

## Kuntastrategian päivittäminen

KH 25.03.2025 § 116  
4005/00.01.02/2025

Valmistelija

Kaupunginjohtaja Tomi Timonen, puh. 050 454 8230

Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

### **Voimassa oleva kuntastrategia 2022-2030**

Edellisen valtuustokauden kaupunginvaltuusto hyväksyi tällä hetkellä voimassa olevan Pudasjärven kuntastrategian kokouksessaan 17.6.2021. Valmistelutyössä kevään 2021 aikana kuultiin laajasti kuntalaisia ja osallistettiin henkilöstöä, vaikuttamistoimielimiä ja eri toimijoita, muun muassa yrittäjiä. Kuntalaisilla oli vielä mahdollisuus kommentoida luonnosta ennen päätöksentekoa.

Kuntastrategian mukaan Pudasjärvi on aito luonnonläheinen kyliensä kaupunki, joka perustaa menestyksensä omiin vahvuuksiinsa. Pudasjärven strategisina menestystekijöinä tunnistettiin: 1. Asukaslähtöiset ja monipaikkaisuutta tukevat palvelut, 2. Elinvoimaiset kylät, 3. Ketterä kuntakonserni, 4. Moderni puuteollisuus ja uusiutuva energia sekä 5. Elämyksellinen luontomatkailu ja monipuolinen elinkeinorakenne.

### **Kuntastrategialuonnos 2025-2030**

Kuluvan kevään aikana valmistelussa on päädytty valtuustoseminaarissa 10.2.2025 valtuutettujen linjaamalla tavalla päivittämään vain kevyesti voimassa olevaa strategiaa. Valmistelussa on tunnistettu yhteiskunnan muutostekijöitä sekä muuttuva kuntakentän tehtäväkokonaisuus työllisyyspalveluineen. Ennen kaikkea panostus elinvoimakysymyksiin ja verotulopohjan kasvattamisen merkitys nousee muutoksessa esille ja on monessa muussakin kaupungin valmisteluprosessissa keskeisessä roolissa, kuten organisaatiomuutoksessa ja hallintosäännön päivittämisessä.

Luonnoksessa tunnistetaan edelleen pitkälle samat vahvuudet ja mahdollisuudet sekä kylien suuri merkitys koko laajan kaupungin elinvoimaisena pitämisessä. Pudasjärvellä järjestetään jatkossakin asukaslähtöisiä, saavutettavia ja laadukkaita kuntapalveluja uudistetuissa ja pääosin hirsirakenteisissa tiloissa. Toimiva kuntademokratia, kehittyvä yhteisöllisyys ja kuntalaisten osallisuuden lisääminen ovat merkittäviä tavoitteita. Kaupunki toimii aktiivisesti verkostossa yhdessä yrittäjien, koulutuksenjärjestäjien ja muiden toimijoiden kanssa toteuttaessaan elinvoimaa lisääviä toimenpiteitä. Panostamme edelleen omiin vahvuuksiimme ja metsäala, puutuoteteollisuus, matkailu ja monipuolistuva elinkeinorakenne ovat vahvuuksiamme. Pudasjärvellä on upea luonto, tunnistamme kestävä luontomatkailun mahdollisuudet sekä vapaa-ajan asumisen merkityksen ja harrastusmahdollisuuksien kehittymisen. Mahdollistamme kestäväällä tavalla vihreän siirtymän investointien sijoittumista kaupunkiimme.

Uhkana tasapainoiselle kuntataloudelle ja pitkäjänteiselle kehittämiselle ovat negatiivinen väestökehitys ja syntyvyyden lasku. Toimintaamme haastaa myös jatkuvasti heikentynyt kuntatalous ja julkisen sektorin talouskehityksen epävarmuus laajemminkin. Heikko suhdannetilanne ja korkea työttömyys aiheuttavat paineita onnistua työllisyyspalvelujen uudistuksessa ja merkittävien pitkittyneestä työttömyydestä aiheutuvien kustannuksien välttämässä.

Kaupunginjohtajan esitys Kaupunginhallitus esittää kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi 1.6.2025 voimaan tulevan liitteenä 9 olevan Pudasjärven kuntastrategian 2025-2030.

Kaupunginjohtajan muutettu esitys Asia palautetaan valmisteluun ja strategia hyväksytään valtuustossa toukokuussa 2025.

Päätös Muutettu esitys hyväksyttiin.

Jakelu valtuuston listalle