56 518	-40 000	-96 518	-412 330
TOIMINTAKATE	-17 878	131 482	-40 000	91 482	-76 380
<b>Valmistava opetus</b>					
TOIMINTATUOTOT	19				20 887
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-142 244	-101 785	-15 000	-116 785	-131 452
TOIMINTAKATE	-142 225	-101 785	-15 000	-116 785	-110 565
<b>Maahanmuuttajien täydentävä opetus</b>					
TOIMINTATUOTOT		15 000		15 000	
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-73 575	-33 890		-33 890	-98 372
TOIMINTAKATE	-73 575	-18 890		-18 890	-98 372
<b>Hirsikampus Yhtenäiskoulu</b>					
TOIMINTATUOTOT	89 039	28 250		28 250	136 220
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-7 147 295	-6 280 065	-465 000	-6 745 065	-7 346 627
TOIMINTAKATE	-7 058 257	-6 251 815	-465 000	-6 716 815	-7 210 407
<b>Lukio</b>					
TOIMINTATUOTOT	53 144	25 000		25 000	37 054
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-1 057 211	-1 014 451		-1 014 451	-1 086 465
TOIMINTAKATE	-1 004 068	-989 451		-989 451	-1 049 411
<b>Lukion projektit</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-20 519	-10 500		-10 500	-7 222
TOIMINTAKATE	-20 519	-10 500		-10 500	-7 222
<b>Ammattioppilaitos (eläkemenot)</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-95 346	-86 264		-86 264	-94 097
TOIMINTAKATE	-95 346	-86 264		-86 264	-94 097

<b>4. Moderni puuteollisuus ja uusiutuva energia - ”Hirsirakentamisen perinnöstä puutuotteiden edelläkävijäksi”</b>	
Pitkäjänteinen korkeakoulu- ja oppilaitosyhteistyömme tutkimuksessa, puutuoteollisuuden kehitystoiminnassa ja koulutuksessa tuottaa tulosta.	
Kansalaisopisto toimii keskeisenä tekijänä oppilaitosyhteistyössä sekä alueen asukkaiden osaamistaidon nostamisessa.	Työn alla
Mittarit: Oppilaitosten yhteistyönä järjestetyt kurssit: Toteuma 1.0, Tavoite 3.0	
Työ on vielä kesken. Kansalaisopistolla on yhteistyötä sekä ammattiopiston että lukion kanssa. Erityisesti on keskitytty maahanmuuttajien koulutuspolun tehostamiseen niin aikuisten perusopetuksen ja ammattiopiston tutkintoon valmentavan opetuksen suuntaan.	
Oppilaitosyhteistyön toteutumista tuetaan luotavan koulutuspolkumallin avulla.	Työn alla
Mittarit: kyllä/ei: Toteuma 0.1	
Yhteistyö on virinnyt menestyksellisesti vaikka koulutuspolkumalli ei vielä ole lopullisessa muodossaan.	
<b>5. Elämyksellinen luontomatkailu ja monipuolinen elinkeinorakenne – ”Elämme luonnosta”</b>	
Edistämme nuorten yrittäjyyttä.	
Luomme paikalliset Pudasjärviset koulutuspolut ammatteihin ja yrittäjyyteen.	Työn alla
Mittarit: Oppilaanohjauksen kattavuutta lisätään: Toteuma 0.1, Tavoite 1.0	
Yhteistyö koronan vuoksi osottautui hyvin haasteelliseksi. Koulutuspolkujen luomista pyritään jatkamaan maahanmuuttajien koulutuspolkutyön pohjalta laajentaen.	

## Vapaa-aikapalvelut

Kulttuuri-, nuoriso- ja vapaa-aikapalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 3400 Kansalaisopisto, 3410 Kirjasto, 3420 Kulttuuritoimi, 3430 Museo, 3485 Nuorisotoimi, 3495 Etsivä nuorisotyö, 3455 Liikuntatoimi, 3470 Puikkari, 3475 Puikkarin kahvio, 3500 Sivistyspalvelujen projektit

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>Vapaa-aikapalvelut</b>					
TOIMINTATUOTOT	545 097	537 937		537 937	320 579
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-2 882 690	-2 979 266		-2 979 266	-2 863 610
TOIMINTAKATE	-2 337 593	-2 441 329		-2 441 329	-2 543 031
<b>Kansalaisopisto</b>					
TOIMINTATUOTOT	195 156	253 800		253 800	79 489
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-702 286	-657 789		-657 789	-713 858
TOIMINTAKATE	-507 129	-403 989		-403 989	-634 369
<b>Kirjasto</b>					
TOIMINTATUOTOT	21 005	28 000		28 000	7 349
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-487 605	-802 195		-802 195	-765 915
TOIMINTAKATE	-466 600	-774 195		-774 195	-758 566
<b>Kulttuuritoimi</b>					
TOIMINTATUOTOT	993	8 000		8 000	15 626
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-120 617	-346 412		-346 412	-262 486
TOIMINTAKATE	-119 625	-338 412		-338 412	-246 860
<b>Museo</b>					
TOIMINTATUOTOT	7 047	7 227		7 227	1 703
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-43 670	-45 581		-45 581	-41 513
TOIMINTAKATE	-36 624	-38 354		-38 354	-39 810
<b>Liikuntatoimi</b>					
TOIMINTATUOTOT	8 334	21 500		21 500	2 999
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-185 770	-238 977		-238 977	-188 007
TOIMINTAKATE	-177 436	-217 477		-217 477	-185 008
<b>Puikkari</b>					
TOIMINTATUOTOT	89 828	135 610		135 610	125 168
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-521 564	-514 061		-514 061	-590 786
TOIMINTAKATE	-431 736	-378 451		-378 451	-465 618
<b>Puikkarin kahvio</b>					
TOIMINTATUOTOT	5 625	18 000		18 000	9 228
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-5 546	-16 770		-16 770	-9 186
TOIMINTAKATE	80	1 230		1 230	42
<b>Nuorisotoimi</b>					
TOIMINTATUOTOT	13 923	16 800		16 800	11 838
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-142 965	-248 790		-248 790	-195 862
TOIMINTAKATE	-129 042	-231 990		-231 990	-184 024
<b>Etsivä nuorisotyö</b>					
TOIMINTATUOTOT	147 481	24 000		24 000	75 680
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-127 396	-57 626		-57 626	-95 999
TOIMINTAKATE	20 085	-33 626		-33 626	-20 319
<b>Sivistyspalvelujen projektit</b>					
TOIMINTATUOTOT	8 500	25 000		25 000	-8 500
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-1 002	-51 065		-51 065	
TOIMINTAKATE	7 498	-26 065		-26 065	-8 500



## 1. Asukaslähtöiset ja monipaikkaisuutta tukevat palvelut - ”Merkityksellistä terveellistä elämää”

Palvelemme asukkaat oikea-aikaisesti ja tukien kaikkien ikäryhmien yksilöllistä ja kokonaisvaltaista hyvinvoinnin edistämistä.

Kehitetään toimivia ja sujuvia asiakas- ja palvelupolkuja poikkihallinnollisella ja organisaation välisellä aktiivisella yhteistyöllä. Hyvän olon keskus Pirtti toimii tässä lippulaivanamme.

Työn alla

Mittarit: Moniammatillisen yhteistyön kehittäminen: Tavoite 1.0  
Yhteistyömallien muodostaminen hyvinvointialueen kanssa: Tavoite 1.0

Yhteistyötä hyvinvointialueen toimijoiden kanssa on jatkettu toimintojen jatkuvuuden varmistamiseksi. Epävarmuustekijöitä on tunnistettavissa usealla osa-alueella.

Voimaa vanhuuteen -toiminta on ollut aktiivista. Yhteistyö kaupungin, Oulunkaaren, seurakunnan ja yhdistystoimijoiden kesken on tiivistynyt. Ohjelman puitteissa mm. järjestettiin monipuolista ohjelmaa vanhustenviikolla lokakuussa.

Vapaa-aikapalvelut ovat tehneet tiivistä yhteistyötä sivistystoimen hankkeiden palvelusuunnittelijan kanssa. Suunnitteilla olevissa hankehakemuksissa keskitytään monipuolisesti palveluiden kehittämiseen.

Asiakas- ja palvelupolkujen kehitystyö jatkuu edelleen. Vuonna 2023 hyvinvointialueiden käynnistyvä palvelutuotanto tuottaa ratkaistavaksi uudenlaisia kysymyksiä.

Panostamme ennaltaehkäiseviin palveluihin kaikissa ikäryhmissä.

Ennaltaehkäisevien palveluiden taloudellisuudesta ja toimien hyvinvointivaikutuksista hankitaan tietoa päätöksenteon pohjaksi.

Työn alla

Mittarit: Suoritetut asiakaskyselyt: Tavoite 4.0  
TEAvisari-tuloksia hyödynnetään toiminnan suunnittelussa: Tavoite 1.0

Virkistysuimala Puikkarin asiakaskysely toteutettiin loka-marraskuussa. Kokonaisuudessaan tulokset ovat hyviä, mutta toiveita esitettiin esim. ohjattujen tuokioiden järjestämiseksi. Kyselyn tuloksia hyödynnetään toiminnan suunnittelussa.

Kulttuuri-, nuoriso- ja liikuntapalveluissa on ollut runsaasti henkilöstövaihdoksia vuoden aikana, jotka ovat vaikuttaneet palveluiden järjestämiseen.

Taidekamarin näyttelyiden ja nuorisotilojen kasvaneissa kävijämäärissä näkyy selvästi Pirtin uusien toimitilojen houkuttelevuus ja hyvä sijainti.

Työ palveluiden taloudellisuuden ja hyvinvointivaikutusten tietopohjan kartuttamiseksi jatkuu

## TEKNINEN- JA YMPÄRISTÖTOIMINTA

### Hallinto- ja tukipalvelut

Hallinto- ja tukipalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4100 Hallinto- ja tukipalvelut, 11400 Flat rate teknisen toimen hankkeet, 11401 Vetoa ja Pitoa

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>Hallinto- ja tukipalvelut</b>					
TOIMINTATUOTOT	69 634	15 830		15 830	33 481
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-302 335	-244 199		-244 199	-259 429
TOIMINTAKATE	-232 701	-228 369		-228 369	-225 947
<b>Hallinto- ja tukipalvelut</b>					
TOIMINTATUOTOT	62 388				13 068
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-292 990	-223 982		-223 982	-226 387
TOIMINTAKATE	-230 602	-223 982		-223 982	-213 319
<b>Flat rate teknisen toimen hankkeet</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-196				-1 238
TOIMINTAKATE	-196				-1 238
<b>Vetoa ja pitoa</b>					
TOIMINTATUOTOT	7 246	15 830		15 830	20 413
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-9 148	-20 217		-20 217	-31 804
TOIMINTAKATE	-1 902	-4 387		-4 387	-11 390

#### 1. Asukaslähtöiset ja monipaikkaisuutta tukevat palvelut - ”Merkityksellistä terveellistä elämää”

Tehokas organisaatio ja toimialaohjaus

Työn alla

Toimenpide: Ydinprosessien kuvaaminen. Selkeät tehtäväkuvaukset. Tarkoituksenmukaiset kokouskäytännöt.

Toimialojen ydinprosessien kuvaaminen on käynnissä. Henkilöstön tehtäväkuvauksia on tarkasteltu toimintamallien muutosten sekä uusien rekrytointien yhteydessä.

Tukijärjestelmien toimivuus

Työn alla

Toimenpide: Cludia suunnittelutyökalun koulutus ja tehokas käyttö

Tiedonohjausuunnitelma ei ole vielä kaupungin tasolla kokonaisuudessaan valmis, mutta ajantasaistaminen on edennyt hyvin. Vähäkäyttöisistä tietojärjestelmistä on luovuttu ja olevien järjestelmien käyttöä tehostetaan.

## 3. Ketterä kuntakonserni - ”Avoimuuden kulttuuri ja yhteisöllinen oppiminen”

Avoin ja ennakoiva taloudenpito

Työn alla

Toimenpide: Taloustilanteen seurantakäsittely kuukausittain esimiesten kanssa

Talousarvion toteutumista on seurattu aktiivisesti ja toimintaa sopeutettu muuttuvan tilanteen edellyttämällä tavalla. Yleisen kustannustason nousu on aiheuttanut haasteita palvelusopimuksien toimintakuluissa, joihin ei ole pystytty vaikuttamaan sopimusteknisistä syistä. Taloustilanteen tehokkaampi hallinta edellyttää tehtäväkuvien ja toimintamallien uudistamista ja parempaa resursointia.

## Maankäyttö- ja kaavoituspalvelut

Maan käyttö- ja kaavoituspalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4101 Kaavoitus- ja mittaustoiminta, 4123 Maa- ja metsätilat, 11402 Pudasjärven tuulivoima 2030

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>Maan käyttö- ja kaavoituspalvelut</b>					
TOIMINTATUOTOT	334 213	282 050		282 050	469 223
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-306 300	-287 474		-287 474	-351 222
TOIMINTAKATE	27 913	-5 424		-5 424	118 001
<b>Kaavoitus- ja mittaustoiminta</b>					
TOIMINTATUOTOT	26 064	5 050		5 050	21 232
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-194 607	-166 174		-166 174	-179 042
TOIMINTAKATE	-168 542	-161 124		-161 124	-157 811
<b>Maa- ja metsätilat</b>					
TOIMINTATUOTOT	308 149	277 000		277 000	426 192
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-111 693	-121 300		-121 300	-142 457
TOIMINTAKATE	196 456	155 700		155 700	283 735
<b>Pudasjärven tuulivoima 2030</b>					
TOIMINTATUOTOT					21 799
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT					-29 722
TOIMINTAKATE					-7 923

1. Asukaslähtöiset ja monipaikkaisuutta tukevat palvelut - ”Merkityksellistä terveellistä elämää”	
Tarjoamme monipuolisia asumismuotoja sekä asumisen laatua.	
Kaavoitetun ja raakamaan hankinta	Työn alla
Toimenpide: Strateginen maanhankinta. Hankitaan valmiiksi kaavoitettuja tontteja asemakaava-alueelta ja puistoalueita asuntotonttien ympäriltä muutettavaksi puistometsiksi ja ketomaisemaksi.	
Mittarit: Hehtaaria: Toteuma 3.0, Tavoite 7.0	
Raakamaata ostettiin Nivankankaan asemakaavaan liittyen 1,6 hehtaaria ja valmiiksi kaavoitettua maata palveluasumiseen ja sekä edelleen kehitettäväksi 1,4 hehtaaria. Määrärahaa jäi käyttämättä koska sopivia kohteita ei ollut tarjolla käypään hintaan.	
4. Moderni puuteollisuus ja uusiutuva energia - ”Hirsirakentamisen perinnöstä puutuotteiden edelläkävijäksi”	
Kaavoituksella edistämme ja ohjaamme hirsi- ja puurakennusalueiden kehittämistä.	
Uusien asuinalueiden kaavoitus	Työn alla
Toimenpide: Nivankankaan kaavoitus. Syötteen yleiskaavan päivittäminen. Rimminkankaan kaavamuutoksen valmistelu. Ei toimenpiteitä	
Nivankankaan asemakaavaehdotus asetettiin nähtäville vuoden lopussa. Syötteen osayleiskaavan päivittämisen tarjouskilpailu käynnistettiin vuoden lopussa.	
Luomme mahdollisuuksia uusiutuvaan energiantuotantoon. Alueen tarvitsema energia tuotetaan paikallisesti ja kestävästi	
Tuulivoimahankkeiden edistäminen	Työn alla
Toimenpide: Pudasjärven kaupungin tuulivoimastrategian laatiminen. Valtionavustushakemus on lähetetty	
Tuulivoimaselvitys valmistui vuoden lopulla. Hallinnollinen käsittely vuodenvaihteen jälkeen. Kaupunginhallitus on päättänyt Aittovaaran tuulivoimapuiston yleiskaavoituksen käynnistämisen. Maakuntakaavan luonnoksesta on annettu lausunto tuulivoimakapasiteetin lisäämistä kaupungin alueelle.	

## Liikenneväylät ja yleiset alueet

Liikenneväyliin ja yleisiin alueisiin kuuluvat kustannuspaikat: 4102 Liikenneväylät, 4103 Yksityistiet, 4104 Puistot ja yleiset alueet, 4105 Liikuntapaikat, 11403 Tiekuntien aktivointi

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>Liikenneväylät ja yleiset alueet</b>					
TOIMINTATUOTOT	2 905	9 900		9 900	24 956
Valmistus omaan käyttöön	4 183				
TOIMINTAKULUT	-1 290 273	-1 700 648	-90 601	-1 791 249	-1 890 320
TOIMINTAKATE	-1 283 185	-1 690 748	-90 601	-1 781 349	-1 865 364
<b>Liikenneväylät</b>					
TOIMINTATUOTOT	668	2 200		2 200	4 062
Valmistus omaan käyttöön	4 183				
TOIMINTAKULUT	-1 145 063	-1 003 288	-90 601	-1 093 889	-1 153 400
TOIMINTAKATE	-1 140 212	-1 001 088	-90 601	-1 091 689	-1 149 338
<b>Yksityistiet</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-5 000	-30 000		-30 000	-1 945
TOIMINTAKATE	-5 000	-30 000		-30 000	-1 945
<b>Puistot ja yleiset alueet</b>					
TOIMINTATUOTOT	2 237	2 500		2 500	15 893
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-140 210	-162 110		-162 110	-168 307
TOIMINTAKATE	-137 973	-159 610		-159 610	-152 415
<b>Liikuntapaikat</b>					
TOIMINTATUOTOT		5 200		5 200	2 129
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT		-505 250		-505 250	-559 125
TOIMINTAKATE		-500 050		-500 050	-556 997
<b>Tiekuntien aktivointi</b>					
TOIMINTATUOTOT					2 873
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT					-7 541
TOIMINTAKATE					-4 669

1. Asukaslähtöiset ja monipaikkaisuutta tukevat palvelut - ”Merkityksellistä terveellistä elämää”	
Kehitämme liikenneväyliä ja kevyenliikenteen ratkaisuja saavutettavuuden ja hyvinvoinnin lisäämiseksi sekä kestävien liikenneratkaisujen muodostamiseksi	
Liikenne- ja kevyenliikenteenväylien rakentaminen	Työn alla
Toimenpide: Syötteen Ollukantien rakentaminen. Suojalinnan alueen tiestön peruskorjauksen suunnitteluun käynnistäminen	
Mittarit: Uusi mittari	
Syötteen Luokkavaaran asemakaava-alueen edelleenrakentaminen käynnistyi. Alueelle valmistuu noin 50 tonttia 2022-2023 joista 5 on kaavoitettu myös vakituiseen asumiseen. Syötteen Ollukantie rakennettiin ja avattiin liikenteelle. Samassa yhteydessä toteutetaan Iso-Syötteen alueen hulevesijärjestelyitä Metsähallituksen teettämän hulevesien hallinnan yleisuunnitelman pohjalta. Työt saatetaan loppuun 2023. Suojalinnan alueen kaavamuuotos ja kunnaalitekniikan suunnittelu on käynnistetty. Trafille jätettiin avustushakemus Pudasjärven kävelyn ja pyöräilyn edistämishjelman laatimiseksi.	
2. Elinvoimaiset kylät - ”Elä ihmeessä”	
Kaupunki tukee kylien omaehtoista yhteisöllistä toimintaa ja rakentaa kumppanuuksia kylien kanssa.	
Liikuntapaikkojen hyvä ylläpito	Työn alla
Toimenpide: Kummisopimukset alueellisten toimijoiden kanssa. Palvelusopimuksien kilpailutuksen valmistelu. Kohteiden turvallisuuden varmistaminen	
Liikuntapaikkojen palvelusopimusta 2023-2026 on valmisteltu huomioiden kaupungin talouden sopeuttamisohjelman vaatimukset. Liikuntapaikkojen hoitoon ja huoltoon on laadittu uudenlaisia toimintamalleja, kuten kohteiden kummisopimus. Liikuntapaikkojen turvallisuussuunnitelmien ja -järjestelyiden toteuttamista jatketaan.	
5. Elämyksellinen luontomatkailu ja monipuolinen elinkeinorakenne – ”Elämme luonnosta”	
Liikenneverkoston ylläpito ja kehittäminen on alueemme elinvoiman edellytys	
Liikenneverkoston tarkoituksenmukainen ylläpito ja kehittäminen	Työn alla
Toimenpide: Tiestön palautejärjestelmän tehokas käyttö. Kunnossapitourakan kilpailutuksen valmistelu. Yksitystiekuntien aktivointi Ely-keskuksen avustusta haettu ja avustuspäätös myönteinen. Liikenneturvallisuustoimenpiteet Toimenpideohjelma käyty läpi liikenneturvallisuus työryhmässä.	
Kaupunki sai Traficomilta 10 000 euron valtioavustuksen tiekuntien aktivointi hankkeeseen. Hankkeen tavoitteena on auttaa yksitystiekuntia toimimaan yksityistielain mukaisella tavalla. Tiekuntia on aktivoitu kokoontumaan ja perustamaan hoitokunta, hakemaan heille mahdollisia valtion ja kaupungin avustuksia ja näin parantamaan liikenneverkon tilaa, käytettävyyttä ja alueiden saavutettavuutta. Tiekuntia opastetaan tiestötietojen ylläpidosta ja Digiroad ilmoitusvelvollisuudesta. Hanke saatetaan loppuun 05/2023 mennessä. Hankekustannus on enintään 25 000 euroa. Voimassa oleva Pudasjärvi-Taivalkoski yhteisalueurakka 2018-2023 päättyy 30.9.2023. Pudasjärven kaupungin ja pysyvää asutusta palvelevien yksitystiekuntien kunnossapitosopimukset on irtisanottu päätymään 30.9.2023.	

## Kuntatekniikka (liikelaitokset)

Kuntatekniikkaan kuuluvat kustannuspaikat: 4110 Kaukolämpölaitokset (eläkekulut), 4111 Syötteen vesi- ja viemärilaitos, 4112 Jätehuolto

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>Kuntatekniikka (liikelaitokset)</b>					
TOIMINTATUOTOT	731 491	542 200		542 200	605 860
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-349 899	-363 247		-363 247	-403 873
TOIMINTAKATE	381 592	178 953		178 953	201 987
<b>Kaukolämpölaitokset (eläkemaksut)</b>					
TOIMINTATUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-21 823	-20 478		-20 478	-22 494
TOIMINTAKATE	-21 823	-20 478		-20 478	-22 494
<b>Vesi- ja viemärilaitos</b>					
TOIMINTATUOTOT	730 079	542 200		542 200	602 526
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-322 014	-339 725		-339 725	-377 312
TOIMINTAKATE	408 064	202 475		202 475	225 214
<b>Jätehuolto</b>					
TOIMINTATUOTOT	1 412				3 334
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-6 061	-3 044		-3 044	-4 068
TOIMINTAKATE	-4 649	-3 044		-3 044	-733

### 1. Asukaslähtöiset ja monipaikkaisuutta tukevat palvelut - ”Merkityksellistä terveellistä elämää”

Palvelemme asukkaat oikea-aikaisesti ja tukien kaikkien ikäryhmien yksilöllistä ja kokonaisvaltaista hyvinvoinnin edistämistä.

Vesilaitoksen palvelutoiminnan kehittäminen

Työn alla

Toimenpide: Mittarinlukuilmoitukset sähköisellä ilmoitusmenettelyllä suoraan laskutuskelpoiseksi kolme kertaa vuodessa Brändin uudistaminen - Syötteen vesihuolto

Syötteen vesi- ja viemärilaitoksen uudeksi nimeksi on vaihdettu Syötteen vesihuoltolaitos. Nimimuutoksella pyritään paremmin kuvaamaan laitoksen laaja-alaista palvelutoimintaa. Nimiuudistuksen lisäksi laitoksen visuaalista ilmettä on kehitetty uudella logolla. Uutta tihennettyä laskutusmenettelyä toteutetaan, jossa vesilaskutus useamman kerran vuodessa. Vesihuoltolaitoksen taloustarkastelu ja selvitys taksarakenteen muutoksesta on tehty.



## 5. Elämyksellinen luontomatkailu ja monipuolinen elinkeinorakenne – ”Elämme luonnosta”

Mahdollistamme kestävään moderniin teknologiaan perustuvaa luonnonvarojen hyödyntämistä.

Vesilaitoksen toimintavarmuuden turvaaminen

Työn alla

Toimenpide: Paikallisautomaation ja pumppaamoiden saneerausohjelman jatkaminen. Uuden jätevedenpuhdistamon suunnittelun käynnistäminen. Laitoshuoltajan rekrytointi

Pumppaamoiden ja automaation saneerausta toteutetaan suunnitelman mukaisesti huoltovarmuuden varmistamiseksi. Jäteveden tasausaltaat on asennettu. Uuden jätevedenpuhdistamon ympäristölupahakemus on viranomaisen käsittelyssä ja tekninen vaatimusmäärittely on tehty. Laitoshuoltaja on rekrytoitu ja aloittanut työnsä.

### Tilapalvelut

Tilapalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 1230 Asuntotoimi, 4120 Omassa käytössä olevat rakennukset ja toimitilat, 4121 Vuokratut rakennukset ja toimitilat, 4122 Muut rakennukset ja toimitilat, 5010 Ammattikoulu

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>Tilapalvelut</b>					
TOIMINTATUOTOT	5 545 844	5 874 078		5 874 078	5 392 693
Valmistus omaan käyttöön	14 642				
TOIMINTAKULUT	-5 438 954	-6 183 100	-189 000	-6 372 100	-6 817 181
TOIMINTAKATE	121 531	-309 022	-189 000	-498 022	-1 424 487
<b>Asuntotoimi</b>					
TOIMINTATUOTOT	139 715	143 000		143 000	143 644
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-170 913	-174 480		-174 480	-168 421
TOIMINTAKATE	-31 197	-31 480		-31 480	-24 777
<b>Omassa käytössä olevat rak. ja toimit.</b>					
TOIMINTATUOTOT	1 566 063	1 526 566		1 526 566	1 417 032
Valmistus omaan käyttöön	14 642				
TOIMINTAKULUT	-1 714 711	-1 547 880		-1 547 880	-1 862 245
TOIMINTAKATE	-134 007	-21 314		-21 314	-445 214
<b>Vuokratut rakennukset ja toimitilat</b>					
TOIMINTATUOTOT	3 679 541	4 082 858		4 082 858	3 637 781
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-3 151 312	-4 100 150	-189 000	-4 289 150	-4 403 387
TOIMINTAKATE	528 229	-17 292	-189 000	-206 292	-765 607
<b>Muut rakennukset ja toimitilat</b>					
TOIMINTATUOTOT	17 152	18 465		18 465	38 319
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-286 603	-179 840		-179 840	-260 951
TOIMINTAKATE	-269 451	-161 375		-161 375	-222 632
<b>Ammattikoulu (rakennukset)</b>					
TOIMINTATUOTOT	143 373	103 189		103 189	155 917
Valmistus omaan käyttöön					
TOIMINTAKULUT	-115 416	-180 750		-180 750	-122 176
TOIMINTAKATE	27 958	-77 561		-77 561	33 741

<b>3. Ketterä kuntakonserni - ”Avoimuuden kulttuuri ja yhteisöllinen oppiminen”</b>	
Noudatamme aktiivista omistajapolitiikkaa, jolla ohjataan omistusta ennalta sovittujen tavoitteiden mukaisesti, seurataan niiden toteutumista ja puututaan poikkeamiin.	
Sujuvan SOTE muutoksen varmistaminen	<b>Työn alla</b>
Toimenpide: Ajantasaisen tilatiedon tuottaminen. Sopimusten siirron valmistelu. Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa.	
SOTE palvelukohteiden vuokrasopimukset on siirretty hyvinvointialueelle kaupunginhallituksen päätöksen KH 01.12.2022 § 411 mukaisesti.	
Kestävällä kuntataloudella luomme pohjan laadukkaille ja asukaslähtöisille palveluille. Kaupunkikonsernin pitkäjänteisen toimintamme perusta on ennakoiva, pitkäjänteinen ja kustannustietoinen talouden suunnittelu ja päätöksenteko	
Kiinteistöohjelman ajantasaisuus ja tehokas tilankäyttö	<b>Työn alla</b>
Toimenpide: Vuonna 2022 keskitytään alaskirjaamaan seuraavat kiinteistöt/kohteet: Helmikoti, Virkailijoiden rivitalot 1 ja 2, Rimmin kentän laajennus, Rimpelä, Törrönkankaan rivitalo ja Aittojärven koulu. Vajaakäyttöisistä huonokuntoisista tiloista luovutaan ja tiivistetään henkilöstöä käytettävissä oleviin parhaisiin kunnossa oleviin tiloihin. Skenarios kiinteistötietojärjestelmän kehittäminen sekä BEM kiinteistöhuoltojärjestelmän käyttöönotto.	
Kiinteistöohjelma on ajan tasalla ja päivitetään tilanteen muuttuessa. Kiinteistöjen alaskirjauksia on pystytty toistaiseksi toteuttamaan lähes suunnitelman mukaisesti. Kaupungin yksiköiden tiloja on järjestelty uusiksi tilojen käytön tehostamiseksi. OSAO:n Pudasjärven koulutusyksikön toiminta on alkanut Pudasjärven kaupungintalolla. Tiloja on ehostettu myös paikallisyhdistysten varattaviksi. SOTE palvelutilojen vuokrasopimukset ovat siirtyneet Oulunkaaren kuntayhtymältä hyvinvointialueelle.	
Noudatamme hyvää yrittäjälähtöistä paikallisuuden huomioivaa hankintapolitiikkaa sekä varaamme siihen riittävät resurssit ja ammattitaidon.	
Tehokas ja tuloksellinen toiminta	<b>Työn alla</b>
Toimenpide: Tiedottaminen tulevista hankkeista. Markkinakartoitusten tekeminen. Dynaamisen hankintajärjestelmän käyttöönotto ja sen käyttäminen. Tilapalveluiden resurssien maksimaalinen hyödyntäminen kenttätöissä, hankintojen toteutuksessa sekä projektien hallinnassa/valvonnassa. Voimassa olevien palvelusopimusten sekä uusien palvelusopimusten kuvausten tarkastelu. Markkinakartoitus ja kilpailutusasiakirjojen laatiminen.	
Mittarit: Hankintojen kilpailuttaminen omana työnä (kpl): Toteuma 5.0, Tavoite 5.0	
Kilpailutuksia ja hankintoja on toteutettu omana työnä. Rakennusteknisten palveluiden dynaaminen hankintajärjestelmä on otettu käyttöön. Uusien palvelusopimusten kilpailutusten asiakirjavalmistelua on tehty	
<b>4. Moderni puuteollisuus ja uusiutuva energia - ”Hirsirakentamisen perinnöstä puutuotteiden edelläkävijäksi”</b>	
Hyödynnämme modernin puurakentamisen ja puutuotteiden monipuolisia mahdollisuuksia hirsirakentamisen kulttuuriperintöä kunnioittaen	
Monipuolisen hirsirakentamisen edistäminen	<b>Työn alla</b>

Toimenpide: Lakarin koulun peruskorjaus, hirsirakennukset 1. ja 2.Oppilaitosyhteistyö hirsirakennusten korjauksissa sekä mahdollisissa pienemmissä uudishankkeissa.

Lakarin koulun teknisentyön opetustilojen rakennustyöt on käynnissä.

Tulevissa Lakarin vanhojen koulurakennuksien peruskorjauksessa pyritään hyödyntämään oppilaitosyhteistyötä OSAOn kanssa.

## Ruokapalvelut

Ruokapalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4130 Ruokapalvelut

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>2 282 937</b>	<b>2 344 663</b>		<b>2 344 663</b>	<b>2 523 798</b>
Valmistus omaan käyttöön					
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-1 817 312</b>	<b>-1 744 513</b>	<b>-111 000</b>	<b>-1 855 513</b>	<b>-1 963 356</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>465 625</b>	<b>600 150</b>	<b>-111 000</b>	<b>489 150</b>	<b>560 442</b>

### 3. Ketterä kuntakonserni - ”Avoimuuden kulttuuri ja yhteisöllinen oppiminen”

Kestävällä kuntataloudella luomme pohjan laadukkaille ja asukaslähtöisille palveluille. Kaupunkikonsernin pitkäjänteisen toimintamme perusta on ennakoiava, pitkäjänteinen ja kustannustietoinen talouden suunnittelu ja päätöksenteko

Ruokapalveluiden toiminnan tehostaminen

Valmis

Toimenpide: Jamix -tuotannonohjausjärjestelmän tehokas käyttö. Käyttäjien koulutus ja tilaaja-asiakkaiden omatoiminen käyttöMobiilimaksun käyttöönotto kaupungin ja Oulunkaaren työntekijöille. Laskutuksen kehittäminen. Jamix-tuotannonohjausjärjestelmän tilaaja- osion käyttöönoton myötä laskuttamisprosessi helpottuu.

Jamix-tuotannonohjausjärjestelmä saatiin otettua laajaan käyttöön myös asiakaspuoella. Aterioiden mobiilimaksu otettiin käyttöön henkilökuntaruokailuissa.

Noudatamme vastuullisen työnantajan periaatteita ja linjauksia.

SOTE muutoksen valmistelu

Valmis

Toimenpide: Ruokapalveluorganisaation muutoksiin valmistautuminen. Valmistelutilanteen viestintä henkilöstöpäälliköltä ja tekniseltä johtajalta. Kalustoinventoinnin toteuttaminen hyvinvointialueelle vuokrattavien kohteiden osalta

Ruokapalveluiden henkilöstölle pidettiin muutosvalmennusta inhouse-yhtiöön siirtymisen vuoksi. Ruokapalvelutoiminta siirrettiin henkilökuntineen InHouse yhtiön vastuulle.

Henkilöstöpoliittiset strategiset linjauksemme tukevat organisaation päivittäistä työtä. Kaupungin luottamushenkilöt tukevat työyhteisöemme hyvinvointia

Henkilöstön työhyvinvoinnin parantaminen

Valmis

Toimenpide: Vetoa ja pitoa kuntatyöhön hankkeeseen osallistuminen. Vetoa ja pitoa kuntatyöhön -hankkeen päätavoitteena on kohentaa työntekijöiden ja esimiesten työssä jaksamista ja työhyvinvointia sekä pidentää työuria. Vuoden 2022 alusta on aloittanut 80% hanketyöntekijä viemään hanketta eteenpäin.

Työhyvinvoinnin parantamiseksi ruokapalveluissa on ollut käytössä kaupungin tarjoamat, työhyvinvointia tukevat palvelut, mm. Vetoa ja pitoa -hankkeessa luotu työhyvinvointitarjotin ja ePassi. Vetoa ja pitoa hanke on päättynyt 2022. Ruokapalveluhenkilökunnalle järjestettiin muutosvalmennusta ja työyhteisötukea InHouse yhtiömuutokseen liittyen.

## 5. Elämyksellinen luontomatkailu ja monipuolinen elinkeinorakenne – ”Elämme luonnosta”

Huomioimme paikallisuuden hankinnoissa ja yrityslähtöisyyden päätöksenteossa.

Paikallisuuden huomioiminen ruokapalveluiden hankinnoissa

Työn alla

Toimenpide: Paikkakunnalta ja lähialueilta poimittujen marjojen ostoa toteutetaan syksyisin Paikallisen poron, lampaan ja kalan hankinta. Paikallisia elintarvikkeita on ostettu saatavuuden mukaan. Poron- ja lampaan lihan ostot tapahtuu harvemmin ja isoimmissa erässä. Kalaa ostetaan tarpeen mukaan.

Mittarit: Marjojen ostomäärä (€): Toteuma 5,091.0

Lihan ostomäärä (kg): Toteuma 1,049.0

Paikallisia raaka-aineita hankittiin sesonkien ja saatavuuden mukaan entiseen tapaan.

## Rakennusvalvonta

Rakennusvalvontaan kuuluu kustannuspaikka: 4200 Rakennusvalvonta. Rakennusvalvontaan sisältyvät myös korjausneuvonta, jolle ei ole erikseen varattu enää määrärahaa.

	TP2021	TA2022	Muutos	TA+Muutos	TP2022
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>251 026</b>	<b>156 000</b>		<b>156 000</b>	<b>180 577</b>
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>					
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-283 188</b>	<b>-300 806</b>		<b>-300 806</b>	<b>-300 784</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-32 162</b>	<b>-144 806</b>		<b>-144 806</b>	<b>-120 207</b>

1. Asukaslähtöiset ja monipaikkaisuutta tukevat palvelut - ”Merkityksellistä terveellistä elämää”	
Palveluiden tuottamisessa ja kehittämisessä lähtökohtinamme ovat asiakaslähtöisyys, osallisuus ja ihmisten arjen kokonaisvaltainen toimivuus.	
Sujuva rakentajan polku	Työn alla
<p>Toimenpide: Rakentajan polun kuvaaminen. Verkkosivujen palvelusisällön kehittäminen. Rakennusvalvonnan verkkosivujen päivittäminen on käynnistynyt, tulee käyttöön vuoden 2022 aikana. Sisäisten toimintamallien kehittäminen. Tehtävänjako ja toimintamallit mm. maankäyttöliisten asioiden sujuvuuden varmistamiseksi. Rakennusvalvontatehtävien tuottaminen Taivalkoskelle. Pudasjärven kaupungin rakennusvalvonta jatkaa rakennusvalvonnan tehtävien tuottamista Taivalkoskelle toistaiseksi voimassa olevalla sopimuksella.</p> <p>Rakennusvalvonnan asiakaspalveluaineistoa kehitetään tuottamalla selkeitä aineistoja sekä toiminnankuvauksia kuten rakentajan palvelupolku, jolla pyritään sujuvoittamaan luvan hakua sekä korjausneuvonta, jolla asiakas ohjataan palveluiden ja avustuskanavien äärelle. Tehtävään on valittu määräaikainen palvelusuunnittelija, Muuttohaukka. Tehtävän tarkoitus on uusien asumista ja elämistä tukevien toimintamallien luominen ja niiden käyttöönotto. Pudasjärven kaupunki tuottaa rakennusvalvonnan viranomaistehtävät toistaiseksi voimassaolevalla sopimuksella Taivalkosken kunnalle.</p>	
4. Moderni puuteollisuus ja uusiutuva energia - ”Hirsirakentamisen perinnöstä puutuotteiden edelläkävijäksi”	
Hyödynnämme modernin puurakentamisen ja puutuotteiden monipuolisia mahdollisuuksia hirsirakentamisen kulttuuriperintöä kunnioittaen	
Laadukasta ja edustavaa rakentamista	Työn alla
<p>Toimenpide: Keskeisten rakennushankkeiden kaupunkikuvallinen tarkastelu. Rakennusvalvonnan yhteistyö maankäytön, yhdyskuntatekniikan ja tilapalveluiden toimialojen kesken. Rakennusjärjestyksen päivityksen valmistelu. Rakennusjärjestyksen päivitystarpeita tarkastellaan huomioiden uuden kaavoitus- ja rakentamislain muutokset, asumisen politiikan havainnot sekä yhteistyösopimus Taivalkosken kanssa.</p> <p>Rakennusjärjestyksen päivitystarvetta arvioidaan asumisen politiikan valmistelutyön edetessä sekä huomioiden tulevan maankäyttö- ja rakennuslain muutokset. Päivitystä ei ole syytä tehdä ennen MRL:n muutoksen voimaantuloa. Keskeisille paikoille sijoittuvien rakennushankkeiden lupakäsittelyvaiheessa suoritetaan kaupunkikuvallista tarkastelua yhdessä maankäytöstä vastaavien viranhaltijoiden kanssa.</p>	