

## Hyvinvointi- ja sivistystoiminnan uuden palvelutuotantomallin selvitys

HYVINVOI 23.11.2023 § 81  
2500/00.01.03/2023

Hyvinvointivaliokunta tutustui hyvinvointi- ja sivistystoiminnan uuden palvelutuotantomallin juuri valmistuneeseen selvitykseen sekä otti kantaa kaupunginhallituksen 28.11.2023 kokouksen asialistalla olevaan asiakohtaan "Hyvinvointi- ja sivistystoiminnan järjestäminen (palvelutuotantomalli) 1.2.2024 alkaen" ja siinä esitettyyn päätösehdotukseen.

Pudasjärven kaupungin hyvinvointi- ja sivistystoimen uudessa palvelutuotantomallissa otetaan huomioon kaupungin taloudellinen tilanne sekä ennusteet väestörakenteen muutoksesta ja väestön vähenemisestä. Keskeisenä tavoitteena on turvata laadukkaat ja lainmukaiset palvelut samalla, kun kaupungin menoja saadaan vähennettyä.

Johtavana ajatuksena selvityksen laatimisessa on ollut, että asiassa kuullaan ja osallistetaan kuntalaisia, henkilökuntaa ja luottamushenkilöitä. Näin ollen uusi palvelutuotantomalli perustuu talous- ja tilastotiedon lisäksi voimakkaasti arvo- ja kokemustietoon. Mallissa on huomioitu myös mm. kaupunkistrategian linjaukset sekä Pudasjärven veto- ja pitovoimaisuuden ylläpitäminen.

Laajan ja monipuolisen tietoaineiston perusteella on laadittu kolme vaihtoehtoista esitystä palvelutuotantomalliksi. Lopullinen esitys on muotoutunut luottamushenkilöiden kanssa käydyn vuoropuhelun tuloksena syksyn kuluessa kaupunginhallituksessa, hyvinvointivaliokunnassa ja valtuustoseminaareissa.

Suurimmat muutokset palvelutuotantomallissa esitetään kohdennettavaksi koulutuspalveluihin kouluverkkopäätöksellä. Toiminnassa siirryttäisiin yhden peruskoulun malliin, jossa opetusta järjestettäisiin useassa toimipisteessä. Koululla olisi yksi hallinto, budjetti ja rehtori, lisäksi apulaisjohtajia eri toimipisteissä. Lakarin koulun oppilaat siirtyisivät Hirsikampukselle, ja lukion toiminta siirrettäisiin Hirsikampukselta Lakarin koulurakennukseen.

Vapaa-aikapalveluissa siirryttäisiin niin ikään yhden hallinnon ja budjetin malliin. Merkittävänä tilamuutoksena toteutettaisiin kansalaisopiston siirto useista toimipisteistä Lakarin koululle yhdessä lukion kanssa.

Varhaiskasvatuspalvelut säilyisivät pääosin ennallaan. Kuitenkin Koivutien ryhmäperhepäivähoitoyksikkö lakkautettaisiin sitten, kun lapsimäärä sen mahdollistaa.

Uusi palvelutuotantomalli otettaisiin käyttöön vaiheittain, esimerkiksi koulutoimintaan liittyvissä muutoksissa lukuvuoden vaihtuessa. Mallissa esitettyjen merkittävien toiminnallisten muutosten ottaminen käytäntöön edellyttäisi tehokasta muutosjohtamista.

Selvityksen on laatinut Dialogues & Design -yrityksen asiantuntijat Heikki Ervast ja Jukka Hakola.

Opetus- ja sivistysjohtaja Juha Holappa esitteli loppuraportin sekä muut palautteet mitä raportin julkistamisen jälkeen on tullut. Valiokunta tutustui Lakarin ja Hirsikampuksen rehtoreiden laatimaan toimintasuunnitelmaan seuraavalle lukuvuodelle, kampuksen oppilaskunnan sekä ala- ja yläkoulun kannanottoihin ( 3-5 lk, 6 lk ja 7-9lk ), lukion opiskelijakunnan mielipiteeseen, Hirsikampuksen ja Lakarin vanhempaintoimikuntien yhteiseen kannanottoon sekä Hirsikampuksen henkilöstökokouksessa 15.11. kerättyyn palautteeseen.

Loppuraportin selvitykseen oltiin muilta osin tyytyväisiä, mutta Lakarin ja Hirsikampuksen oppilaat hyvinvointivaliokunta pitäisi kuten nytkin omissa yksiköissään.

Kaupunginhallituksen kokouksessa 28.11. käsitellyssä oleva ”Hyvinvointi- ja sivistystoiminnan järjestäminen (palveluntuotantomalli) 1.2.2024 alkaen” ja siinä esitetty päätösesitys:

1) Hirvaskosken peruskoulu, Kipinän peruskoulu, Sarakylän peruskoulu, Syötteen peruskoulu, Lakarin peruskoulu ja Hirsikampuksen yhtenäiskoulu yhdistyvät 1.8.2024 alkaen Pudasjärven peruskouluksi. (Kyseessä on kouluverkkopäätös, jolla nykyiset peruskoulut lakkaavat olemasta erillisinä kouluyksikköinä.)

2) Pudasjärven peruskoululla on yksi oppilaaksiottoalue, joka on sama kuin Pudasjärven kaupungin maantieteellinen alue, sekä yhteinen johtamisjärjestelmä, budjetti ja henkilöstö. Johtamisjärjestelmä rakentuu johtavasta rehtorista ja apulaisjohtajista (apulaisrehtori tai koulunjohtaja) toimipisteissä.

3) Pudasjärven peruskoulu toimii useissa eri sijainneissa siten, että vältetään mittaluokaltaan isot investoinnit toimitiloihin silloin, kun vapaata kapasiteettia on muissa tiloissa. Merkittävistä muutoksista järjestämistavassa, määrärahoista sekä investoinneista päättää valtuusto ensisijaisesti vuosittain hyväksyessään talousarvion.;

4) Varhaiskasvatus järjestetään siten, että toimipisteiden määrää lasketaan lapsimäärän sen mahdollistaessa. Varhaiskasvatus toimii useissa eri sijainneissa, että vältetään mittaluokaltaan isot investoinnit toimitiloihin silloin, jos vapaata kapasiteettia on muissa varhaiskasvatuksen tiloissa.;

5) Lukio toiminta järjestetään hallinnollisesti perusopetuksen toimintaan integroituna.;

6) Kansalaisopiston toiminta järjestetään pääsääntöisesti kaupungin omissa tiloissa.; ja 7) Tämän päätöksen mukaisten toimenpiteiden valmistelu ja toimeenpano alkaa asteittain 1.2.-1.8.2024 välillä.

Hyvinvointivaliokunta puoltaa esitystä, mutta korostaa edelleen sivukylien koulujen merkitystä kylien yhteisöllisyyden ja elinvoimaisuuden kannalta. Valiokunta näkee tarkoituksenmukaisena, että lukion opiskelutilat säilytetään Hirsikampuksella sekä ehdottaa kohtaan 5 lisättäväksi tarkennuksena toimipisteen, jossa lukio jatkossa sijaitsee.

Valiokunta toteaa olevansa palvelutuotantomalli selvitys -prosessiin tyytyväinen, mutta kuntalaisten osittain passiivista osallistumista avoimiin kuulemistilaisuuksiin harmiteltiin.

Outi Nivakoski ilmoitti esteellisyytensä osallisuusjäävi perusteella ja hän poistui kokouksesta asian käsittelyn ajaksi. Anne Niskasaari ilmoitti esteellisyytensä palvelussuhde- ja toimeksiantojäävi perusteella ja hän poistui kokouksesta klo 16:12 .