

VAIN
HYVIÄ
SYITÄ

Talouden osavuosisikatsaus

tammi-kesäkuu 2026



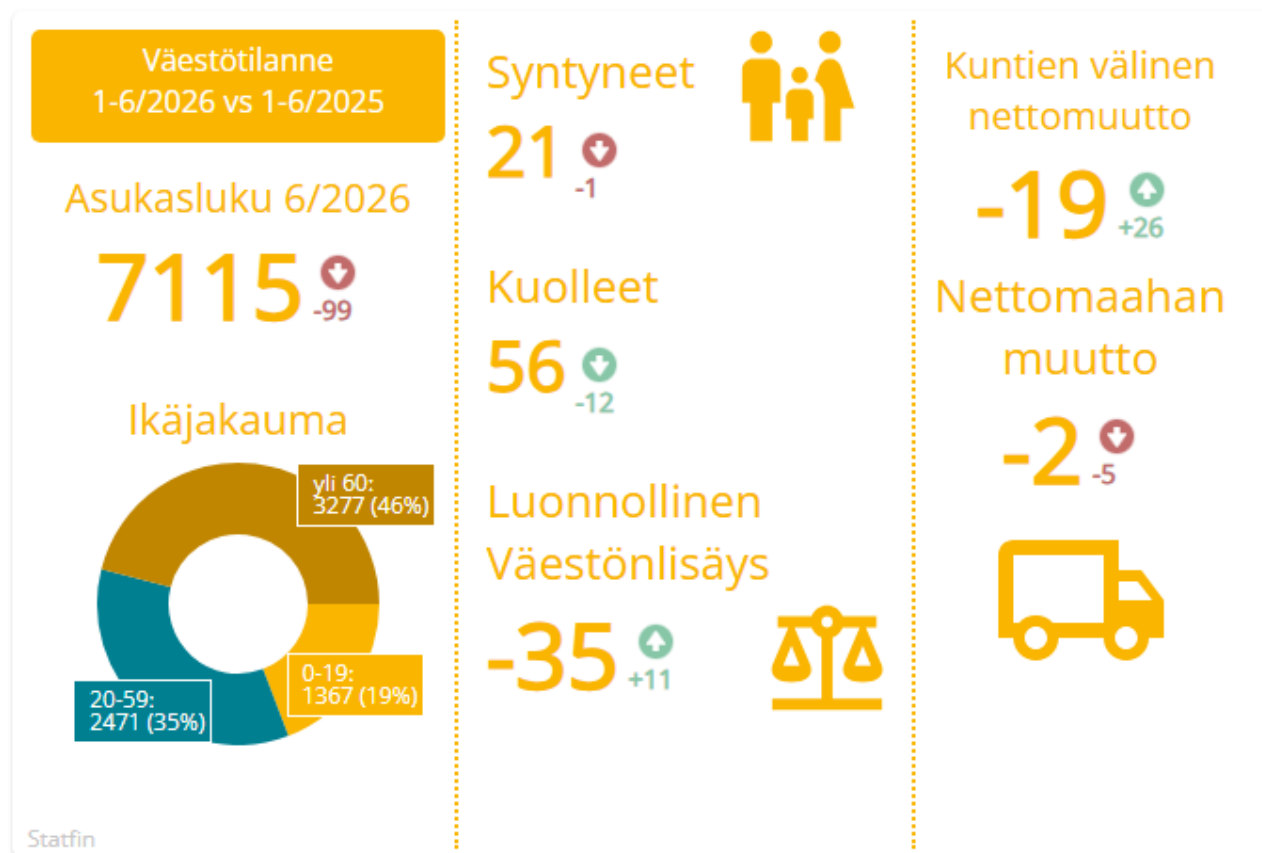
≡ PUDASJÄRVI ≡

SISÄLLYSLUETTELO

1 JOHDANTO	3
1.1 OSAVUOSIRAPORTOINTI PUDASJÄRVEN KAUPUNGISSA	3
1.2 YHTEENVETO TALOUDEN TOTEUTUMASTA RAPORTOINTIJAKSOLLA	4
2 KÄYTTÖTALOUSOSA	6
2.1 KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ	6
2.2 HALLINTO JA TALOUS	8
Talous- ja hallintopalvelut	9
Tilaomistuspalvelut	11
Ict- ja hankintapalvelut	12
Oulunkaaren ympäristöpalvelut	13
Muu yhteistoiminta	15
2.3 KAUPUNKIKEHITYS	16
Elinkeinojen kehittäminen ja viestintä	18
Työllisyyspalvelut	19
Maankäyttö- ja kaavoituspalvelut	22
Yhdyskunta- ja elinympäristön palvelut	24
Syötteen vesihuoltolaitos	26
Rakennusvalvonta	27
2.4 OSAAMINEN JA HYVINVOINTI	28
Esi- ja perusopetus	30
Lukiokoulutus	31
Varhaiskasvatuspalvelut	32
Vapaa-aika- ja yhteisöllisyyspalvelut	34
3 TULOSLASKELMAOSA	39
4 INVESTOINTIOSA	41
5 RAHOITUSOSA	45
6 TASE	46
7 ERIYTETYT TASEYKSIKÖT	47
7.1. SYÖTTEEN VESIHUOLTOLAITOS	47
8 ENNUSTE KOKO VUODEN TUOTOISTA JA KULUISTA	49
9 TYTÄRYHTEISÖT	52
9.1 PUDASJÄRVEN VUOKRATALOT OY	52
9.2 KIIINTEISTÖ OY PUDASJÄRVEN HIRSIKUNNAS	54
9.3 KESKINÄINEN KIIINTEISTÖ OY HARJUS	56
9.4 PUDASJÄRVEN LIIKEKIIINTEISTÖT OY	57
9.5 KAIRAN KUITU OY	58
9.6 PUDASJÄRVEN LÄMPÖ OY	59
9.7 PUDASJÄRVEN KEHITYS OY	60

1 JOHDANTO

1.1 OSAVUOSIRAPORTOINTI PUDASJÄRVEN KAUPUNGISSA



Vuoden 2026 talousarvion osan 1.7 TALOUSARVION RAKENNE, SITOVUUS JA SEURANTA SEKÄ TILIVELVOLLISET mukaan:

Palvelualueiden on raportoitava kaupunginhallitukselle ja valtuustolle määräajoin toiminta- ja tulostavoitteiden toteutumisesta seuraavalla aikataululla:

- tammi-maaliskuun toteutumasta 30.4. mennessä
- tammi-kesäkuun toteutumasta 15.8. mennessä
- tammi-syyskuun toteutumasta 31.10. mennessä
- koko vuoden toteutuma-arvio (ennuste) 15.8. mennessä

Raportoinnissa pääpaino tulee olla mahdollisissa **taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumatta jäämistä koskevien syiden** kuvaamisessa. Lisäksi tulee esittää suunnitelma korjaavista toimenpiteistä tai suunnitelma talousarviomuutoksen hakemisesta.

1.2 YHTEENVETO TALOUDEN TOTEUTUMASTA RAPORTOINTIJAKSOLLA

Tammi–kesäkuun ulkoisten **toimintatuottojen** toteuma on 3,71 milj. €, 46,9 % talousarviosta.

Toimintakulut, -18,52 milj. € (49,1 % talousarviosta), alittavat tasaisen toteuman (50 %) noin 350 000 eurolla. Alitus selittyy valtaosaltaan avustusmenojen alhaisella toteumalla. Henkilöstökulujen toteuma on -7,56 milj. €, 50,1 % talousarviosta. Palvelujen ostojen toteuma on -6,84 milj. €, 50,3 % talousarviosta.

Toimintakate on -14,82 milj. €, 49,6 % koko vuoden talousarviosta.

Verotuloja kertyi 7,92 milj. €, 44,7 % talousarviosta. Kuntaliiton uusimman ennusteen (06/2026) mukaan arvio koko vuoden verotulojen määrästä on 18,206 milj. €, mikä on 512 000 € talousarvion ennustetta parempi. Tämä johtuu yhteisöverotulojen ennusteen merkittävästä kasvusta (+0,7 milj. €). Kunnallis- ja kiinteistöverotulojen ennuste on laskenut talousarviosta yht. 192 000 €.

Valtionosuuksia kertyi 8,00 milj. €, 49,5 % talousarviosta. Kesäkuussa päivitetyn valtionosuuslaskelman mukaan kokonaismäärä tulee olemaan 16,02 milj. €. Laskua talousarvion ennusteeseen on noin 161 000 €.

Rahoitustuottojen ja -kulujen kokonaistoteuma on noin 0,34 milj. €, mikä on sekä talousarvion ennustetta että edellisen vuoden vastaavan ajanjakson toteumaa merkittävästi parempi. Vaikka sijoitusten tuotto jäi 1. vuosineljänneksellä talousarvioennustetta heikommaksi, se parani merkittävästi 2. vuosineljänneksellä.

Vuosikate on noin 1,44 milj. €, 34,6 % talousarviosta.

Suunnitelman mukaisten **poistojen** toteuma, 1,40 milj. €, on 49,5 % talousarviosta. Suunnitellut arvonalentumiset (kiinteistöjen alaskirjaukset), 1,00 milj. €, kirjataan vasta tilinpäätöksessä. Tasaisella toteumalla laskettuna niiden vaikutus raportointijakson tulokseen ja yli-/alijäämään on -0,50 milj. €.

Poistoeron muutos kirjataan vasta tilinpäätöksessä. Tasaisella toteumalla laskettuna poistoeron muutoksen vaikutus raportointijakson yli-/alijäämään on noin +52 000 €.

Rahastojen muutos (toteuma 112 000 €, 22,4 %) sisältää kehittämisrahastosta kesäkuun loppuun mennessä katetut menot. Alhaista toteumaa selittää se, että rahastosta katettavaksi varattujen avustusmenojen toteuma on hyvin pieni.

Puolivuotiskatsauksen osoittama **tilikauden ylijäämä** 157 530 € ei kerro suoraan talouden kokonaistoteumaa. Tämä johtuu mm. arvonalentumisten (kiinteistöjen alaskirjausten) viemisestä kirjanpitoon vasta vuoden lopussa, mutta erityisesti siitä, että tulot ja menot kertyvät vuoden aikana osin epätaisisesti ja ovat monilta osin jaksottamatta tilikauden ollessa kesken.

Tilikauden 2026 ennustettu ylijäämä on 1,75 milj. € eli noin 0,8 milj. € alkuperäistä talousarviota positiivisempi. Tämä johtuu valtaosaltaan yhteisöverotulojen ja sijoitustuottojen arvioidusta kasvusta talousarvioon verrattuna.

Tammi-kesäkuun **investointien** nettototeuma on -1,98 milj. € ja myyntivoitot huomioiden -1,80 milj. €. Toteuma sisältää Pudasjärven Liikekiinteistöt Oy:n yhtiöittämiseen liittyvät erät (rakennusomaisuuden myynti ja osakkeiden osto), jotka eivät sisälly investointiosan talousarvioon. Varsinaisten talousarvioon varattujen investointimenojen toteuma on noin 1,76 milj. €, 65 % talousarvion määrärahasta (2,71 milj. €). Talousarvioon varatut metsätilojen myyntitulot eivät ole vielä toteutuneet.

Ennuste koko vuoden investointien rahavirrasta (nettototeutuma, sis. myös myyntivoitot) on -1,93 milj. € (talousarvio -1,88 milj. €).

Lainakanta 30.6.2026 on noin 29,0 milj. €. Tästä 7,0 milj. € on kuntatodistuksia (lyhytaikaista lainaa). Lainojen ennustettu kokonaismäärä 31.12.2026 on noin 25,2 milj. €.

2 KÄYTTÖTALOUSOSA

2.1 KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ

PUDASJÄRVEN KAUPUNKI

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	5 848 033	12 889 850		12 889 850	6 630 682	51,4 %	-6 259 168
Myyntituotot	888 942	2 510 716		2 510 716	681 524	27,1 %	-1 829 192
Maksutuotot	546 162	960 700		960 700	521 620	54,3 %	-439 080
Tuet ja avustukset	565 421	521 434		521 434	576 831	110,6 %	55 397
Muut toimintatuotot	3 847 509	8 897 000		8 897 000	4 850 707	54,5 %	-4 046 293
TOIMINTAKULUT	-19 955 274	-42 736 908		-42 736 908	-21 446 520	50,2 %	21 290 388
Henkilöstökulut	-7 587 489	-15 092 167		-15 092 167	-7 560 227	50,1 %	7 531 940
Palvelujen ostot	-6 524 367	-13 659 820		-13 659 820	-6 847 928	50,1 %	6 811 892
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 505 666	-2 622 070		-2 622 070	-1 384 698	52,8 %	1 237 372
Avustukset	-842 688	-2 216 775		-2 216 775	-767 614	34,6 %	1 449 161
Muut toimintakulut	-3 495 063	-9 146 076		-9 146 076	-4 886 053	53,4 %	4 260 023
TOIMINTAKATE	-14 107 241	-29 847 058		-29 847 058	-14 815 838	49,6 %	15 031 221

Tammi–kesäkuun toimintakateen toteuma on 49,6 % koko vuoden talousarviosta. Alitus tasaiseen toteumaan (50 %) verrattuna on 0,4 prosenttiyksikköä, noin 108 000 euroa.

Toimintatuottojen (ulkoinen ja sisäinen) toteuma on 51,4 % ja toimintakulujen toteuma 50,2 % talousarviosta. Osa toimintatuotoista kertyy etupainotteisesti, osa taas laskutetaan esimerkiksi loppuvuodesta. Myös kulujen kertymäajankohdissa on huomattavia eroja eri palvelualueiden ja -yksiköiden välillä.

Muiden toimintatuottojen (54,5 %) ja -kulujen (53,4 %) toteumat ylittävät selvästi tasaisen toteuman. Tämä selittyy pitkälti sisäisillä vuokrilla, joiden toteuma on kesäkuun lopussa 59,2 %. Sisäisten vuokrien ylitys ei vaikuta koko kaupungin toimintakatteeseen, koska vaikutus on yhtä suuri sekä tulojen että menojen puolella. Käytännössä ylitys näkyy Tilaomistuspalveluiden toimintatuottojen ylityksenä (kts. Tilaomistuspalvelut) ja vastaavasti useiden muiden yksiköiden vuokratulujen (muut toimintakulut) ylityksenä alkuperäiseen talousarvioon verrattuna.

Sisäisten vuokrien ylitys johtuu pitkälti talousarvion laadinnan jälkeen sisäisten vuokrien määräyksessä tapahtuneista muutoksista. Osaamisen ja hyvinvoinnin palvelualueelle kuuluvien rakennusten (koulut, liikuntahalli, Puikkari, Pikku-Paavalin päiväkotit jne.) poistot sisältyvät 1.1.2026 alkaen kokonaan Tilaomistuspalveluihin, josta ne kohdennetaan sisäisten vuokrien mukana yksiköille. 1.1.2026 alkaen sisäisiin vuokriin sisältyy lisäksi pääomakustannuksena 2 %:n korkotuottovaatimus rakennuksen tasearvosta. Tämä nostaa sisäistä vuokraa erityisesti niissä tiloissa, joiden tasearvo on korkea (esim. kaupunginvirasto).

Edellä mainituista syistä sekä muutamista muista tarkennuksista johtuen **sisäisiin vuokriin on valmistella seuraava talousarviomuutosesitys, mikä on hyvä huomioida palvelualueiden ja -yksiköiden toteumia tarkasteltaessa (luvut 2.2. – 2.4):**

Sisäisten vuokramenojen määräraha kasvaa yhteensä 883.916 € jakaantuen seuraavasti:

Esi- ja perusopetus: -272.709 €

Varhaiskasvatuspalvelut: -147.983 €

Vapaa-aika- ja yhteisöllisyyspalvelut: -303.922 €

Talous- ja hallintopalvelut: -25.000 €

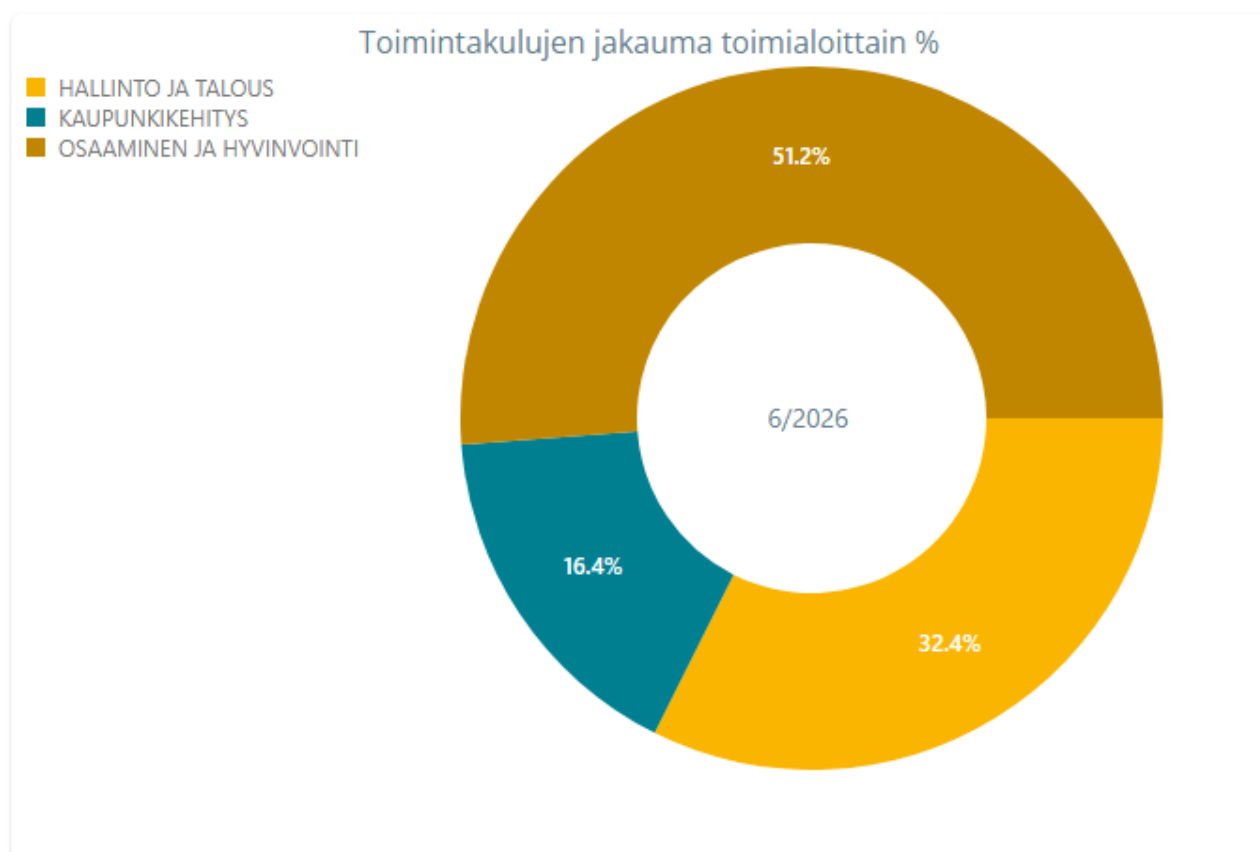
Ict- ja hankintapalvelut: -2.930 €

Oulunkaaren ympäristöpalvelut: -4.516 €
Yhdyskunta- ja elinympäristöpalvelut: -44.668 €
Maankäyttö- ja kaavoituspalvelut: -24.109 €
Rakennusvalvonta: -13.014 €
Elinkeinojen kehittäminen ja viestintä: -19.725 €
Työllisyyspalvelut: -25.340 €
Vastaavasti sisäinen vuokratuloarvio kasvaa Tilaomistuspalveluissa: +883.916 €

Poistojen osalta talousarviomuutosesitys on seuraava:

Tilaomistuspalvelut: - 530.540 € (poistojen määrä kasvaa)
Esi- ja perusopetus: +195.410 € (poistojen määrä pienenee)
Varhaiskasvatuspalvelut: +105.205 € (poistojen määrä pienenee)
Vapaa-aika- ja yhteisöllisyyspalvelut: + 229.925 € (poistojen määrä pienenee)
Yhdyskunta- ja elinympäristön palvelut: -3.483 (poistojen määrä kasvaa)
Työllisyyspalvelut: +3.483 (poistojen määrä pienenee)

Huom! Organisaatiomuutoksesta ja sote-pela - kiinteistöjen yhtiöittämisestä johtuen palvelualueiden ja -yksiköiden (luvut 2.2–2.4) toteumia tarkasteltaessa on huomioitava, että vuoden 2025 (vertailuvuoden) toteumat eivät ole kaikilta osin vertailukelpoisia vuoden 2026 toteumiin.



2.2 HALLINTO JA TALOUS

Hallinnon ja talouden palvelualue

Palvelualueen johtaa hallintojohtaja



Palvelualue vastaa Pudasjärven kaupungin yleisten hallinto- ja talouspalveluiden sekä henkilöstöpalveluiden järjestämisestä. Palvelualueen tehtävänä on valmistella kaupungin strategiset tavoitteet ja tuottaa ennusteet kaupungin tulevasta kehityksestä. Tavoitteina palvelualueella on kaupungin vastuulla olevien tehtävien hallinnollisten tukitoimien koordinoiminen ja kokonaisuuden hallinta sekä konsernijohtaminen. Toiminta on koko organisaation poikkileikkaavaa ja se toteuttaa osaltaan kaupungin hyväksyttyä strategiaa tuottamalla laadukkaita tukipalveluita kaupungin eri palvelualueille.

Palvelualueen tilivelvolliset: kaupunginjohtaja, hallintojohtaja, resurssipäällikkö

Talouden toteutuminen (Ulkoinen/Sisäinen)

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	4 244 290	9 915 120		9 915 120	5 119 553	51,6 %	-4 795 567
Myyntituotot	573 767	1 189 166		1 189 166	280 081	23,6 %	-909 085
Maksutuotot	260 007	517 000		517 000	249 915	48,3 %	-267 085
Tuet ja avustukset	-1	95 454		95 454			-95 454
Muut toimintatuotot	3 410 517	8 113 500		8 113 500	4 589 558	56,6 %	-3 523 942
TOIMINTAKULUT	-6 687 033	-14 402 205		-14 402 205	-6 943 818	48,2 %	7 458 387
Henkilöstökulut	-1 499 124	-2 552 289		-2 552 289	-1 206 868	47,3 %	1 345 422
Palvelujen ostot	-2 564 481	-5 743 440		-5 743 440	-2 732 166	47,6 %	3 011 274
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 093 473	-1 845 070		-1 845 070	-991 212	53,7 %	853 858
Avustukset	-61 809	-20 300		-20 300	-7 030	34,6 %	13 270
Muut toimintakulut	-1 468 146	-4 241 106		-4 241 106	-2 006 543	47,3 %	2 234 563
TOIMINTAKATE	-2 442 743	-4 487 085		-4 487 085	-1 824 265	40,7 %	2 662 820
Rahoitustuotot ja -kulut	171 456	146 000		146 000	341 608	234,0 %	195 608
Suunnitelman mukaiset poistot	-509 864	-783 736		-783 736	-644 572	82,2 %	139 164
Arvon alentumiset		-1 000 000		-1 000 000			1 000 000
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	12 823 908	27 854 158		27 854 158	13 791 969	49,5 %	-14 062 189

Hallinnon ja talouden palvelualueen toimintatuottojen (muut toimintatuotot) ja poistojen korkea toteuma talousarvioon verrattuna selittyy muutoksilla, joita on tehty sisäisten vuokrien määrityksiin talousarvion laatimisen jälkeen. **Sisäisiin vuokriin liittyvä talousarviomuutos** on valmistelussa (kts. s. 6-7). Talousarviomuutos **huomioiden** toteumat 1-6 ovat seuraavat:

Toimintatuotot 47,4% (ulkoiset toimintatuotot 44,6 %, sisäiset vuokratuotot 50,2 %)

Toimintakulut 48,1 %

Toimintakate 50,2 %

Poistot 49,0 %

Talous- ja hallintopalvelut

Talous- ja hallintopalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 1000 Valtuusto, 1001 Tarkastustoimi, 1010 Kaupunginhallitus, 1015 Vaalit, 1200 Keskushallinto, 1205 Asiakasneuvonta, 1216 Henkilöstötoimikunta, 1231 Edunvalvonta.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	256 041	203 915		203 915	153 117	75,1 %	-50 798
Myyntituotot	142 479	68 000		68 000	33 594	49,4 %	-34 406
Maksutuotot	113 562	130 000		130 000	119 324	91,8 %	-10 676
Tuet ja avustukset	-1	5 915		5 915			-5 915
Muut toimintatuotot					200		200
TOIMINTAKULUT	-1 508 471	-1 849 065		-1 849 065	-881 370	47,7 %	967 695
Henkilöstökulut	-713 881	-932 317		-932 317	-428 519	46,0 %	503 798
Palvelujen ostot	-571 733	-576 920		-576 920	-314 634	54,5 %	262 286
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 413	-11 470		-11 470	-14 932	130,2 %	-3 462
Avustukset	-59 921	-20 300		-20 300	-7 030	34,6 %	13 270
Muut toimintakulut	-151 523	-308 058		-308 058	-116 255	37,7 %	191 803
TOIMINTAKATE	-1 252 430	-1 645 150		-1 645 150	-728 253	44,3 %	916 897
Rahoitustuotot ja -kulut	171 936	146 000		146 000	342 706	234,7 %	196 706
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	14 524 564	32 479 829		32 479 829	15 533 651	47,8 %	-16 946 178

Yleisen edunvalvonnan tuotot (korvaus järjestämisestä Oikeuspalveluvirastolta ja edunvalvontapalkkiot päämiehiltä) muodostavat merkittävän osan toimintatuotoista, ja kertyminen kohdistuu vain osaan vuosineljänneksistä.

Tavoitteiden toteutuminen

Palveleva kuntakonserni	
Perustamme konsernijohtamisen suunnitelmallisuuteen, jossa konsernin jäsenille muodostuu yhteinen näkemys ja tavoite kuntakonsernin monipuolisesta palvelutuotannosta.	
Henkilöstötoimikunta: Uuden organisaatorakenteen ja muutoksen juurruttaminen toimintaan	Työn alla
Toimenpide: Organisaatiossa on kaikilla selvät tehtävät, roolit ja vastuut. Henkilöstöllä on aito vaikuttamismahdollisuus konkreettisiin muutoksiin työyhteisössä. Esihenkilöitä tuetaan muutoksen toimeenpanossa. Huolehditaan henkilöstön työmotivaatiosta ja sitoutumisesta organisaatioon muutoksessa. Koko organisaatiota koskevat henkilöstöinfot järjestetään. Pulssikyselyn tuloksien perusteella toimenpiteet organisaatiossa.	
Mittarit: Esihenkilöiden yhteiset palaverit (Pudes) 4 krt/vuosi: Toteuma 1,0, Tavoite 4,0 Henkilöstöinfot 2 krt/vuosi: Toteuma 1,0, Tavoite 2,0 Henkilöstökulut (M €): Toteuma -7 560 227,0, Tavoite 15,6 Henkilöstön vaihtuvuus (%): Toteuma 13,8, Tavoite 12,0 Henkilöstötyövuodet (HTV): Toteuma 253,3, Tavoite 242,7 Pulssikysely 2 krt/vuosi: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0 Tavoitekeskustelut käyty v.2026 aikana jokaisen työntekijän kanssa (ryhmäkeskustelut, jos on tarkoituksenmukaista): Toteuma 0,0, Tavoite 1,0 Varmistetaan säännölliset tiimi/palveluysikkö/palvelualue palaverikäytännöt: Toteuma 0,0, Tavoite 1,0	
Henkilöstökulut 1. vuosipuoliskolla olivat -7 560 227 €, mikä on 50,1 % talousarviosta. Henkilöstökulujen arvioidaan pysyvän talousarviossa tai ylittävän talousarvion enintään 100 t €:lla.	
Työhyvinvoinnin pulssikyselyitä järjestettiin kaksi ensimmäisellä vuosipuoliskolla. 1. vuosipuoliskolla järjestettiin yksi esihenkilöinfo (aiheena Suom.fi-viestien ensisijaisuus tiedoksiantotapana kaupungilta.).	
Koko henkilöstölle järjestettiin kaksi tilaisuutta. Toisen tilaisuuden aihe olisi Mitä meille kuuluu? - johtoryhmän	

Teams-tilaisuus henkilöstölle. Tilaisuuden tarkoitus oli kuulla henkilöstön tuntemuksia talouden sopeuttamisen jälkeen ja edelleen jatkuessa sekä kaupungin uuden organisaation aloitettua toimintansa. Toinen koski ohjetta toiminnasta vakavissa vaaratilanteissa (mm. droonihukka). Jälkimmäistä ei lasketa talousarviotavoitteen tarkoittamaksi henkilöstöinfoksi. Henkilöstön vaihtuvuus, säännöllisten palaverikäytäntöjen varmistaminen, henkilötyövuodet ja tavoitekeskusteluiden toteuma arvioidaan vain tilinpäätösvaiheessa.	
Noudatamme vastuullisen työnantajan periaatteita ja linjauksia.	
Henkilöstötoimikunta: Henkilöstöhallinnon ohjeistuksien muutokset vastaamaan muuttunutta lainsäädäntöä	Työn alla
Toimenpide: Aktiivisen välittämisen toimintamallin päivitys (muuttunut työturvallisuuslaki). Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman päivitys. Palkka-avoimuusdirektiivin ja kansallisen lainsäädännön käyttöönotto.	
Mittarit: Aktiivisen välittämisen toimintamalli päivitetty: Toteuma 0,2, Tavoite 1,0 Palkka-avoimuusdirektiivin mukainen kansallinen lainsäädäntö viety käytäntöön sekä päivitetty ohjeistukset: Toteuma 0,0, Tavoite 1,0 Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma päivitetty: Toteuma 0,2, Tavoite 1,0	
Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman sekä aktiivisen välittämisen toimintamallien päivittäminen on aloitettu. Palkka-avoimuusdirektiivin edellyttämiä toimia ei ole vielä aloitettu.	
Henkilöstöpoliittiset strategiset linjauksemme tukevat organisaation päivittäistä työtä. Henkilöstön hyvinvointi on koko organisaation toiminnan lähtökohta.	
Henkilöstötoimikunta: Työhyvinvoinnin kehittäminen	Työn alla
Toimenpide: Työyhteisöllinen mielen hyvinvoinnin ohjelma käytössä - mielen hyvinvoinnin tukena Auntie-palvelu käytössä. Osaamisen kehittämisen ja vahvistamisen tueksi Eduhouse- järjestelmä aktiivisesti käytössä. Työterveyshuollon kanssa tehdyn toimintasuunnitelman muutokset (naisterveys ja rokotukset) vaikuttavat sairauspoissaoloja vähentävästi. Työterveyshuollon kustannukset 60 % ennaltaehkäisevässä työterveyshuollossa. Laaja työhyvinvointi- ja tasa-arvokysely tehty ja tuloksia alustavasti kartoitettu.	
Mittarit: Edushouse käyttöaste (käyttäjämäärä ja tunnit): Toteuma 73,0, Tavoite 0.0 e-passin käyttöaste: Toteuma 33,0, Tavoite 0.0 Laaja työhyvinvointi- ja tasa-arvokysely tehty (Keva): Toteuma 0.0, Tavoite 1,0 Sairauspoissaolot (kpv): Toteuma 822,0, Tavoite 3 900,0 Työterveyshuollon työpaikkaselvitykset (krt): Toteuma 5,0, Tavoite 5,0	
Palkallisia sairauspoissaoloja oli 1. vuosipuoliskolla 1269 kalenteripäivää (1940, 2025 1. vuosipuoliskolla).	
Virkistysetu E-passia on käyttänyt 1. vuosipuoliskolla 202 eri työntekijää 402 kpl kertaa yhteensä 19479,85 €:lla.	
Henkilöstön verkkokoulutusjärjestelmä Eduhousella 1. vuosipuoliskolla aktiivisia käyttäjiä oli 87 henkilöä ja kokonaiskatseluaika oli 183 h 7 min. Eduhousen kokonaiskäyttäjämäärä on 235 henkilöä, jolloin aktiivisia käyttäjiä oli 37 % käyttäjistä.	
Työterveyshuollon työpaikkaselvitykset ja laajan työhyvinvointi ja tasa-arvokyselyn toteuma raportoidaan tilinpäätösvaiheessa.	

Tilaomistuspalvelut

Tilaomistuspalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4120 Omassa käytössä olevat rakennukset ja toimitilat, 4121 Vuokratut rakennukset ja toimitilat, 4122 Muut rakennukset ja toimitilat.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	3 437 514	8 156 500		8 156 500	4 606 801	56,5 %	-3 549 699
Myyntituotot	27 387	43 000		43 000	17 443	40,6 %	-25 557
Muut toimintatuotot	3 410 127	8 113 500		8 113 500	4 589 358	56,6 %	-3 524 142
TOIMINTAKULUT	-3 855 197	-9 875 418		-9 875 418	-4 897 112	49,6 %	4 978 306
Henkilöstökulut	-154 286				-23 559		-23 559
Palvelujen ostot	-1 437 428	-4 430 400		-4 430 400	-2 189 491	49,4 %	2 240 909
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 036 605	-1 767 300		-1 767 300	-943 144	53,4 %	824 156
Avustukset	-1 888						
Muut toimintakulut	-1 224 990	-3 677 718		-3 677 718	-1 740 918	47,3 %	1 936 800
TOIMINTAKATE	-417 682	-1 718 918		-1 718 918	-290 311	16,9 %	1 428 607
Rahoitustuotot ja -kulut	-470				-754		-754
Suunnitelman mukaiset poistot	-509 864	-783 736		-783 736	-644 572	82,2 %	139 164
Arvon alentumiset		-1 000 000		-1 000 000			1 000 000
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-928 017	-3 502 654		-3 502 654	-935 637	26,7 %	2 567 017

Tilaomistuspalvelujen toimintatuottojen ja poistojen korkea toteuma talousarvioon verrattuna selittyy muutoksilla, joita on tehty sisäisten vuokrien määrittelyyn talousarvion laatimisen jälkeen (kts. s. 6-7). **Sisäisiin vuokriin liittyvä talousarviomuutos on valmistelussa.** Talousarviomuutos kasvattaa Tilaomistuspalvelujen toimintatuottojen tuloarviota (sis. vuokratuottoja) noin 0,88 milj. € sekä poistojen määrää noin 0,53 milj. €. Nämä **huomioiden** toteumat 1-6 ovat seuraavat:

Toimintatuotot 51,0% (ulkoiset toimintatuotot 52,3 %, sisäiset vuokratuotot 50,2 %)

Toimintakulut 49,6 % (ei muutoksia alkuperäiseen talousarvioon)

Toimintakate 34,8 %

Poistot 49,0 %

Muiden toimintatuottojen toteumaan sisältyy Pudasjärven Liikekiinteistöt Oy:lle siirtyneiden rakennusten luovutusvoittoa noin 147 000 euroa. Ko. luovutusvoiton määrä on talousarvion mukainen, ja se johtuu paloasemarakennuksista, joiden tasearvo luovutushetkellä oli käypää arvoa alempi.

Tavoitteiden toteutuminen

Palveleva kuntakonserni	
Kestävällä kuntataloudella luomme pohjan laadukkaille ja asukaslähtöisille palveluille. Kaupunkikonsernin pitkäjänteisen toimintamme perusta on ennakoiva, pitkäjänteinen ja kustannustietoinen talouden suunnittelu ja päätöksenteko	
Kiinteistökohtainen kustannustieto paranee.	Työn alla
Toimenpide: Tilaomistuspalveluista saadaan vaivattomasti tieto rakennuskohtaisista tuotoista ja menoista ajalta 1-9/2026.	
Mittarit: Tilaomistuspalveluista saadaan vaivattomasti tieto rakennuskohtaisista tuotoista ja menoista ajalta 1-9/2026.: Toteuma 0,0, Tavoite 1,0	
Arvioidaan 1-9/2026 osavuositarkastuksessa.	

ICT- ja hankintapalvelut

ICT- ja hankintapalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 1212 ICT-palvelut, 1213 ICT- ja tietohallinto, 1214 Hankintapalvelut, 1215 Varautuminen, 1234 Joukkoliikenne, 1235 Yhteiskäyttöautot sekä hanke 11044 Kyläturvallisuutta kouluttamalla, 11045 Kyläturvallisuutta kouluttamalla laskennalliset kulut

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	8 393	145 199		145 199	3 567	2,5 %	-141 632
Myyntituotot	8 003	66 160		66 160	3 567	5,4 %	-62 593
Tuet ja avustukset		79 039		79 039			-79 039
Muut toimintatuotot	390						
TOIMINTAKULUT	-264 844	-395 801		-395 801	-160 797	40,6 %	235 004
Henkilöstökulut		-135 458		-135 458	-32 887	24,3 %	102 572
Palvelujen ostot	-243 348	-187 513		-187 513	-76 650	40,9 %	110 863
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13 157	-3 200		-3 200	-10 978	343,0 %	-7 778
Muut toimintakulut	-8 339	-69 630		-69 630	-40 283	57,9 %	29 347
TOIMINTAKATE	-256 452	-250 602		-250 602	-157 230	62,7 %	93 372
Rahoitustuotot ja -kulut					-2		-2
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-256 452	-250 602		-250 602	-157 232	62,7 %	93 370

Tavoitteiden toteutuminen

Palveleva kuntakonserni	
Noudatamme vastuullisen työnantajan periaatteita ja linjauksia.	
Sihteeripalveluita koskeva uudistus onnistuu	Työn alla
Toimenpide: Keskitettyjen sihteeripalveluiden (ml. keskitetty kirjaamo) toimivuudesta kerätään palaute loppuvuodesta 2026.	
Mittarit: Vähintään 55 % vastaajista ilmoittaa keskitettyjen sihteeripalveluiden (ml. keskitetty kirjaamo) toimivan vähintään yhtä hyvin kuin ei keskitetyt sihteeripalvelut ja hajautettu kirjaamo.: Toteuma 0,0, Tavoite 55,0 Sihteeritiimin tehtäväjaot alueilla ja vastuut laskujen käsittelyssä ovat selkeytyneet. Osaaminen kasvaa toistojen myötä pikkuhiljaa. Ostolaskuja käsitellään kuukausittain noin 600-700 kpl. Myyntilaskuja (tekee vain osa tiimistä) on käsitelty alkuvuodesta 2026 noin 1580 kpl.	

Oulunkaaren ympäristöpalvelut

Oulunkaaren ympäristöpalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4301 Ympäristön valvonta, 4302 Terveysvalvonta, 4300 Eläinlääkintä.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	542 343	1 409 506		1 409 506	356 068	25,3 %	-1 053 438
Myyntituotot	395 898	1 012 006		1 012 006	225 477	22,3 %	-786 529
Maksutuotot	146 445	387 000		387 000	130 591	33,7 %	-256 409
Tuet ja avustukset		10 500		10 500			-10 500
TOIMINTAKULUT	-816 636	-1 937 479		-1 937 479	-919 561	47,5 %	1 017 918
Henkilöstökulut	-630 957	-1 484 514		-1 484 514	-721 903	48,6 %	762 612
Palvelujen ostot	-70 086	-204 165		-204 165	-66 458	32,6 %	137 707
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-32 298	-63 100		-63 100	-22 158	35,1 %	40 942
Muut toimintakulut	-83 294	-185 700		-185 700	-109 042	58,7 %	76 658
TOIMINTAKATE	-274 293	-527 973		-527 973	-563 493	106,7 %	-35 519
Rahoitustuotot ja -kulut	-9				-342		-342
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-274 302	-527 973		-527 973	-563 835	106,8 %	-35 861

Toimintakulut ovat toteutuneet pääosin talousarvion mukaisesti tammi-kesäkuussa (48 %). Toimintakuluista kaikki muut paitsi muiden toimintakulujen alaluokka ovat alle 50 % koko vuoden talousarviosta. Muut toimintakulut ovat 59 % suhteessa talousarvioon. Muista toimintakuluista sisäiset vuokrat ovat 22 898 euroa suuremmat kuin talousarviossa. Sisäisiin vuokriin on tullut merkittäviä muutoksia talousarvion laatimisen jälkeen, koska kustannukset on jaettu eri tavalla aiempaan verrattuna. Henkilöstökulut ovat toteutuneet 49 % talousarvioon verrattuna.

Toimintatuottojen toteuma on 25 % ensimmäisellä puolen vuoden aikana. Maksutuottojen toteuma on vain 34 %. Maksutuottoja on vähemmän johtuen siitä, että ympäristösuojelelun tarkastuksien maksutuotot toteutuvat sulan maan aikana ja maa-ainesvalvonnan laskutus tehdään vuoden viimeisellä neljänneksellä tarkastuskauden jälkeen. Maa-ainesvalvonnan vuosimaksut muodostavat suurimman osan ympäristön valvonnan maksutuottojen toteumasta. Ympäristön valvonnan maksutuottojen toteuma on 13 %, terveysvalvonnan toteuma 45 % ja eläinlääkinnän toteuma 58 %. Myyntituottojen toteuma oli 25 %, koska toisen vuosineljänneksen myyntilaskutus tehdään vasta kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Toimintakatteen toteuma on vuoden ensimmäisellä vuosipuolikkaalla -563 835 euroa, joka on 107 % talousarvion katteesta.

Tavoitteiden toteutuminen

Asukaslähtöiset palvelut	
Palvelemme asukkaat oikea-aikaisesti ja tukien kaikkien ikäryhmien yksilöllistä ja kokonaisvaltaista hyvinvoinnin edistämistä.	
Yhteydenottoihin vastataan kohtuullisessa ajassa.	Työn alla
Toimenpide: Tiedusteluihin ja yhteydenottoihin ympäristön-, terveydensuojelun ja eläinlääkintäviranomaiselle vastataan 14 pv kuluessa. Hakemukset, ilmoitukset ym. käsitellään lakisääteisessä määräajassa.	
Mittarit: Vastaamattomat yhteydenotot: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0	
Valituksia tai palautteita vastaamattomista yhteydenotoista ei ole tullut ensimmäisen puolen vuoden aikana.	

Palveluiden tuottamisessa ja kehittämisessä lähtökohtinamme ovat asiakaslähtöisyys, osallisuus ja ihmisten arjen kokonaisvaltainen toimivuus.	
Ympäristöpalvelujen suunnitelmallisen valvonnan toteutuminen varmistetaan.	Työn alla
Toimenpide: Varmistetaan suunnitelmallisen valvonnan toteutuminen ympäristöpalveluissa.	
Mittarit: Eläinlääkinnän suunnitelmallisen valvonnan toteuma (%): Toteuma 40,0, Tavoite 90,0 Ympäristösuojelun suunnitelmallisen valvonnan toteuma (%): Toteuma 25,0, Tavoite 90,0 Ympäristöterveydenhuollon suunnitelmallisen valvonnan toteuma (%): Toteuma 42,0, Tavoite 90,0	
Ympäristösuojelun suunnitelmallinen valvonnan toteuma maa-ainesvalvonnan osalta on 39 % ja ympäristösuojeluvalvonnan osalta 21 %.	
Ympäristöterveydenhuollon suunnitelmallinen valvonta on hieman jäljessä tavoitetta ensimmäisellä puolen vuoden aikana. Kaikkien tarkastusten määrän toteuma on 44 % ja näytteenotoilla 36 %.	
Eläinlääkinnän suunnitelmallinen valvonta on hieman jäljessä tavoitetta ensimmäisen puolen vuoden aikana. Eläinsuojelu- ja eläintautivalvonnan toteuma on 13 % ja alkutuotannonvalvonnan toteuma 61 %.	
Ympäristöpalvelut tuottavat kattavat eläinlääkäripalvelut alueellaan.	Aloittamatta
Toimenpide: Turvataan riittävän kattavat eläinlääkäripalvelut koko toiminta-alueella	
Mittarit: Eläinlääkärikäyntien määrä: Toteuma 4 916,0, Tavoite 5 000,0	
Palveleva kuntakonserni	
Henkilöstöpoliittiset strategiset linjauksemme tukevat organisaation päivittäistä työtä. Henkilöstön hyvinvointi on koko organisaation toiminnan lähtökohta.	
Riittävällä henkilöstöresurssilla mahdollistetaan lakisääteinen viranomaistoiminta ja edistetään työhyvinvointia.	Työn alla
Toimenpide: Oulunkaaren ympäristöpalvelujen kaikissa viroissa tulee olla viranhaltija ja työsuhteissa työntekijä.	
Mittarit: Oulunkaaren ympäristöpalvelujen henkilötyövuosimäärä (htv): Toteuma 9,6, Tavoite 20,1	
Ensimmäisen puolen vuoden 2026 ympäristöpalvelujen henkilötyövuosimäärän toteuma on 0,47 henkilötyövuotta pienempi kuin, mitä on kyseiselle ajalle suunniteltu. Suurin vaje syntyi siitä, kun yksi ympäristösuojelun ympäristötarkastajan virka oli vuoden alussa täyttämättä.	

Muu yhteistoiminta

Muu yhteistoimintaan kuuluvat kustannuspaikat: 1118 OSAO-yhteistyö, 1120 Maaseutuhallinto, 1119 Muu kuntayhteistyö.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-241 885	-344 442		-344 442	-84 978	24,7 %	259 464
Palvelujen ostot	-241 885	-344 442		-344 442	-84 933	24,7 %	259 509
Muut toimintakulut					-45		-45
TOIMINTAKATE	-241 885	-344 442		-344 442	-84 978	24,7 %	259 464
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-241 885	-344 442		-344 442	-84 978	24,7 %	259 464

Koulutuskuntayhtymä OSAO ei ole laskuttanut alijäämää 1. puolivuotiskaudella, ja se voi epävirallisen tiedon mukaan jäädä koko vuonna vähäiseksi, mistä seuraisi talousarviomäärärahan (varauduttu 200 000 €) alittuminen.

Maaseutuhallinnon ja muun kuntayhteistyön toimintakulujen toteuma on yhteensä noin 85 000 euroa, mikä on 58,8 % ko. kustannuksiin varatusta talousarviosta (noin 144 000 €). Muun kuntayhteistyön kustannusten laskutus painottuu 1. puolivuotiskaudelle.

2.3 KAUPUNKIKEHITYS

Kaupunkikehityksen palvelualue

Palvelualueetta johtaa kaupunkikehitysjohtaja

Yritys- ja työelämäpalvelut

Pudasjärven Kehitys Oy
Työllisyyspalvelut
Kotoutumispalvelut
Viestintä- ja markkinointi

ELINVOIMAJOHTORYHMÄ
Kaupunginjohtaja

Maankäyttö- ja kaavoituspalvelut

Maankäytön kehitys, kaavoitus

Kaupunkiympäristö- ja rakentajan palvelut

Yhdyskunta- ja elinympäristöpalvelut
Syötteen vesihuoltolaitos
Rakennusvalvonta

Kaupunkikehityksen palvelualueen tehtävänä on kaupungin elinvoiman lisääminen ja verotulopohjan kasvattaminen.

Palvelualue huolehtii yritysten toimintaedellytyksistä, työvoiman saatavuudesta sekä koulutusmahdollisuuksien kehittymisestä.

Maankäytön kehittäminen mahdollistaa kestävä kasvua ja elinympäristöjä sekä vihreän siirtymän investointeja.

Kaupunkiympäristöpalvelut kehittää hyvinvointia lisäävää asumisen ja elämisen ympäristöä sekä sujuvia rakentajan palveluita.

Palvelualueen tilivelvolliset: kaupunkikehitysjohtaja, maankäyttöpäällikkö, johtava rakennustarkastaja; lisäksi tilivelvollinen on vesihuoltopäällikkö (kyseessä ei ole virka)

Talouden toteutuminen (Ulkoinen/Sisäinen)

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	883 045	1 831 400		1 831 400	661 866	36,1 %	-1 169 534
Myyntituotot	241 015	835 700		835 700	255 020	30,5 %	-580 680
Maksutuotot	154 957	216 700		216 700	141 964	65,5 %	-74 736
Tuet ja avustukset	59 506	11 500		11 500	15 661	136,2 %	4 161
Muut toimintatuotot	427 567	767 500		767 500	249 221	32,5 %	-518 279
TOIMINTAKULUT	-3 270 233	-7 179 222		-7 179 222	-3 522 452	49,1 %	3 656 770
Henkilöstökulut	-637 099	-1 346 717		-1 346 717	-695 294	51,6 %	651 423
Palvelujen ostot	-1 691 172	-3 458 230		-3 458 230	-1 862 203	53,8 %	1 596 027
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-119 743	-341 180		-341 180	-162 645	47,7 %	178 535
Avustukset	-680 364	-1 884 475		-1 884 475	-613 714	32,6 %	1 270 761
Muut toimintakulut	-141 855	-148 620		-148 620	-188 595	126,9 %	-39 975
TOIMINTAKATE	-2 387 189	-5 347 822		-5 347 822	-2 860 585	53,5 %	2 487 237
Rahoitustuotot ja -kulut	-674				-26		-26
Suunnitelman mukaiset poistot	-892 909	-1 513 724		-1 513 724	-754 207	49,8 %	759 517
Rahastojen muutos	117 521	500 000		500 000	112 239	22,4 %	-387 761
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-3 163 251	-6 361 546		-6 361 546	-3 502 579	55,1 %	2 858 967

Kaupunkikehityksen toimintakatteen toteuma on 53,5 % koko vuoden talousarviosta. Tässä vaiheessa toimintavuotta ylitys tasaiseen toteumaan verrattuna on 3,5 %- yksikköä, noin 190 000 €.

Toimintatuottojen toteuma on 36,1 %. Merkittävimpiä vielä toteutumattomia tuloeria ovat myytävän metsäomaisuuden myyntivoitto, osa puunmyyntituloista sekä Syötteen vesihuoltolaitoksen tuleva las-kutus.

Toimintakulujen toteuma on 49,1 % talousarviosta. Toimintakulut alittavat tasaisen toteuman 0,9 %-yksikköä, yhteensä noin 67 tuhatta euroa. Muiden toimintakulujen ylitys aiheutuu valtaosaltaan sisäisistä vuokrista, joiden määrityksessä on tapahtunut muutoksia talousarvion laatimisen jälkeen. Sisäisiin vuokriin on valmisteilla talousarviomuutos, josta on kerrottu s. 6-7.

Johtava rakennustarkastaja irtisanoutui 17.6.2026

Elinkeinojen kehittäminen ja viestintä

Elinkeinojen kehittäminen ja viestintään kuuluvat kustannuspaikat: 1024 Kaupunkikehitysvaliokunta, 1025 Viestintä ja kuntamarkkinointi, 1027 Yhteismarkkinointi, 1028 Elinkeinojen kehittäminen, 1121 Maaseutuelinkeinojen kehittäminen, 11020 Osallisuushankkeet.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT		1 050		1 050	-50	-4,8 %	-1 100
Myyntituotot					-50		-50
Tuet ja avustukset		1 050		1 050			-1 050
TOIMINTAKULUT	-220 056	-859 862		-859 862	-471 494	54,8 %	388 368
Henkilöstökulut		-196 052		-196 052	-112 957	57,6 %	83 095
Palvelujen ostot	-193 663	-586 790		-586 790	-323 182	55,1 %	263 608
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-287	-10 080		-10 080	-394	3,9 %	9 686
Avustukset	-26 107	-50 000		-50 000	-14 766	29,5 %	35 234
Muut toimintakulut		-16 940		-16 940	-20 195	119,2 %	-3 255
TOIMINTAKATE	-220 056	-858 812		-858 812	-471 544	54,9 %	387 268
Rahoitustuotot ja -kulut					-14		-14
Rahastojen muutos	60 150	190 000		190 000	94 319	49,6 %	-95 681
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-159 906	-668 812		-668 812	-377 239	56,4 %	291 573

Toimintakatteen toteuma on 54,9 % koko vuoden talousarviosta, mikä on 4,9 %-yksikköä, 42 t € yli tasaisen kertymän.

Toimintakuluissa tietyt koko vuotta koskevat sopimusperusteiset erät realisoituvat alkuvuoden aikana.

Tavoitteiden toteutuminen

Elinvoimaa yrittäjyydestä ja monipuolisesta elinkeinorakenteesta	
Tunnistamme, että myönteiset yritystoiminnan näkymät luovat tulevaisuudenuskoa kaikkeen toimintaan koko Pudasjärvellä.	
Nostetaan yrittämisen mahdollisuuksia ja monipuolista elinkeinorakennetta esille yritystarinoiden avulla yhdessä Pudasjärven Kehitys Oy:n kanssa	Työn alla
Mittarit: Elinvoimajohtoryhmän yritystutustumiskäyntien määrä: Toteuma 2,0, Tavoite 4,0 Yrityskannan nettokasvu: Toteuma -4,0, Tavoite 0.0	
2026 Q2 toteumalukuja yrityskannan muutoksista ei vielä saatavissa	
Luomme mahdollisuuksia uusiutuvaan energiantuotantoon. Alueella tuotetaan energiaa paikallisesti ja kestävästi.	
Lisätään Pudasjärven tunnettuutta vihreän siirtymän mahdollistajana viestimällä monikanavaisesti meneillään olevista hankkeista sekä uusista mahdollisuuksista alueella	Työn alla
Toimenpide: Viestitään avoimesti ja aktiivisesti vireillä olevien hankkeiden tilanteesta	
Mittarit: Vihreän siirtymän hankkeisiin liittyvien nettijuttujen määrä: Toteuma 1,0, Tavoite 5,0	
Tuulivoimahankkeiden kehitystilanteesta on viestitty kaupungin internetsivuilla sekä paikallislehdessä julkaisulla artikkelilla	
Asukaslähtöiset palvelut	
Palveluiden tuottamisessa ja kehittämisessä lähtökohtinaamme ovat asiakaslähtöisyys, osallisuus ja ihmisten arjen kokonaisvaltainen toimivuus.	
Strategisen viestinnän keihäänkärjet ja kuntaidentiteetin vahvistaminen	Työn alla

Toimenpide: Hyödynnetään arvopohjaisia, juurevuutta, luonnonläheisyyttä ja yhteisöllisyyttä esiin nostavia sisältöjä positiivisen mielialan sekä veto- ja pitovoiman lisäämiseksi. Ylläpidetään Hirsipääkaupunki-identiteettiä Oulu2026 kulttuuripääkaupunkivuoden aikana. Nostetaan yrittämisen ja kouluttautumisen mahdollisuudet osaksi kaupungin ydinviestintää.
Mittarit: Pudasjärvi somejulkaisujen kattavuus nettomuutos: Toteuma -4,0, Tavoite 0.0 Vetovoimaa lisäävien tapahtumien lukumäärä: Toteuma 2,0, Tavoite 3,0 www.pudasjarvi.fi kävijämäärien nettomuutos: Toteuma 18 873,0, Tavoite 0.0
Pudasjärven näkyvyys ja tavoitavuus on lisääntynyt kesäisten tapahtumien myötä suotuisasti.

Työllisyyspalvelut

Työllisyyspalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 1247 Kotoutumispalvelut ja 1250 Työllisyyden edistäminen.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	95 578	14 050		14 050	5 370	38,2 %	-8 680
Myyntituotot	44 451	8 100		8 100	6 101	75,3 %	-1 999
Tuet ja avustukset	51 127	5 950		5 950	-731	-12,3 %	-6 681
TOIMINTAKULUT	-1 134 927	-2 682 386		-2 682 386	-1 050 333	39,2 %	1 632 053
Henkilöstökulut	-265 648	-459 447		-459 447	-226 588	49,3 %	232 859
Palvelujen ostot	-266 507	-496 204		-496 204	-183 813	37,0 %	312 391
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 955	-12 550		-12 550	-2 439	19,4 %	10 111
Avustukset	-561 581	-1 662 075		-1 662 075	-598 948	36,0 %	1 063 127
Muut toimintakulut	-39 237	-52 110		-52 110	-38 545	74,0 %	13 565
TOIMINTAKATE	-1 039 349	-2 668 336		-2 668 336	-1 044 963	39,2 %	1 623 373
Rahoitustuotot ja -kulut	-260				-1		-1
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 742	-3 483		-3 483			3 483
Rahastojen muutos	15 470	220 000		220 000	17 920	8,1 %	-202 080
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 025 881	-2 451 819		-2 451 819	-1 027 045	41,9 %	1 424 774

Työllisyyspalveluiden toimintakate toteuma on 39,2 % koko vuoden talousarviosta. Toimintakate alittumista selittää mm. maltilliset aiheuttamisperusteiset kustannukset kuten palkkatuen osuus, jonka toteuma oli talousarviota pienempi. Lisäksi uusia rekrytuspäätöksiä on alkuvuoden aikana myönnetty vähemmän kuin mitä talousarvioon oli varattu. Koululaisten ja nuorten kesätyöllistäminen realisoituu vasta kesän ja syksyn aikana. Toimintatuottojen toteuma on 38,2 % ja toimintakulujen toteuma 39,2 % talousarviosta.

Valtion työvoimaviranomaisille ja kunnille maksamia työvoimapalveluiden järjestämisvastuun siirtoon liittyviä korvauksia (TEM:n päätös VN/5956/2025-TEM-62) on palautettu vastuukunta Oulusta. Ko. korvaukset on maksettu keväällä 2025 vastuukunta Oululle, ja Oulu on palauttanut toukokuussa 2026 alueen sopimuskunnille ns. maksatusvelan (palvelupäätösten maksamattomat määrärahasidonnat ajalta ennen 1.1.2025) korvauksen säästyneen osuuden, joka on Pudasjärvelle n. 29 000€. Osuus pienentää mm. palkkatukeen käytettyä maksuosuutta.

Lakisääteiset palvelut:

- vos-maksuosuus (mm. keskitetyt palvelut) vastuukunnalle 282 600/vuosi
 - tammi-kesäkuu n. 141 300
- aiheuttamisperusteiset kustannukset (mm. palkkatuki, starttiraha, työllistämistuki 55+v.) 378 000/ TA26
 - tammi-kesäkuu 2026 n. 91 000

Kelan työttömyysturvakustannukset (osuudet työmarkkinatuesta, peruspäivärahasta ja ansiopäivärahasta sekä 1.5.2026 alkaen yleistuesta) TA yht. 1 084 000/vuosi

- tammikuu - kesäkuu 2026 työttömyysturvakustannukset yht. 550 977

- osuus työmarkkinatuesta 356 649
- osuus ansiopäivärahasta 73 484
- osuus peruspäivärahasta 16 690
- osuus yleistuesta 104 154

Ei lakisääteiset tuet talousarvioon varattuna:

- Pudoksen Rekrybonus yhteensä enintään 200 000 (kehittämisrahastosta)
 - Kertakorvaus 7000 €
 - Kuukausikorvaus 600 €
 - Työkokeilun kuukausikorvaus 400 €
- 200 000 sisältää myös
 - Leader-kuntarahaosuutta 9 000 € talousarviovuodelle 2026. Määräraha-
raus siirretään kehittämisrahaston työllistämisen kuntalisään varatusta osuu-
desta talousarvion mukaisen käyttövaltuuden puitteissa (KH 10.3.2026 §63).
 - Pudasjärven Kehitys Oy:n hankkeiden omarahoitusosuuksia (kehittämis-
salkku) varten 25 000 € vuodelle 2026. Määräraha-
raus siirretään kehittä-
misrahaston työllistämisen kuntalisään varatusta osuudesta talousarvion mu-
kaisen käyttövaltuuden puitteissa (KH 10.3.2026 §64).
- koululaisten ja nuorten kesätyöllistäminen 20 000 (kehittämisrahastosta) toteutuu kesän ja syksyn aikana

Tavoitteiden toteutuminen

Elinvoimaa yrittäjyydestä ja monipuolisesta elinkeinorakenteesta	
Kehitämme suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti yritysten toimintaedellytyksiä, työvoiman saatavuutta ja alueen koulutusmahdollisuuksia.	
Työllisyyspalvelujen tuottaminen monikanavaisesti henkilö-, työnantaja- ja yritysasiakkaille.	Työn alla
Toimenpide: Työllisyyspalvelujen tuottaminen monikanavaisesti.	
Mittarit: työllisyysaste %: Toteuma 66,6, Tavoite 68,0	
Työllisyyspalveluiden kautta rekrytoitujen työntekijöiden määrä: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0	
työttömyysaste %: Toteuma 14,8, Tavoite 15,0	
Lakisääteisten työvoimapalvelujen tuottaminen: Henkilö-, työnantaja- ja yritysasiakaspalvelussa toimii 7 omavalmentajaa (6 htv). Työvoiman määrä kesäkuussa oli 2 744. Työnhakijoita 671, Työttömiä työnhakijoita oli 407, joista pitkäaikaistyöttömiä 202. Työnhakijoista alle 25-vuotiaita työnhakijoita oli 44 ja yli 50-vuotiaita on noin 212. Kokoaikaisesti lomautettuja 35. Ulkomaalaisia työttömiä 5. Työttömyysaste 14,8%. Viimeisin työllisyysaste helmikuu 2026 66,6%.	
Aktiivisia työnantaja-asiakkaita on noin 20. Työnantaja-asiakkaita on palveltu tarvelähtöisesti mm. rekrytointipalveluihin liittyen.	
Työllisyyspalveluja tuotetaan monikanavaisesti. Pääpaino asiakaspalvelussa on lähipalveluiden tuottaminen.	
Vapaaehtoisena työllistämisen tukena on käytössä Pudoksen Rekrybonus, jonka tavoitteena on edistää pudasjärveläisten työttömien työnhakijoiden työllistymistä avoimille työmarkkinoille madaltamalla työnantajan rekrytointikynnystä. Tuki on suunnattu yrityksille työntekijän tai työkokeilijan perehdyttämis- ja ohjauskustannuksiin. Pudoksen Rekrybonusta on myönnettävissä 600€ kuukausi korvausta ja 7000€ kertakorvausta. Lisäksi on mahdollisuus tukea työkokeilua 400€/kk.	

Saamme kansainvälisyydestä kasvuvoimaa.	
Maahanmuuttajien kotoutuminen kuntaan	Työn alla
Toimenpide: Kotoutumisen edistämisen palvelujen tuottaminen	
Mittarit: Vieraskielisten osuus väestöstä: Toteuma 2,0, Tavoite 1,0	
Maahanmuuttajien ja korvausten määrä on vähentynyt merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna mm. pois- muuttojen seurauksena. Lisäksi tulkkauskustannuksia ei korvata enää kunnille ollenkaan.	
Keskitetyt työllisyyspalvelut vastuukunta Oulun tuottamana vastaavat kotoutumishjelmaan sisältyvien palve- luiden järjestämisestä työnhakijana olevalle maahanmuuttajalle ja kotoutuja-asiakkaalle. Kunta vastaa mui- den maahanmuuttajien ja kotoutuja-asiakkaiden kotoutumishjelman mukaisten palveluiden järjestämisestä. Työvoima-koulutuksena järjestettävä kotoutumiskoulutus on ensisijainen koulutusmuoto kotoutujalle.	
Pudasjärven kaupunki on mukana hankintayhteistyössä maahanmuuttaneen työnhakija-asiakkaan ja kunnan kotoutuja-asiakkaan monikielisen yhteiskuntaorientaatio -palveluiden hankinnassa. Monikielisestä yhteiskun- taorientaatiosta säädetään laissa kotoutumisen edistämisestä 681/2023 23 §.	
Vieraskielisiä kunnassa 30.6.2026 oli 142 henkilöä. Kotoutuja-asiakkaita oli neljä. Lisäksi kotoajan ulkopuolisia asiakkaita oli noin 10.	

Maankäyttö- ja kaavoituspalvelut

Maankäyttö- ja kaavoituspalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4101 Kaavoituspalvelut, 4108 Maankäyttöpalvelut, 4123 Maa- ja metsätilat sekä hanke 11406 Naisjärven aliveden nosto 2026, Syöte-Pudasjärvi Gravel 2026

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	437 036	1 051 740		1 051 740	343 345	32,6 %	-708 395
Myyntituotot	1 300	265 000		265 000	81 455	30,7 %	-183 545
Maksutuotot		20 500		20 500	30	0,1 %	-20 470
Tuet ja avustukset	8 379	1 240		1 240	16 392	1 321,9 %	15 152
Muut toimintatuotot	427 357	765 000		765 000	245 468	32,1 %	-519 532
TOIMINTAKULUT	-240 933	-415 427		-415 427	-186 395	44,9 %	229 032
Henkilöstökulut	-112 247	-153 312		-153 312	-83 326	54,4 %	69 986
Palvelujen ostot	-99 909	-246 195		-246 195	-81 724	33,2 %	164 471
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-761	-2 400		-2 400	-630	26,3 %	1 770
Muut toimintakulut	-28 015	-13 520		-13 520	-20 715	153,2 %	-7 195
TOIMINTAKATE	196 103	636 313		636 313	156 950	24,7 %	-479 363
Rahoitustuotot ja -kulut	-18				-19		-19
Suunnitelman mukaiset poistot	-9 737	-19 975		-19 975	-9 737	48,7 %	10 238
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	186 348	616 338		616 338	147 194	23,9 %	-469 145

Maankäytön- ja kaavoituspalvelun talousarviossa merkittäviä tuottoja vuonna 2026 on puun myynti (265 000 €), josta ensimmäisen puolen vuoden aikana puunmyyntituloja on tullut noin 81 000 €. Loppukeväästä kilpailutettiin puukauppa kattamaan puuttuvan tulon tavoitellusta puunmyynnistä vuodelle 2026. Kilpailutuksen parhaan tarjouksen tehneen kanssa on puukaupasta sopimus tehty ja asiaan liittyvä viranhaltijapäätös on lainvoimainen. Puukauppasopimuksessa on sovittu, että kaupan kesä-hakkuukohteet toteutetaan ja maksetaan kaupungille vuoden 2026 aikana. On arvioitu, että kesähakkuista tuloja tulee noin 190 000- 200 000 € vuodelle 2026.

Toinen merkittävä tuotto on maanvuokratulot (noin 215 000 €), jotka on laskutettu toukokuussa ja niiden eräpäivä on ollut kesäkuun loppuun mennessä. Maanvuokratuloja on tullut noin 227 000 €, joka on noin 12 000 € yli talousarviossa arvioidun määrän.

Kolmas merkittävä tulo vuodelle 2026 on metsätilojen myyntivoitot, joihin on varattu kuluvalle vuodelle 515 000 € tuloja. Myytäväksi asetettavista tiloista käytiin linjaava keskustelu kesäkuussa kaupunginhallituksessa. Keskustelun perusteella päätettiin asettaa myyntiin kaksi tilaa, joista arvioidaan saatavan voittoa yhteensä noin 355 000 €. Myöhemmin päätetään, asetetaanko vielä jokin tila myyntiin, jotta katetaan talousarviosta puuttuva noin 160 000 €. Tilat on tarkoitettu asettaa myyntiin alkusyksystä.

Tavoitteiden toteutuminen

Elinvoimaa yrittäjyydestä ja monipuolisesta elinkeinorakenteesta	
Alueellemme sijoittuu uusia toimijoita, osaamista ja liiketoimintaa. Toisiaan tukeva puunjalostuksen verkosto luo vetovoimaa.	
Yritystonttien näkyvyyden ja saavutettavuuden parantaminen	Työn alla
Toimenpide: Uudistetaan yritystonteille ja joustavat lunastus- ja varausehdot. Suojalinnan asemakaavamuutoksen loppuunsaattaminen.	
Mittarit: Lunastusehdot uudistettu: Toteuma 0,0, Tavoite 1,0 Luovutettujen yritystonttien määrä, % tarjonnasta: Toteuma 0,0, Tavoite 5,0	

Suojalinnan asemakaavamuutos hyväksytty valtuustossa: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0	
Suojalinnan asemakaavan ehdotus ollut nähtävillä maaliskuussa (KH 27.01.2026 § 22). Alueelle sijoittuneille yrityksille pidetty kaavaehdotuksen esittelytilaisuus. Yritystonttien lunastus- ja varausehtoja ei ole vielä päivitetty.	
Edistämme arvokkaiden luonnon ympäristöjen ja luonnon monimuotoisuuden säilyttämistä sekä ennallistamista.	
Luonnonympäristöjen ennallistamishankkeiden edistäminen	Työn alla
Toimenpide: Naisjärven aliveden nosto -hankkeen edistäminen. Kaupungin omistamien käytöstä poistuvien turvetuotantoalueiden ennallistamisen tai jatkokäytön varmistaminen vuokrasopimuksien päättyessä.	
Mittarit: Naisjärven vesitalouslupa on myönnetty: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0	
Naisjärven vesistökuunnostushanke käynnissä (KH 14.10.2025 § 318). Hankkeen tavoitteena on parantaa järven vedenlaatua ja turvata vedenpinnankorkeutta kuivina jaksoina tiettyyn minimitasoon. Järven valuma-alueelle tehdään kuormitusselvitys. Hankesuunnitelman perusteella haettu vesilain mukaista lupaa lupa- ja valvontavirastolta, jonka saanti kestää arviolta alkuvuoteen 2027.	
Lisäämme mahdollisuuksia kehittää elämyksellistä luontomatkailua omatoimisesti ja yritysten tarjoamin palveluin.	
Syötteen kehittämisen ja kasvun varmistaminen kaavoituksen keinoin	Työn alla
Toimenpide: Syötteen yleiskaava valmistuu. Luokkavaaran asemakaavan ajanmukaisuuden arviointi	
Mittarit: Luokkavaaran asemakaavan muutos käynnistetty: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0	
Syötteen yleiskaava hyväksytty valtuustossa: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0	
Syötteen osayleiskaavan ehdotus esitelly kaupunkikehitysvaliokunnassa KAUKEVK 12.03.2026 § 11 ja asetettu nähtäville kaupunginhallituksen päätöksellä KH 24.03.2026 § 81. Kaavaehdotus nähtävillä 15.6.-14.8.2026.	
Iso-Syötteen asemakaavan osittainen muutos kortteleissa 18, 19 ja 20, ehdotus ollut nähtävillä 7.5.2026 - 8.6.2026.	
Mahdollistamme verkostoitumisen, hankkeiden ja yhteistyön avulla liiketoimintaa.	
Ylläpidämme avointa vuoropuhelua ja viestintää tuulivoimahankkeiden kehittämisessä	Työn alla
Toimenpide: Kuntalaisia ja sidosryhmiä osallistetaan tuulivoimahankkeiden kehitykseen ja kaavoituksen vaiheisiin. Toteutamme aktiivista ja avointa viestintää tuulivoimahankkeiden tilanteesta.	
Mittarit: Julkisten yleisötilaisuuksien määrä kaavoitukseen liittyen: Toteuma 0.0, Tavoite 4,0	
Järjestetään Tuulivoima-ilta kuntalaisille: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0	
Tuulivoiman tilannekatsaus julkaistu kaupungin internetsivuilla 7.1.2026. Paikallislehden artikkeli tuulivoimahankkeiden tilanteesta kesäkuussa.	

Yhdyskunta- ja elinympäristön palvelut

Yhdyskunta- ja elinympäristön palveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4102 Liikenneväylät, 4103 Yksitystiet, 4104 Puistot ja yleiset alueet, 4105 Liikuntapaikat sekä hanke 11407 Torin tapahtuma- ja säilytyskalusteet.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	85 914	74 500		74 500	73 136	98,2 %	-1 364
Myyntituotot	12 978	14 600		14 600	630	4,3 %	-13 970
Maksutuotot	72 726	56 200		56 200	68 752	122,3 %	12 552
Tuet ja avustukset		1 200		1 200			-1 200
Muut toimintatuotot	210	2 500		2 500	3 754	150,1 %	1 254
TOIMINTAKULUT	-1 323 386	-2 502 504		-2 502 504	-1 400 280	56,0 %	1 102 224
Henkilöstökulut	-79 013	-172 268		-172 268	-84 951	49,3 %	87 316
Palvelujen ostot	-1 039 880	-1 892 216		-1 892 216	-1 137 368	60,1 %	754 848
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-68 798	-213 950		-213 950	-87 245	40,8 %	126 705
Avustukset	-92 676	-172 400		-172 400			172 400
Muut toimintakulut	-43 019	-51 670		-51 670	-90 716	175,6 %	-39 046
TOIMINTAKATE	-1 237 472	-2 428 004		-2 428 004	-1 327 144	54,7 %	1 100 860
Rahoitustuotot ja -kulut	-253				73		73
Suunnitelman mukaiset poistot	-768 188	-1 256 725		-1 256 725	-627 638	49,9 %	629 087
Rahastojen muutos	41 901	90 000		90 000			-90 000
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 964 012	-3 594 729		-3 594 729	-1 954 709	54,4 %	1 640 019

Toimintakatteen toteuma on 54,7% koko vuoden talousarviosta, ylitys tasaiseen kertymään on 4,7 %-yksikköä, 113 t €.

Toimintakulujen toteuma on 56,0 %, ylitys tasaiseen kertymään 6 %-yksikköä, 150 t €.

Toimintatuotot ovat toteutuneet täysimääräisenä koko talousarvioden tavoitteesta.

Palveluyksikön merkittävimmät menot koostuvat kunnossapitopalveluiden ostoista, näistä suurim-
pana tienhoidon kustannukset (1 177 000 €). Tienhoidon kustannuksista on osavuositarkastuksen tar-
kasteluhetkellä käytetty 685 000 € / 58 %.

Katuvaloverkon kunnossapitotoita on jouduttu tekemään merkittävästi aiottua enemmän, eivätkä sii-
hen varatut talousarviomäärärahat tule riittämään.

Tavoitteiden toteutuminen

Elinvoimaa yrittäjyydestä ja monipuolisesta elinkeinorakenteesta	
Huomioimme paikallisuuden hankinnoissa ja yritysälähtöisyyden päätöksenteossa.	
Liikenneympäristön kunnossapidon hankinnat lisäävät paikallista elin- voimaa	Valmis
Toimenpide: Kaupunki kilpailuttaa taajamamien ja yksityisteiden kunnossapitourakat 5 vuoden sopimusaikalle. Hankinnoissa huomioidaan paikallisen palvelumarkkinan mahdollisuudet palveluiden tuottamiseen.	
Mittarit: Järjestämme markkinavuoropuhelua urakointimahdollisuuksista yritysten kanssa: Toteuma 1,0, Ta- voite 6,0	
Tienhoidon alueurakan kilpailutusta käsitelty kaupunkikehitysvaliokunnassa 13.11.2025 § 15 ja 12.03.2026 § 12 sekä kaupunginhallituksessa 24.03.2026 § 80 ja 14.04.2026. Julkinen markkinavuoropuhelu -tilaisuus järjestettiin Pirtissä 17.3.2026 ja yrityksillä oli mahdollisuus henkilö- kohtaiseen tapaamiseen 18.3.2026. Tarjouspyyntö oli nähtävillä 21.4. - 25.5.2026. Urakoitsijavalinnat suori- tettiin kaupunginhallituksen kokouksessa 9.6.2026. Tienhoidon kunnossapitosopimuksien laskennallinen arvo on noin 1,05 M€/v. Viiden vuoden sopimuskauden laskennallinen kokonaisarvo on 5,27 M€, jolla on merkittävä vaikutus paikalliseen elinvoimaan ja yrittäjätuloon.	

Lisäämme mahdollisuuksia kehittää elämyksellistä luontomatkailua omatoimisesti ja yritysten tarjoamin palveluin.	
Ulkoliikuntareitistöjen kehittäminen Syötteellä	Työn alla
Toimenpide: Turvallisuusopastesuunnitelma on valmis. Opasteet asennetaan suunnitelman mukaisesti.	
Mittarit: Turvallisuusopasteista 50% asennettu 2026 kuluessa: Toteuma 0,0, Tavoite 1,0	
Syötteen alueella suoritettu ympäristötarkastuksia ja vähäisiä kunnossapitotöitä	
Asukaslähtöiset palvelut	
Palveluiden tuottamisessa ja kehittämisessä lähtökohtinamme ovat asiakaslähtöisyys, osallisuus ja ihmisten arjen kokonaisvaltainen toimivuus.	
Pudasjärven yksityistiekäytäntöjen uudistaminen	Valmis
Toimenpide: Kaupunki mahdollistaa kylillä asumista avustamalla yksityisteiden kunnossapitoa niin urakoin kuin rahallisin avustuksin. Ohjaamme ja opastamme yksityistiekuntia hakutumaan kaupungin tuottamien yksityistieavustusten piiriin.	
Mittarit: Yksitystiekunnille järjestetään infotilaisuus kaupungin yksityistiekäytännöistä: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Yksitystiekäytäntöjen muutos on esitetty päätöksentekoon maaliskuun loppuun mennessä: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Yksitystiesäännön uudistamista käsiteltiin kaupunkikehitysvaliokunnassa 12.02.2026 § 7 sekä kaupunginhallituksessa KH 24.02.2026 § 50 ja KH 10.03.2026 § 68. Valtuusto hyväksyi yksityistiesäännön VALT 23.03.2026 § 5.	
Tiekunnille järjestetty avoin tiedotustilaisuus Pohjantähdessä 7.5.2026.	
Kehitämme liikenneväyliä ja kevyenliikenteen ratkaisuja saavutettavuuden ja hyvinvoinnin lisäämiseksi sekä kestävien liikennetarkastusten muodostamiseksi.	
Liikennenympäristön esteettömyyden kehittäminen taajama-alueella	Työn alla
Toimenpide: Asiakaspalautteiden huomiointi. Korjattavien kohteiden luettelointi. Esteettömyyskävelyiden suorittaminen.	
Mittarit: Esteettömyyskävelyitä suoritettu: Toteuma 1,0, Tavoite 2,0	
Esteettömyyskävely suoritettu taajama-alueella 27.5.2026. Kävelyille osallistui vanhus- ja vammaisneuvoston, kaupungin sekä liikenneturvallisuustyöryhmän asiantuntija edustajia.	
Yhdyskunta- ja elinympäristöpalveluiden asiakastytytyväisyyskyselyiden tuloksia kaupungin ylläpitämistä taajamakaduista, liikuntapaikoista, sekä yksityisteiden kunnossapidosta käsiteltiin kaupunkikehitysvaliokunnassa KAUKEVK 12.02.2026 § 6.	

Syötteen vesihuoltolaitos

Syötteen vesihuoltolaitokseen kuuluva kustannuspaikka: 4111 Syötteen vesihuoltolaitos.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	175 409	527 820		527 820	156 234	29,6 %	-371 586
Myyntituotot	175 409	527 000		527 000	156 234	29,6 %	-370 766
Tuet ja avustukset		820		820			-820
TOIMINTAKULUT	-199 383	-367 956		-367 956	-238 571	64,8 %	129 385
Henkilöstökulut	-79 778	-150 946		-150 946	-80 674	53,4 %	70 272
Palvelujen ostot	-60 496	-115 460		-115 460	-79 610	69,0 %	35 850
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-47 198	-98 050		-98 050	-73 418	74,9 %	24 632
Muut toimintakulut	-11 912	-3 500		-3 500	-4 868	139,1 %	-1 368
TOIMINTAKATE	-23 974	159 864		159 864	-82 337	-51,5 %	-242 201
Rahoitustuotot ja -kulut	-15				-46		-46
Suunnitelman mukaiset poistot	-113 242	-233 541		-233 541	-116 831	50,0 %	116 710
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-137 232	-73 677		-73 677	-199 214	270,4 %	-125 538

Syötteen vesihuoltolaitoksen ensimmäinen vuosipuolikas on toimintakatteen tasolla alijäämäinen. Toimintatuottojen vaje suhteessa tasaiseen kertymään johtuu siitä, että vuoden vesilaskutuksesta on toteutunut vasta 1/3 sekä liittymismaksutuloja rakenteilla olevista kohteista (5) ei ole vielä laskutettu.

Toimintakulujen osalta ensimmäisellä puolivuotisjaksolla toimintakulut ylittävät tasaisen kertymän johtuen siitä, että koko toimintavuotta koskevia kuluja kertyy enemmän alkuvuodelle. Kulujen oletetaan tasaantuvan toisella puolivuotisjaksolla. Lisäksi eräiden palveluntuottajien laskutusta vuoden 2025 kuluista, lietteen vastaanotosta sekä pohjaveden toimittamisesta, tuli myöhässä, jolloin kulut ovat kirjautuneet vuoden 2026 kuluksi.

Syötteen vesihuoltolaitos toimii Syötteen matkailualueella, jossa suuri osa vedenkäytöstä liittyy alueen matkailuun. Kuluvan vuoden kevätkauden matkailusesonki jäi sääolosuhteista johtuen lyhyeksi, joka näkyi alhaisempana matkailijamääränä alueella ja sitä myöten vesihuoltolaitoksen vähäisempinä toimintatuottoina. Syyskauden matkailusesongin vilkkaudesta ei ole vielä luotettavia ennusteita.

Talouden toteuman kertymä kesäkuussa on edellisiin vuosiin verrattuna vuosikellon mukainen. Vuoden 2026 talouden toteumaennuste tarkentuu seuraavan laskutuserän jälkeen syyskuussa.

Tavoitteiden toteutuminen

Elinvoimaa yrittäjyydestä ja monipuolisesta elinkeinorakenteesta	
Tavoitteemme on vaikuttaa siihen, että matkailussa toteutetaan kestävä kehityksen periaatteita.	
Syötteen vesi- ja jätevesihuoltoa kehitetään pitkäjänteisesti ja tavoitteellisesti	Valmis
Toimenpide: Uusi jätevedenpuhdistamo otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana	
Mittarit: Uusi jätevedenpuhdistamo otettu käyttöön: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Jätevedenpuhdistamo on valmistunut ja otettu käyttöön. Laitoksen koekäyttö suoritettiin 8-21.6. Laitoksen vastaanottotarkastus pidettiin hyväksytysti 26.6.2026.	

Rakennusvalvonta

Rakennusvalvontaan kuuluvat kustannuspaikat: 4200 Rakennusvalvonta ja 1016 Viranomaislautakunta.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	89 108	162 240		162 240	83 832	51,7 %	-78 408
Myyntituotot	6 877	21 000		21 000	10 650	50,7 %	-10 350
Maksutuotot	82 231	140 000		140 000	73 182	52,3 %	-66 818
Tuet ja avustukset		1 240		1 240			-1 240
TOIMINTAKULUT	-151 547	-351 088		-351 088	-175 379	50,0 %	175 709
Henkilöstökulut	-100 414	-214 693		-214 693	-106 799	49,7 %	107 894
Palvelujen ostot	-30 718	-121 365		-121 365	-56 506	46,6 %	64 859
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-744	-4 150		-4 150	1 481	-35,7 %	5 631
Muut toimintakulut	-19 672	-10 880		-10 880	-13 555	124,6 %	-2 675
TOIMINTAKATE	-62 440	-188 848		-188 848	-91 548	48,5 %	97 300
Rahoitustuotot ja -kulut	-128				-18		-18
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-62 568	-188 848		-188 848	-91 565	48,5 %	97 283

Toimintakatteen toteuma on 48,5%.

Toimintakulujen toteuma 50,0 % talousarviosta ja -tulojen toteuma 51,7 %.

Hiljaisen alkuvuoden jälkeen luvittamisen määrä on hieman pirstunut kesää vasten, tiedusteluja, kyselyitä ja neuvontaa pyydetään runsaasti.

Tavoitteiden toteutuminen

Asukaslähtöiset palvelut	
Palvelemme asukkaat oikea-aikaisesti ja tukien kaikkien ikäryhmien yksilöllistä ja kokonaisvaltaista hyvinvoinnin edistämistä.	
Lisätään ohjausta, neuvontaa ja viestintää liittyen lakimuutoksiin	Työn alla
Mittarit: Viestintää nettisivuilla: Toteuma 0,5, Tavoite 0.0 Yleisötilaisuuden järjestäminen tarvittaessa: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0	
Aloitettu 2025, jatketaan viestintää vuonna 2026	
Palveleva kuntakonserni	
Kestävällä kuntataloudella luomme pohjan laadukkaille ja asukaslähtöisille palveluille. Kaupunkikonsernin pitkäjänteisen toimintamme perusta on ennakkoiva, pitkäjänteinen ja kustannustietoinen talouden suunnittelu ja päätöksenteko	
Toteutetaan kiinteistöinventointeja Pudasjärven alueella kaupungin omana työnä rakennuslupien ja kiinteistöverotietojen ajantasaisuuden varmistamiseksi	Aloittamatta
Toimenpide: Kiinteistöinventointimallin hankkiminen konsultilta ja kouluttaminen henkilöstölle	
Mittarit: Kiinteistöinventoinnin maastokatselmukset aloitettu: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0	
Kiinteistöinventointeja ei ole aloitettu.	

Johtava rakennustarkastaja irtisanoutui 17.6.2026

2.4 OSAAMINEN JA HYVINVOINTI



Palvelualueella tuotetaan kasvatuksen, koulutuksen, elinikäisen oppimisen, vapaa-ajan ja yhteisöllisyyden edistämisen palveluita.

Palvelualueen hallinto tukee koko palvelualueen toimintaa.

Palvelualueella toimii johtoryhmä, jota johtaa hyvinvointijohtaja. Kokoonpanoon kuuluu palveluyksiköiden päälliköt. Johtoryhmän tehtävänä on koordinoita palvelualueen toimintaa ja taloutta.

Osaaminen ja hyvinvointipalvelun tehtävänä on kuntalaisten tarvitsemien koulutus- ja varhaiskasvatuspalveluiden tuottaminen ja niistä huolehtiminen, kulttuuri-, vapaa-aika- ja yhteisöllisyystoimintaan liittyvien palvelujen organisointi sekä kaikkinaisen kuntalaisten henkisen ja fyysisen elämän laadun kohentaminen.

Varhaiskasvatus eri toimintamuodoissaan, esi- ja perusopetus, valmistava opetus, maahanmuuttajien täydentävä opetus, lukio-opetus, kirjastopalvelut, kulttuuritoimen palvelut, museotoiminta, kansalaisopisto-opetus ja liikuntapalvelut, nuorisotoimen palvelut, etsivän nuorisotyön palvelut ja yhteisöllisyyspalvelut.

Palvelualueen tilivelvolliset: hyvinvointijohtaja, hyvinvointipäällikkö, johtava rehtori, varhaiskasvatuspäällikkö

Talouden toteutuminen (Ulkoinen/Sisäinen)

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	720 698	1 143 330		1 143 330	849 263	74,3 %	-294 067
Myyntituotot	74 159	485 850		485 850	146 424	30,1 %	-339 426
Maksutuotot	131 198	227 000		227 000	129 742	57,2 %	-97 258
Tuet ja avustukset	505 916	414 480		414 480	561 169	135,4 %	146 689
Muut toimintatuotot	9 425	16 000		16 000	11 928	74,6 %	-4 072
TOIMINTAKULUT	-9 998 007	-21 155 481		-21 155 481	-10 980 250	51,9 %	10 175 231
Henkilöstökulut	-5 451 266	-11 193 161		-11 193 161	-5 658 065	50,5 %	5 535 096
Palvelujen ostot	-2 268 713	-4 458 150		-4 458 150	-2 253 559	50,5 %	2 204 591
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-292 451	-435 820		-435 820	-230 840	53,0 %	204 980
Avustukset	-100 515	-312 000		-312 000	-146 870	47,1 %	165 130
Muut toimintakulut	-1 885 063	-4 756 350		-4 756 350	-2 690 916	56,6 %	2 065 434
TOIMINTAKATE	-9 277 309	-20 012 151		-20 012 151	-10 130 987	50,6 %	9 881 164
Rahoitustuotot ja -kulut	-3				-874		-874
Suunnitelman mukaiset poistot	-281 821	-530 540		-530 540			530 540
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-9 559 133	-20 542 691		-20 542 691	-10 131 861	49,3 %	10 410 830

Muiden toimintakulujen korkea toteuma-% talousarvioon verrattuna sekä poistojen puuttuminen toteumasta selittyy muutoksilla, joita on tehty sisäisten vuokrien määrittäisiin talousarvion laatimisen jälkeen. Sisäisiin vuokriin liittyvä talousarviomuutos on valmistelussa. Tästä on kerrottu tarkemmin luvussa 2.1. Käyttötalous yhteensä (s. 6-7).

Suunniteltu talousarviomuutos kasvattaa Osaamisen ja hyvinvoinnin sisäisten vuokramenojen (Muiden toimintakulujen) määrärahaa noin 0,72 milj. €. Vastaavasti poistot siirtyvät kokonaan Tilanomistuspalveluille. Nämä **huomioiden toteumat 1-6 ovat seuraavat:**

Toimintakulut 50,2 % (ulkoiset toimintakulut 50,5 %, sisäiset vuokratulot 49,2 %)

Toimintakate 48,9 %

Poistot 0 € (muutettu talousarvio 0 €)

Toimintakulujen oikaistussa toteumassa (50,2 %) on ylitystä talousarvion tasaiseen toteumaan (50 %) verrattuna yhteensä noin 40 tuhatta euroa. Henkilöstökulut ylittivät noin 61 tuhatta euroa, palvelujen ostot 24 tuhatta euroa sekä aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot 13 tuhatta euroa. Henkilöstökulujen osalta palkankorotukset tulevat lisäämään kuluja, mutta heinäkuun lomautukset ja syksyllä toteutuvat henkilöstövähennykset puolestaan tasoittavat toisen puolivuotiskauden toteumaa. Palveluiden ostoissa heinäkuu tulee tasoittamaan ylitystä. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot painottuvat enemmän ensimmäiseen puolivuotiskautukseen.

Toimintatuottojen toteuma on 74,3 % talousarviosta. Ylitystä selittää avustustulot, jotka saadaan Osaamisen ja hyvinvoinnin palvelualueella usein etupainotteisesti. Tilikauden aikana avustustuloja ei jaksoteta.

Esi- ja perusopetus

Esi- ja perusopetukseen kuuluvat kustannuspaikat: 3150 Yhteiset Esi- ja perusopetus, 3203 Hirvas-
kosken toimipiste, 3204 Kipinän toimipiste, 3206 Lakarin toimipiste, 3211 Sarakylän toimipiste, 3212
Syötteen toimipiste, 3216 Peruskoulun projektit, 3217 Valmistava opetus, 3218 Maahanmuuttajien
täydentävä opetus, 3219 Hirsikampuksen toimipiste.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	267 376	588 370		588 370	412 348	70,1 %	-176 022
Myyntituotot	-5 367	319 200		319 200	67 244	21,1 %	-251 956
Maksutuotot	16 140	43 800		43 800	20 400	46,6 %	-23 400
Tuet ja avustukset	253 659	223 370		223 370	322 590	144,4 %	99 220
Muut toimintatuotot	2 943	2 000		2 000	2 114	105,7 %	114
TOIMINTAKULUT	-6 161 809	-12 509 973		-12 509 973	-6 538 201	52,3 %	5 971 772
Henkilöstökulut	-3 351 460	-6 683 990		-6 683 990	-3 438 982	51,5 %	3 245 008
Palvelujen ostot	-1 701 931	-3 025 633		-3 025 633	-1 620 371	53,6 %	1 405 262
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-196 573	-244 340		-244 340	-151 300	61,9 %	93 040
Muut toimintakulut	-911 845	-2 556 010		-2 556 010	-1 327 549	51,9 %	1 228 461
TOIMINTAKATE	-5 894 434	-11 921 603		-11 921 603	-6 125 853	51,4 %	5 795 750
Rahoitustuotot ja -kulut	-3				-142		-142
Suunnitelman mukaiset poistot	-98 876	-195 410		-195 410			195 410
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-5 993 312	-12 117 013		-12 117 013	-6 125 995	50,6 %	5 991 018

Suunniteltu talousarvionmuutos (kts. s. 6-7) kasvattaa Esi- ja perusopetuksen sisäisten vuokramenojen
(Muiden toimintakulujen) määrärahaa noin 0,27 milj. €. Vastaavasti poistot siirtyvät kokonaan Tila-
omistuspalveluille. Nämä huomioiden toteumat 1-6 ovat seuraavat:

Toimintakulut 51,1 %

Toimintakate 50,2 %

Poistot 0 € (muutettu talousarvio 0 €)

Oppilaiden kyyditykset ja ateriapalvelut ylittyvät yhteensä noin 90 000 € tasaiseen toteumaan verrat-
tuna, mutta tasoittuvat koulun kesäkeskeytyksen ajalta. Henkilöstökulut ylittyvät tasaiseen toteumaan
verrattuna noin 95 000 €. Koulutuspalveluissa henkilöstömenot tulevat pienenemään syksyllä toteu-
tuvien henkilöstövähennyksien ja heinäkuun lomautuksien johdosta. Elokuussa tulevat palkankoro-
tukset puolestaan lisäävät palkkakuluja. Lisäksi esi- ja perusopetuksen palkkakuluista laskutetaan
loppuvuodesta muiden kuntien oppilaiden opetuksen lisäkuluja mm. henkilökohtaisten koulunkäyn-
ninohjaajien osalta.

Toimintatuotoissa näkyvät positiivisena ennakoon maksetut tuet ja avustukset. Nämä eivät jakaudu
tasaisesti vuoden ajalle.

Tavoitteiden toteutuminen

Asukaslähtöiset palvelut	
Huolehdimme elinvoimasta laadukkailla työllisyys-, yritys- ja koulutuspalveluilla.	
Toteutamme laadukasta esi- ja perusopetusta riittävillä resursseilla.	Valmis
Toimenpide: Varmistetaan ryhmäkokojen pysyminen opetuksellisesti järkevinä.	
Mittarit: Henkilökunnan työhyvinvointi: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0	
Esi- ja perusopetuksessa henkilöstön ammatillista koulutusta on tarjottu. On kiinnitetty huomiota eri toimenpitein työssä jaksamiseen ja annettu mahdollisuuksia työnohjaukseen, kun- toutukseen ja ohjattu oman jaksamisen ja hyvinvoinnin seuraamiseen. Henkilöstön riittävyys on huomioitu, jos tilanne on opetuksessa vaativa.	

Lukiokoulutus

Lukiokoulutukseen kuuluvat kustannuspaikat: 3300 Lukio ja 3310 Lukion projektit.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	17 308	1 610		1 610	17 902	1 111,9 %	16 292
Tuet ja avustukset	17 308	1 610		1 610	17 267	1 072,5 %	15 657
Muut toimintatuotot					634		634
TOIMINTAKULUT	-656 091	-1 446 584		-1 446 584	-740 920	51,2 %	705 664
Henkilöstökulut	-375 541	-728 715		-728 715	-402 191	55,2 %	326 524
Palvelujen ostot	-174 873	-260 589		-260 589	-130 855	50,2 %	129 734
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-22 565	-47 650		-47 650	-14 285	30,0 %	33 365
Avustukset	-116						
Muut toimintakulut	-82 995	-409 630		-409 630	-193 589	47,3 %	216 042
TOIMINTAKATE	-638 783	-1 444 974		-1 444 974	-723 018	50,0 %	721 956
Rahoitustuotot ja -kulut					-6		-6
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-638 783	-1 444 974		-1 444 974	-723 024	50,0 %	721 950

Lukiokoulutuksen toimintakulut ovat 51,2 %. Henkilöstökuluissa näkyy lukion opettajille keväällä maksettujen palkan mukaisia korvauksia, joita ei makseta loppu vuoden osalta samassa suhteessa. Muiden palveluiden ostoissa oppilaskuljetukset ja ateriapalvelut tasoittuvat koulun kesäkeskeytyksen ansiosta. Toimintatuotoissa ylitys koostuu koulumatkatuesta.

Tavoitteiden toteutuminen

Asukaslähtöiset palvelut	
Huolehdimme elinvoimasta laadukkailla työllisyys-, yritys- ja koulutuspalveluilla.	
Lukiossa toteutetaan monipuolista ja laadukasta opetusta.	Valmis
Toimenpide: Toteutetaan riittävä opetusresurssointi.	
Mittarit: Ennallaan pysyvä tuntikehys: Toteuma 0,0, Tavoite 250,0	
Tämänhetkinen resurssi mahdollistaa opetus- ja opiskelujärjestelyt opetussuunnitelmaan mukaisesti.	
Pudasjärven lukiossa on kelpoiset opettajat ja olemme menestyneet valtakunnallisissa lukiovertailuissa pienten lukiodien sarjassa.	
Lukiossa on innostunut ja kehittämismyönteinen henkilökunta ja oppilaat kohdataan yksilöinä.	
Lukion yhtenä vetovoimatekijänä on yhteisöllisyys, hyvät oppimistulokset sekä maine hyvänä yleislukiona ja ilmailulinja.	

Varhaiskasvatuspalvelut

Varhaiskasvatuspalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 3620 Perhepäivähoito, 3630 Lasten kotihoidontuki, 3650 Päiväkodit, 3670 Varhaiskasvatuksen projektit.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	236 011	180 800		180 800	133 881	74,0 %	-46 919
Myyntituotot	-70				420		420
Maksutuotot	83 493	115 000		115 000	77 461	67,4 %	-37 539
Tuet ja avustukset	152 588	65 800		65 800	56 000	85,1 %	-9 800
TOIMINTAKULUT	-1 695 986	-3 806 688		-3 806 688	-1 957 973	51,4 %	1 848 715
Henkilöstökulut	-1 141 129	-2 452 823		-2 452 823	-1 220 791	49,8 %	1 232 032
Palvelujen ostot	-269 676	-702 195		-702 195	-336 561	47,9 %	365 634
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-16 009	-29 860		-29 860	-9 680	32,4 %	20 180
Avustukset	-100 399	-240 000		-240 000	-92 870	38,7 %	147 130
Muut toimintakulut	-168 774	-381 810		-381 810	-298 071	78,1 %	83 739
TOIMINTAKATE	-1 459 975	-3 625 888		-3 625 888	-1 824 092	50,3 %	1 801 797
Suunnitelman mukaiset poistot	-52 603	-105 205		-105 205			105 205
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 512 577	-3 731 093		-3 731 093	-1 824 092	48,9 %	1 907 002

Suunniteltu talousarviomuutos (kts. s. 6-7) kasvattaa Varhaiskasvatuspalvelujen sisäisten vuokramenojen (Muiden toimintakulujen) määrärahaa noin 0,15 milj. €. Vastaavasti poistot siirtyvät kokonaan Tilalomistuspalveluille. Nämä huomioden toteumat 1-6 ovat seuraavat:

Toimintakulut 49,5 %

Toimintakate 48,3 %

Poistot 0 € (muutettu talousarvio 0 €)

Maksutuotot ovat arvioitua korkeammat, mutta tullenevat pienenemään viimeisillä vuosineljänneksillä varhaiskasvatusmaksuihin vaikuttavien tulojen nousua 1.8 alkaen. Myös varhaiskasvatuksen myynti toisiin kuntiin vähenee. Toimintatuotoissa avustukset varhaiskasvatuksen osalle ovat 56 000 euroa. Niistä on käytetty 85,1 %, jolloin palkkamenot kohdistuvat seuraavilla vuosineljänneksillä henkilöstön toimintakuluihin. Henkilöstöpalveluiden toimintakulujen toteuma on 49,8. Henkilöstökuluja on vähennetty yksiköiden sulkemisella loma-aikoina sekä tarkalla sijaistarpeiden täyttämällä. Puistolain päiväkotia on suljettu toisen vuosineljänneksen lopussa. Henkilöstökuluja on lisännyt sairauslomasijainten tarve sekä vuorohoidon lisääntyminen, mm. yö- ja iltahoidon lisääntyminen sekä osassa ryhmäperhepäivähoitoa toiminta-aikojen laajeneminen. Työterveyshuollon kustannukset ovat olleet arvioitua korkeammat.

Tavoitteiden toteutuminen

Asukaslähtöiset palvelut	
Valssin eli varhaiskasvatuksen laadunarviointimenetelmän käytön vakiinnuttaminen osaksi yksiköiden toiminnan arviointia.	Työn alla
Toimenpide: Valssin käytön vakiinnuttaminen varhaiskasvatusyksiköissä	
Mittarit: Uusi mittari: Toteuma 3,0, Tavoite 5,0	
Valssiarviointimenetelmä on otettu käyttöön päiväkotiryhmiin. Perhepäivähoitoon ei ole käytössä digitaalista laadunarviointimenetelmää. Perhepäivähoidossa on käytetty vastaavaa menetelmää paperilomakkeella.	
Tuotamme asukaslähtöisiä ja kuntalaisten luottamusta tulevaan lisääviä palveluja.	
Toteutamme laadukkaita varhaiskasvatuspalveluita taloudellisesti.	Työn alla

Toimenpide: Sopeutustoimet huomioidaan toiminnan toteuttamisessa.
Mittarit: Asetettujen sopeutustoimien toteutuminen: Toteuma 2,5, Tavoite 5,0
Yksiköiden täyttöaste on ollut korkea. Vuorohoidon lisääntyminen, mm. yö- ja iltahoito, on lisännyt palkkaku- luja, samoin aiemmin voimaantulleet palkkojen korotukset. Päiväkotipuolella sairauslomien sijaiskulut ovat olleet arvioitua korkeammat. Toimistopalveluiden ja työter- veyshuollon sekä sisäisten vuokrien kulut ovat arvioitua korkeammat. Sijaiskuluja on vähennetty siirtämällä henkilöstöä ryhmästä toiseen, mikäli lakisääteinen henkilöstörakenne on sen mahdollistanut. Erityisesti taajaman päiväkodeissa tätä on ollut mahdollista toteuttaa. Yksiköiden toi- minta on keskitetty loma-ajaksi Pikku-Paavalin päiväkotiin sekä Syötteen ryhmäperhepäivähoitoon. Turvallisuuteen liittyvää valmiutta on lisätty, mm. varhaiskasvatuksessa on koulutettu henkilöstöä lasten lää- kehoitoon. Lääkehoitosuunnitelma on laadittu ja se siirretään osaksi Pohteen laatimaa lääkehoitosuunnitel- mapohjaa.

Vapaa-aika- ja yhteisöllisyyspalvelut

Vapaa-aika- ja yhteisöllisyyspalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 3400 Kansalaisopisto, 3410 Kirjastopalvelut, 3420 Kulttuuripalvelut, 3430 Museo, 3455 Liikuntapalvelut, 3470 Puikkari, 3475 Puikkarin kahvio, 3485 Nuorisopalvelut, 3495 Etsivä nuorisotyö, 3500 Sivistyspalvelujen projektit, 3503 Yhteisöllisyyspalvelut, 3504 Hyvinvointivaliokunta, 3505 Vaikuttamistoimielimet sekä hankkeet 11041 Asumisneuvonta ARA 2024-2026, 11042 Hävikistä hyvikkiä ja 11043 Rohkeasti reunalla-hyvinvointia hirrestä.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	200 004	372 550		372 550	285 132	76,5 %	-87 418
Myyntituotot	79 596	166 650		166 650	78 760	47,3 %	-87 890
Maksutuotot	31 565	68 200		68 200	31 880	46,7 %	-36 320
Tuet ja avustukset	82 361	123 700		123 700	165 312	133,6 %	41 612
Muut toimintatuotot	6 482	14 000		14 000	9 180	65,6 %	-4 820
TOIMINTAKULUT	-1 484 122	-3 392 236		-3 392 236	-1 743 156	51,4 %	1 649 080
Henkilöstökulut	-583 136	-1 327 633		-1 327 633	-596 101	44,9 %	731 532
Palvelujen ostot	-122 233	-469 733		-469 733	-165 772	35,3 %	303 961
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-57 304	-113 970		-113 970	-55 575	48,8 %	58 395
Avustukset		-72 000		-72 000	-54 000	75,0 %	18 000
Muut toimintakulut	-721 449	-1 408 900		-1 408 900	-871 708	61,9 %	537 192
TOIMINTAKATE	-1 284 118	-3 019 686		-3 019 686	-1 458 025	48,3 %	1 561 661
Rahoitustuotot ja -kulut					-725		-725
Suunnitelman mukaiset poistot	-130 342	-229 925		-229 925			229 925
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 414 460	-3 249 611		-3 249 611	-1 458 750	44,9 %	1 790 861

Suunniteltu talousarvionmuutos (kts. s. 6-7) kasvattaa Vapaa-aika- yhteisöllisyyspalveluiden sisäisten vuokramenojen (Muiden toimintakulujen) määrärahaa noin 0,30 milj. €. Vastaavasti poistot siirtyvät kokonaan Tilaomistuspalveluille. Nämä huomioiden toteumat 1-6 ovat seuraavat:

Toimintakulut 47,2 %

Toimintakate 43,9 %

Poistot 0 € (muutettu talousarvio 0 €)

Vapaa-aikapalveluiden toimintakulut alittuvat tasaiseen toteumaan nähden 2,8 % yksikköä. Tulola-jeittain tarkasteltuna ylitystä on henkilöstökuluissa liikuntapalveluiden ja museon osalta. Museon osalta henkilöstökuluja tulee vain kesätoiminnan ajalta. Liikuntapalveluiden henkilöstökuluihin sisältyy nuorten kesätyöllistämiseen ja liikennepuisto toiminnasta vastaavien palkkakulut. Lisäksi liikuntapalveluiden henkilöstökuluihin vaikuttaa loppuvuoden osalta toisen työntekijän työkuvaruutuminen ja siirtyminen hanketyöhön. Puikkarin elo-syyskuun sulkua ja lomautukset näkyvät alhaisimpina toteutuneina henkilöstökuluina. Hyvinvointipäällikkö aloitti toukokuussa 2026 ja henkilöstökulut ovat toteutuneet suunnitellusti. Kansalaisopiston ja kirjaston osalta henkilöstökulut tulevat pienenemään loppuvuodesta. Säästöä on tässä vaiheessa palveluiden ostoista.

Toimintatuottoihin on kirjautunut tukia ja avustuksia, Koulunuorisotyö Pudasjärvellä 36 00 euroa, lasten ja nuorten paikallisen harrastustoiminnan avustus 2026-2027 loma-ajan toimintoihin 5000 euroa, etsivä nuorisotyö 44 000 euroa ja etsivän nuorisotyön koordinaatio 25 000 euroa, jotka tulevat jakautumaan vuosille 2026 ja 2027. Liikuntapalveluiden tilavuokrat ovat vielä laskuttamatta alkuvuoden osalta ja kirjaukset tulevat näkymään seuraavassa osavuositarkastuksessa. Puikkarin sulkua näkyy menetettyinä tuloina, talousarvioon verrattuna myyntituottoja 5583 euroa vähemmän. Yhteisölliset avustukset on maksettu toisella vuosineljänneksellä.

Tavoitteiden toteutuminen

Asukaslähtöiset palvelut	
Palvelemme asukkaat oikea-aikaisesti ja tukien kaikkien ikäryhmien yksilöllistä ja kokonaisvaltaista hyvinvoinnin edistämistä.	
Pudasjärven kaupunki on mukana toteuttamassa Oulu 2026 - kulttuuri-pääkaupunkivuotta. Suunniteltujen tapahtumien on tarkoitus tukea asukkaiden osallisuutta ja kulttuurihyvinvointia sekä matkailua.	Työn alla
Toimenpide: Suunnitellut tapahtumat nivoutuvat pääosin jo olemassa olevia vuosittaisia tapahtumia laajentaen, esimerkiksi Meidän Pudasjärvi - kotiseutukuukausi heinäkuussa. Kantavana teemana tapahtumissa Pudasjärvellä on hirsi.	
Mittarit: Tapahtumien osallistujamäärä yhteensä: Toteuma 4 400,0, Tavoite 0.0 Toteutuneiden tapahtumien määrä: Toteuma 54,0, Tavoite 20,0	
Pudasjärvi osallistuu Oulu2026 -kulttuuripääkaupunki vuoteen erilaisin ja monipuolisin tapahtumin. Suunnitelmaan sisältyy niin kuntalaisia osallistavia avoimen oven päiviä kuin myös yhteisöllisyyttä vahvistavia tapahtumia eri kohderyhmille. Tapahtumia on toteutettu runsaasti kesällä 2026 osana kulttuuripalveluiden toimintaa. Lisäksi Oulu2026 -hankerahoituksella toteutettu Rohkeasti reunalla - Hyvinvointia hirrestä -hankekokonaisuuden osana toteutettu Hirsiviikot olivat menestys. Yhteisöllisen taideteoksen valintaan on toteutettu taitelijahaku ja kuntalaisia osallistava teos valmistuu Rajamaan rantaan vuoden 2026 loppuun mennessä.	
Mittareiden toteumaluvut sisältävät kulttuuripalveluiden kaikki tapahtumat, josta Rohkeasti reunalla -Hyvinvointia hirrestä -hankkeella toteutettujen tapahtumien määrä 24 ja osallistujamäärä 1210 + (ei sis. osallistujamääriin: Iijokiosasto Rotuaarilla 6.6. noin 200 kävijää ja 16.-18.1. Oulu2026 avajaisfestarit yli 10 000)	
Panostamme ennaltaehkäiseviin ja hyvinvointia edistäviin palveluihin kaikissa ikäryhmissä.	
Kansalaisopiston kurssitoiminta tukee asukkaiden fyysisen, sosiaalisen ja psyykkisen hyvinvoinnin edistämistä.	Työn alla
Toimenpide: Kansalaisopiston kurssitarjonta rakennetaan monipuoliseksi, jotta jokainen asukas voi löytää tarjonnasta omaa hyvinvointiaan tukevia kursseja.	
Mittarit: Erilaisten kurssien määrä: Toteuma 153,0, Tavoite 100,0 Sivukylillä olevien kurssien määrä: Toteuma 22,0, Tavoite 25,0	
Työn alla	
Liikuntapalvelut jatkavat vuonna 2025 alkanutta Voima Seniorit toimintaa. Toiminta pohjautuu jo päättyneeseen Voimaa vanhuuteen -hankkeen toimintoihin.	Työn alla
Toimenpide: Voima Seniori -toiminta muodostuu vuoden aikana toteuttavista tapahtumista. Toiminnan tapahtumia ovat ystävänpäiväjuhla, puistojummat, syysretki ja vanhusten viikolla oleva tapahtuma.	
Mittarit: Järjestettyjen tapahtumien määrä: Toteuma 2,0, Tavoite 4,0 Tapahtumien osallistujamäärä yhteensä: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0	
Toimintaa on jatkettu osana liikuntapalveluiden toimintaa. Liikuntapalveluiden koordinoima VoimaSenioreiden-verkosto järjesti helmikuussa 2026 perinteiset lämminhenkiset Ystävänpäiväpörskeet sekä toukokuussa kuntoportaiden avajaiset kauniissa kesäisessä tunnelmassa. VoimaSeniorit ovat myös toritapahtumassa apuna.	
Vuonna 2025 alkaneen uudistuneen koulunuorisotyömallin toiminnan juurruttaminen jatkuu nuorisotyön ja koulun yhteistyössä.	Työn alla
Toimenpide: Koulunuorisotyön toteuttaminen ja edelleen kehittäminen yhteistyössä nuorisotoimen ja koulun kanssa.	
Mittarit: Koulunuorisotyö laajennetaan koskemaan ammatillista ja lukiokoulutusta.: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0 Koulunuorisotyön toimintamalli on käytössä.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Koulunuorisotyötä on jatkettu kunnan omarahoitteisena toimintana osana nuorisotyötä. Koulunuorisotyö Pudasjärvellä -hanke sai myönteisen avustuspäätöksen lukuvuosille 2026-2028. Toimintamalli laajennetaan koskemaan myös ammatillista ja lukiokoulutusta.	

Palveluiden tuottamisessa ja kehittämisessä lähtökohtinamme ovat asiakaslähtöisyys, osallisuus ja ihmisten arjen kokonaisvaltainen toimivuus.	
Kannustetaan kuntalaisia osallisuuteen järjestämällä heille konkreettisia vaikutusmahdollisuuksia demokratian keinoilla.	Työn alla
Toimenpide: Kuntalaisilla on mahdollisuus ideoida ja äänestää osallistavan budjetoinnin kautta julkisen määrärahan käytön kohdetta.	
Mittarit: Vuoden 2025 osbun toteutus tehty.: Toteuma 0,0, Tavoite 1,0 Vuoden 2026 osbun ideointi ja äänestyskierros toteutettu sekä voittaja julkaistu.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Osallistavan budjetoinnin 2025 työryhmä on tehnyt suunnitelman vuonna 2026 toteutettavasta ideasta Kausivalaistusta Kurenalle syyskuulta helmikuulle. Valmistelussa Leaderille investointihankihakemus. Idea voidaan toteuttaa työryhmän valmistelemalla mallina aikaisintaan vuonna 2027 mikäli saadaan myönteinen päätös. Osbu 2026 voittaja on Puikkarin ja Liikuntahallin kuntoiluvälineet 30,63% äänimäärällä. Perustettu työryhmä valmistelua varten.	
Kannustetaan vaikuttajatoimielimiä antamaan kannanottoja asioiden eteenpäin viemiseksi.	Työn alla
Toimenpide: Vaikuttajatoimielinten kannanottojen eteenpäin vieni viranhaltijoille ja tarvittaessa päätöksen tekoon valmistelu.	
Mittarit: Kylien neuvostojen kokousten koordinointi ja kannanottojen eteenpäin vieni.: Toteuma 1,0, Tavoite 2,0 Vanhus- ja vammaisneuvoston kokousten ja toiminnan koordinointi sekä kannanottojen eteenpäin vieni.: Toteuma 1,0, Tavoite 4,0	
Kylien neuvoston kokous on pidetty 11.4.2026 Hilturannassa Pudasjärven Seurakunnan kutsumana. Vanhus- ja vammaisneuvoston kokoukset pidetty 28.1. ja 15.4. Neuvosto on ollut mukana näissä tapahtumissa: ystävänpäiväpirskeet Pirtissä 13.2.2026 (noin 200 kävijää) ja Pudasjärven markkinoilla 3.7. vastojen teossa sekä rimagolf-pelillä. Molemmat olivat todella suosittuja pisteitä ja niitä kiiteltiin hyvänä ohjelmana. Perustettu lokakuun vanhustenviikon työryhmä ja suunnittelu on aloitettu. Neuvoston edustajat ovat olleet yhteydessä yrityksiin välillä tori-Pirtti. Kysytty saako yrityksen eteen tuoda kaupungin penkit, jotka on neuvoston aloitteesta otettu työn alle kaupunkikehityksen puolella. Penkit ovat olleet paikoillaan kesäkuun alusta ja ne ovat saaneet hyvää palautetta. Kehitetään nuorisovaltuuston toimintaa ja luodaan kanavia vaikuttaa, esimerkiksi synkronoimalla nuorisovaltuuston toimikausi Pohteen nuorisovaltuuston toimikauden kanssa.	
Ulkopuolisen rahoituksen hyödyntäminen Pudasjärven alueella.	Työn alla
Toimenpide: Hankkeita suunnitellaan tarvelähtöisesti. Valmistellaan rahoitushakemuksia ja valtion avustusten hakemuksia yhteistyössä eri osastojen kanssa. Sekä hakemusten että raportointien tekstit kirjoitetaan asiaosaajien toimesta. Tuetaan Pudasjärvellä toteutettavia muiden hallintoa hankkeita kehittämään alueen palveluja ja mahdollisuuksia. Toimitaan viestijänä toimijoiden ja kylien välillä. Annetaan näkökulmia toimijoille kaupungin ja kylien näkökulmasta.	
Mittarit: Hankeaihioiden ja -suunnitelmien selvittäminen ja tekemisen tukeminen. Raportoinnin ja maksatusten hakemisen tukeminen joiltain osin, osan hoitaa hallintokunnat itse.: Toteuma 7,0, Tavoite 5,0 Tukena eri toimijoiden Pudasjärvellä toteutettavissa hankkeissa.: Toteuma 3,0, Tavoite 3,0	
Jätetty Leaderille Kyläradiot Pudasjärven kylille -investointihankihakemus. Valmisteltu työryhmänä Kausivalaistusta Kurenalle -investointihanke (osbu 2025 voittaja). Tehty maksatushakemus Asumisneuvonta 2025 valtionavustuksesta. Pudasjärven torin tapahtuma- ja säilytyskalusteet -hanke ja Hävikistä hyvikkiä -hanke (Leader) päättyneet 30.6.2026. Pudasjärven Kehitys Oy:n Syöte-Pudasjärvi Gravel-pyöräily-hankkeen osalta yhteistyötä. Tuettu hankehakemusten/valtionavustushakemusten tekemistä muille yksiköille tarvittaessa. Mm. Pudasjärven lentokentän asfaltoinnin hankehakemus rahoittajan järjestelmään yhteistyössä Kaupunkikehityksen ja Pudasjärven Kehitys Oy:n kanssa, Lomatoiminta 2025-2026 -valtionavustushakemus yhteistyössä nuorisotoiminnan kanssa. Pidetty yllä kaupungin hankesalkkua. Hanketiimi on kokoontunut 16.2. ja 20.4. Hankesalkun esittely valtuustolle 23.3. Valmisteltu yhteistyössä Kehitys Oy:n kanssa lisämäärärahapyyntö kaupunginhallitukselle Oulun Seudun Leaderin kuntarahaosuuden saamiseksi. Rahoituskausi päättyy 2027 ja hankerahoitusten saamiseksi kaupungille, yrityksille ja yhdistyksille tarvittiin lisämääräraha, koska aiemmin myönnetty oma kuntarahaosuus on	

kohta käytetty. Lisämääräraha on myönnetty. Leaderin tämän vuoden tukimäärärahat ovat loppuneet jo kesäkuussa. Tälle vuodelle ei saada enää päätöksiä. Hankevalmisteluja voidaan/pitää edelleen tehdä tänä vuonna, mutta päätöksiä saadaan vasta vuonna 2027. Kyläturvallisuutta kouluttamalla -hankkeessa on aloittanut koulutuskoordinaattori 5/2026 ja hän on aloittanut tulevan vuoden koulutusaikataulun valmistelun. Tehty yhteistyötä muiden hallintojen hankkeiden kanssa: Ruractive - Maaseudusta muutosvoimaa (Oulun yliopisto), Jaksamisen jäljillä, Kunnon mummola (Popli ry).	
Huolehdimme elinvoimasta laadukkailla työllisyys-, yritys- ja koulutuspalveluilla.	
Kansalaisopisto tarjoaa kohtuuhintaisia, monipuolisia ja laadukkaita kurssimahdollisuuksia koko laajan kaupungin alueella pyrkimyksenä vastata mahdollisimman hyvin asukkaiden koulutus-, sivistys- ja harrastustarpeisiin.	Työn alla
Toimenpide: Järjestetään mahdollisimman paljon kursseja sivukylillä. Asukkaiden toiveita koulutus-, sivistys- ja harrastusmahdollisuuksiin kartoitetaan säännöllisesti järjestettävillä kyselyillä.	
Mittarit: Uusi mittari: Toteuma 0,0, Tavoite 0,0	
Työn alla	
Yhteisölliset kylät	
Pudasjärvi on kylämyönteisyyden edelläkävijä ja ymmärtää kylien merkityksen laajassa pitäjässä.	
Kylien elinvoimaisuuden julki tuonti eri viestinnän keinoin.	Työn alla
Toimenpide: Kylien ja yhdistysten tekemään vapaaehtoistyötä pidetään esillä kaupungin eri viestintäkanavissa. Osa tehdään kaupungin toimesta ja osa tulee toimijoilta itseltään kaupungin maksuttomien viestintäkanavien kautta.	
Mittarit: Kaikille yhdistystoimijoille avoimia kyläneuvostoja pidetty ja kylien sekä yhdistystoimijoiden kuulumiset kuultu.: Toteuma 0,0, Tavoite 2,0 Kyläkierrokset 2026 (palvelusuunnittelija ja mediatuottaja) toteutetaan kylien kutsujen mukaisesti. Vierailuilla kerätään aitoa kuvamateriaalia kaupungin viestinnän käyttöön sekä kirjoitetaan Ramppa kalakattaa -blogitekstit.: Toteuma 2,0, Tavoite 4,0 Ramppa kalakattaa - yhteisöllisyysuutisten julkaisu 2 kertaa vuodessa.: Toteuma 1,0, Tavoite 2,0	
Vierailtu Korpisen kyläpäivässä ja kirjoitettu blogiteksti Ramppa kalakattaa -sivustolle. Syötteen vierailukutsu jouduttiin siirtämään tuonemmaksi. Kaupungin tapahtumakalenteri ja info-TV:t mahdollistavat eri toimijoille Pudasjärven alueen tapahtumien ilmoittamisen. Tästä muistetaan tasaisesti eri toimijoita eri viestinnän keinoin. Kaikille avointa kylien neuvostoa ei ole pidetty kevätkaudella, koska kentältä ei ole noussut esille erityistä teemaa. Syynä myös muut työkiireet kuten hankevalmistelut, hankkeissa työskentely sekä organisaatiomuutos.	
Kaupunki tukee kylien omaehtoista yhteisöllistä toimintaa ja rakentaa kumppanuuksia kylien kanssa.	
Kylien omaehtoista varautumista tuetaan eri keinoin.	Työn alla
Toimenpide: Kyläturvallisuuteen ja omaehtoiseen varautumiseen tukevaa toimintaa kehitetään eri tavoin ja verkoston avulla. Tarvittaessa haetaan ulkopuolista rahoitusta.	
Mittarit: Kyläradiot Pudasjärven kylille -hanke on valmisteltu ja aloitettu.: Toteuma 0,5, Tavoite 1,0 Kyläturvallisuuden koulutushanke on aloitettu.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Kyläturvallisuutta kouluttamalla -hankkeessa on aloittanut 5/2026 koulutuskoordinaattori. Hankkeen kesto 13 kk. Kyläradiot Pudasjärven kylille -investointihankkeen valmistelussa kilpailutuksen valmistelu yhteistyössä resurssipäällikön kanssa. Hankehakemus jätetty Lederille.	

Vapaaehtoistoiminnan mahdollisuuksien edistäminen.	Työn alla
Toimenpide: Yhteisölliset avustukset. Torin toiminnallisuuden kehittäminen yhteisöllisempään suuntaan. Mittarit: Hävikistä hyvikiä -hanke toteutettu.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Torin kesäviikkojen toimijoiden hakukierros on tehty ja vuorot kesä-elokuulle jaettu.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Torin tapahtumakalusteet -hanke on toteutettu.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Yhteisölliset avustukset / Vuoden aktiivinen yhdistystoimija -kilpailu käynnistetty ja palkinto jaettu: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Yhteisölliset avustukset hakukierros toteutettu ja tuet jaettu: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Viestitään selkeästi ja oikea-aikaisesti avustumahdollisuuksista. Yhteisölliset avustukset 2026 jaettu ja vuoden 2025 selvitykset käyty läpi. Vuoden aktiivinen kyläyhdistys -kilpailu toteutettu. Torin toimintaa on saatu kehitettyä yhteisöllisempään suuntaan. Torille on hankittu Lederin rahoituksella säilytysaitat sekä penkkejä ja tuolia ja pöytiä torin toimijoiden omatoimiseen käyttöön. Torin tapahtuma- ja säilytyskalusteet -hanke on päätynyt 30.6. Kesätorin avajaiset on pidetty 11.6. Kävijämäärä oli positiivinen yllätys, noin 200. Uudistunutta kesätoria on pidetty onnistuneena ja on kiiteltä sen uudistamista. Hanke kuuluu kirjanpidollisesti Kaupunkikehityksen puolelle, mutta toteutus on tehty tiiviissä yhteistyössä yhteisöllisyyspalveluiden kanssa. Hävikistä hyvikiä -investointihanke on päätynyt 30.6. Yhteistyömalli Pudasjärven Seurakunnan ja vapaaehtoisten kanssa toimii hyvin. Hanketta on toteutettu kuunnellen PPP-Köökkin ja vapaaehtoisten kehittämisehdotuksia. Toiminta pyörii nyt hyvin. Kuntalaiset näkevät toiminnan eettisesti tärkeänä. yhteistyötä Seurakunnan diakonin kanssa. Omien ja muiden hallinnoimien hankkeiden tilaisuuksien kautta tulleet kehittämisehdotuksia kuullaan herkillä korvalla ja viedään kehittämisehdotuksia niin talon sisällä eteenpäin ja/tai valmisteluun sitä mukaa, kun niitä tulee eteen. Mikäli asiaa ei voida edistää, niin se perustellaan ehdotuksen antaneelle taholle.	

3 TULOSLASKELMAOSA

Ulkoinen	Toteuma 1-6 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-6 2026	Tot. %	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	4 432 004	7 901 240		7 901 240	3 705 655	46,9 %	-4 195 585
Myyntituotot	881 024	2 453 306		2 453 306	677 363	27,6 %	-1 775 943
Maksutuotot	546 162	960 700		960 700	521 620	54,3 %	-439 080
Tuet ja avustukset	565 421	521 434		521 434	576 831	110,6 %	55 397
Muut toimintatuotot	2 439 397	3 965 800		3 965 800	1 929 841	48,7 %	-2 035 959
TOIMINTAKULUT	-18 539 244	-37 748 298		-37 748 298	-18 521 493	49,1 %	19 226 805
Henkilöstökulut	-7 587 489	-15 092 167		-15 092 167	-7 560 227	50,1 %	7 531 940
Palvelujen ostot	-6 516 449	-13 602 410		-13 602 410	-6 843 767	50,3 %	6 758 643
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 505 666	-2 622 070		-2 622 070	-1 384 698	52,8 %	1 237 372
Avustukset	-842 688	-2 216 775		-2 216 775	-767 614	34,6 %	1 449 161
Muut toimintakulut	-2 086 952	-4 214 876		-4 214 876	-1 965 187	46,6 %	2 249 689
TOIMINTAKATE	-14 107 241	-29 847 058		-29 847 058	-14 815 838	49,6 %	15 031 221
Verotulot	7 364 718	17 694 000		17 694 000	7 915 960	44,7 %	-9 778 040
Valtionosuudet	8 240 340	16 181 716		16 181 716	8 003 238	49,5 %	-8 178 478
Rahoitustuotot ja -kulut	170 779	146 000		146 000	340 709	233,4 %	194 709
Korkotuotot	-3	15 000		15 000	458	3,1 %	-14 542
Muut rahoitustuotot	525 747	865 400		865 400	674 466	77,9 %	-190 934
Korkokulut	-268 571	-580 000		-580 000	-260 640	44,9 %	319 360
Muut rahoituskulut	-86 392	-154 400		-154 400	-73 575	47,7 %	80 825
VUOSIKATE	1 668 597	4 174 658		4 174 658	1 444 069	34,6 %	-2 730 589
Poistot ja arvonalentumiset	-1 684 594	-3 828 000		-3 828 000	-1 398 778	36,5 %	2 429 222
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 684 594	-2 828 000		-2 828 000	-1 398 778	49,5 %	1 429 222
Arvonalentumiset		-1 000 000		-1 000 000			1 000 000
TILIKAUDEN TULOS	-15 997	346 658		346 658	45 291	13,1 %	-301 367
Poistoeron muutos		103 263		103 263			-103 263
Rahastojen muutos	117 521	500 000		500 000	112 239	22,4 %	-387 761
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	101 524	949 921		949 921	157 530	16,6 %	-792 391

Tammi–kesäkuun **ulkoisten toimintatuottojen** toteuma on 3,71 milj. €, 46,9 % talousarviosta.

Toimintakulut, -18,52 milj. € (49,1 % talousarviosta), alittavat tasaisen toteuman (50 %) noin 350 000 eurolla. Alitus selittyy valtaosaltaan avustusmenojen alhaisella toteumalla.

Henkilöstökulujen toteuma on -7,56 milj. €, 50,1 % talousarviosta.

Toimintakate on -14,82 milj. €, 49,6 % koko vuoden talousarviosta.

Verotuloja kertyi 7,92 milj. €, 44,7 % talousarviosta. Tuloveroja kertyi 52,1 %, yhteisöveroja 72,4 % ja kiinteistöveroja 4,8 % talousarviosta. Kuntaliiton uusimman ennusteen (06/2026) mukaan arvio koko vuoden verotulojen määrästä on 18,206 milj. €, mikä on 512 000 € talousarvion ennustetta (17,694 milj. €) parempi. Tämä johtuu yhteisöverotulojen ennusteen merkittävästä kasvusta (+0,7 milj. €). Kunnallis- ja kiinteistöverotulojen ennuste on laskenut talousarviosta yht. 192 000 €. Tammi–kesäkuun kokonaistoteuma on 43,5 % uusimman ennusteen mukaisesta koko vuoden verotulokertymästä. Edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna verotulot kasvoivat noin 550 000 eurolla.

Valtionosuuksia kertyi 8,00 milj. €, 49,5 % talousarviosta. VM:n ja OKM:n 25.6.2026 päivitettyjen laskelmien mukaan valtionosuuksien kokonaismäärä tulee olemaan 16,02 milj. €. Laskua alkuperäisen talousarvion ennusteeseen on noin 161 000 €. Lasku selittyy pääasiassa opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuden laskulla (talousarviossa +130 000 €, päivitetty määrä -28 000 €). Edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna valtionosuudet laskivat noin 237 000 eurolla.

Rahoitustuottojen ja -kulujen kokonaistoteuma on noin 0,34 milj. €, mikä on sekä talousarvion ennustetta että edellisen vuoden vastaavan ajanjakson toteumaa merkittävästi parempi. Vaikka sijoitusten tuotto jäi 1. vuosineljänneksellä talousarvioennustetta heikommaksi, se parani merkittävästi 2. vuosineljänneksellä. Korkotuottojen alhainen toteuma korjaantuu tilinpäätöksessä, koska tytäryhteis-

söjen lainojen korkotuotot laskutetaan vasta joulukuussa. Korkokulujen toteuma on 44,9 % talousarviosta. Arvioidun loppuvuoden lainatarpeen ja korkotason perusteella koko vuoden korkokulut jäävät ennusteen mukaan jonkin verran alle talousarvion. Rahoitustuottojen ja -kulujen vuoden kokonaistoteumaennuste on noin 0,45 milj. €, mikä on 0,30 milj. € alkuperäistä talousarviota parempi.

Vuosikate on noin 1,44 milj. €, 34,6 % talousarviosta. Vuosikate on noin 225 000 € pienempi kuin edellisenä vuonna vastaavana ajanjaksona.

Suunnitelman mukaisten poistojen toteuma, 1,40 milj. €, on 49,5 % talousarviosta. Suunnitellut **arvon alentumiset** (kiinteistöjen alaskirjaukset), 1,00 milj. €, kirjataan vasta tilinpäätöksessä. Tasaisella toteumalla laskettuna suunniteltujen alaskirjausten vaikutus raportointijakson tulokseen ja yli-/alijäämään on -0,50 milj. €.

Poistoeron muutos kirjataan vasta tilinpäätöksessä. Tasaisella toteumalla laskettuna poistoeron muutoksen vaikutus raportointijakson yli-/alijäämään on noin +52 000 €.

Rahastojen muutos (noin 112 000 €, 22,4 %) sisältää kehittämisrahastosta kesäkuun loppuun mennessä katetut menot. Alhaista toteumaa selittää se, että rahastosta katettavaksi varattujen avustusmenojen toteuma on hyvin pieni.

Puolivuotiskauden osoittama **tilikauden ylijäämä** 157 530 € ei kerro suoraan talouden kokonaistoteumaa. Tämä johtuu mm. arvonalentumisten (kiinteistöjen alaskirjausten) viemisestä kirjanpitoon vasta vuoden lopussa, mutta erityisesti siitä, että tulot ja menot kertyvät vuoden aikana osin epätasaisesti ja ovat monilta osin jaksottamatta tilikauden ollessa kesken.

4 INVESTOINTIOSA

Tammi-kesäkuun investointien nettototeuma on 1,98 milj. €, 74 % talousarviosta. Toteuma sisältää seuraavat Pudasjärven Liikekiinteistöt Oy:n yhtiöittämiseen liittyvät merkittävät erät, jotka eivät sisälly investointi- ja rahoitusosan talousarvioon:

- siirtyneiden rakennusten luovutustulot (eli rakennusten tasearvot) +2,84 milj. €
- osakkeiden ostomenot -3,06 milj. € (rakennusten käypä arvo + yhtiölle siirtyneet kassavarat).

Lisäksi toteumassa on pieniä talousarvioon sisällytettävien omaisuuden osto- ja myyntierä, joiden kokonaisvaikutus on pieni.

Varsinaisten talousarvioon varattujen investointimenojen toteuma on noin 1,76 milj. €, 65 % talousarvion määrärahasta (2,71 milj. €). Syötteen jätevedenpuhdistamoon on käytetty raportointijaksolla noin 1,65 milj. €, 85 % koko vuoden määrärahasta (1,93 milj. €).

Talousarviomuutokset:

- Suojalinnan liikennejärjestelyiden peruskorjauksen määrärahaa nostettiin 35 000 eurolla ja vastavasti Rakennusautomaation ja talotekniikan uusimiseen varattua määrärahaa pienennettiin 35 000 eurolla (kh 13.1.2026 § 8).

Seuraavissa investointien toteumataulukkoissa TA2026 -sarake = Muutettu talousarvio 2026.

INVESTOINTIOHJELMA

	TA 2026	TOT 1-6/2026	Tot %	Poikkeama
Tilaomistuspalvelut				
Rakennusomaisuuden/ irtaimiston myynti (900121)				
Tulot		2 854 835 €		2 854 835 €
Netto		2 854 835 €		2 854 835 €
Rakennusautomaation ja talotekniikan uusinta (900559)				
Menot	-165 000 €	-37 762 €	23 %	127 238 €
Netto	-165 000 €	-37 762 €	23 %	127 238 €
Peruskoulujen korjaukset (900570)				
Menot	-85 000 €	-13 555 €	16 %	71 445 €
Netto	-85 000 €	-13 555 €	16 %	71 445 €
Kuvaus	Pudasjärven peruskoulujen korjaukset erillisen suunnitelman mukaan			
Kiinteistöjen valaisinmuutokset (900576)				
Menot	-15 000 €			15 000 €
Netto	-15 000 €			15 000 €
Kuvaus	Käytöstä poistuvien loisteputkivalaisimien polttimoiden tai valaisimien uusiminen kaupungin kiinteistöihin			
Rakennusten vielä kohdentamattomat PTS-investoinnit v. 2026 (900583)				
Menot	-75 000 €			75 000 €
Netto	-75 000 €			75 000 €
Kuvaus	Kaupungin taseessa olevien muiden rakennusten kuin koulujen rakennusten PTS-korjauksiin v. 2025 on varattu 150 t €. Osa PTS-korjauksista voi olla investointeja. Talousarviovaiheessa varataan investointien osuudeksi 50 %. Varaudutaan muuttamaan määrärahaa talousarviomuutoksella. Toteutusvaiheessa kullekin investoinnille perustetaan oma investointikustannuspaikka. (Elinkaarikohteiden PTS-kulut eivät ole investointeja, koska kohteet eivät ole kaupungin omistamia.)			
Suojalinnan vesikaton korjaus (900584)				
Menot	-100 000 €			100 000 €
Netto	-100 000 €			100 000 €

Pudasjärven kaupunki
Osavuositarkastus 1-6 2026

Muut talous- ja hallintopalvelut				
Osakkeiden/ osuuksien osto ja myynti (900120)				
Menot		-3 067 623 €		-3 067 623 €
Netto		-3 067 623 €		-3 067 623 €
Investointien hankeselvitykset (900146)				
Menot	-25 000 €	-3 798 €	15 %	21 202 €
Netto	-25 000 €	-3 798 €	15 %	21 202 €
Kuvaus	Tulevien vuosien investointiohjelman ja investointien taloudellisen ja toiminnallisen sisällön määrittämiseen. Käytetään pääasiassa suunnittelu- ja tutkimuskustannuksiin.			
Kyläradiot Pudasjärven kylille (900581)				
Menot	-47 000 €			47 000 €
Tulot	37 600 €			-37 600 €
Netto	-9 400 €			9 400 €
Kuvaus	Kyläradiot Pudasjärven kylille -hankkeen mukaiset laitehankinnat. Toteutuminen riippuu hankerahoituspäätöksestä, joka saataneen alkuvuodesta 2026.			
Kaupungin radiopuhelinjärjestelmä (900582)				
Menot	-30 000 €			30 000 €
Netto	-30 000 €			30 000 €
Kuvaus	Radiopuhelinten hankinta kaupunkikonsernin varautumien kannalta keskeisille toimijoille.			

Taulukko: Hallinto ja talous investoinnit

HALLINTO JA TALOUS	TA 2026	TOT 1-6/2026	Tot %	Poikkeama
Menot	-542 000 €	-3 122 738 €	576 %	-2 580 738 €
Tulot	37 600 €	2 854 835 €	7 593 %	2 817 235 €
Netto	-504 400 €	-267 903 €	53 %	236 497 €

Taulukko: Hallinto ja talous investoinnit yhteensä

	TA 2026	TOT 1-6/2026	Tot %	Poikkeama
Maankäyttö- ja kaavoituspalvelut				
Maanosto ja myynti (900116)				
Tulot		312 €		312 €
Netto		312 €		312 €
Kuvaus	Strateginen maanosto			
Perusteluteksti	Maankäytön kehittämisohjelma 2017-2027 VALT 17.12.2018 § 47			
Syötteen yleiskaavan päivitys (900418)				
Menot	-15 000 €	-30 557 €	204 %	-15 557 €
Netto	-15 000 €	-30 557 €	204 %	-15 557 €
Kuvaus	Syötteen yleiskaava 2035 laatiminen			
Perusteluteksti	KH 14.02.2023 § 58			
Pohjakarttojen päivitys (900565)				
Menot	-10 000 €			10 000 €
Netto	-10 000 €			10 000 €
Kuvaus	Päivitetään kaupungin pohjakartta-ainestoa ajanmukaiseksi kaavoituksen ja muiden maankäytön muutosten tueksi			
Yhdyskunta- ja elinympäristön palvelut				
Retkeilyreittien ja urien peruskorjaus (900558)				
Menot	-10 000 €			10 000 €
Netto	-10 000 €			10 000 €
Kuvaus	Kaupungin vastuulla olevien retkeilytietojen ja moottorikelkkaurien urapohjien ja rakenteiden korjaaminen			

Pudasjärven kaupunki
Osavuositarkastus 1-6 2026

Suojalinnan liikennejärjestelyiden peruskorjaus (900561)				
Menot	-55 000 €	-14 811 €	27 %	40 189 €
Netto	-55 000 €	-14 811 €	27 %	40 189 €
Kuvaus	Suunnittelua jatketaan mutta toteutusajankohta vasta myöhemmin. Varastotie-Suo- jalinnantie-Urheilutie. Alueen asemakaavan päivittäminen ja teiden peruskorjaus sekä alueen kuivatus. Sisältää yleiskaavan mukaisen Suo- ja Jalinnan uuden sisääntu- lon rakentamisen vt20. Alueella käynnissä asemakaavan muutos.			
Perusteluteksti	KH 22.02.2022 § 73			
Skeittiparkki ja liikennepuisto (900564)				
Menot	-12 500 €	-4 850 €	39 %	7 650 €
Netto	-12 500 €	-4 850 €	39 %	7 650 €
Kuvaus	Suunnitellaan ja toteutetaan kiinteärakenteinen skeittipuisto liikennepuiston läheis- syyteen. Toteutetaan tarvittavat korjaustoimet ja kalustopäivitykset liikennepuistoon.			
Katuvaloverkon saneeraus (900574)				
Menot	-20 000 €	-5 200 €	26 %	14 800 €
Netto	-20 000 €	-5 200 €	26 %	14 800 €
Kuvaus	Katuvaloverkon saneeraustoimenpiteitä			
Pikku-Syötteen leikkipuisto (900578)				
Menot	-15 000 €			15 000 €
Netto	-15 000 €			15 000 €
Kuvaus	Uusi leikkipuisto Pikku-Syötteen koululle			
Lentokenttälleen parantaminen (900579)				
Menot	-20 000 €			20 000 €
Netto	-20 000 €			20 000 €
Kuvaus	Aidan ja porttien rakentaminen. Kentän niitto. Huoltotien rakentamiseen osallistumi- nen			
Katu- ja hulevesiverkon korjauk- set (900580)				
Menot	-45 000 €	-6 033 €	13 %	38 967 €
Netto	-45 000 €	-6 033 €	13 %	38 967 €
Syötteen vesihuoltolaitos Syötteen jätevedenpuhdistamo (900562)				
Menot	-1 930 000 €	-1 645 723 €	85 %	284 277 €
Netto	-1 930 000 €	-1 645 723 €	85 %	284 277 €
Kuvaus	Toiminnalle on saatu uusi ympäristölupa ja rakennetaan uusi jätevedenpuhdistamo. Nykyinen aktiivijäteprosessi ei sovellu toimintaympäristön tarpeeseen. Uusi jäteve- denpuhdistamo rakennetaan vanhan laitoksen viereen kantoaineprosessilla, joka kykenee perinteistä aktiivijäteprosessia paremmin typenpoistoon kylmissä jäteve- sissä ja reagoi paremmin matkailualueelle tyypillisiin äkillisiin virtaaman ja kuormi- tuksen vaihteluihin.			
Syötteen vesihuollon rakentami- nen (900573)				
Menot	-15 000 €			15 000 €
Netto	-15 000 €			15 000 €
Kuvaus	Vesi- ja jätevesiverkoston rakennus ja saneeraustoimet			

Taulukko: Kaupunkikehitys investoinnit

KAUPUNKIKEHITYS	TA2026	TOT 1-6/2026	Tot %	Poikkeama
Menot	-2 147 500 €	-1 707 174 €	79 %	440 326 €
Tulot	0 €	312 €	0 %	312 €
Netto	-2 147 500 €	-1 706 863 €	79 %	440 637 €

Taulukko: Kaupunkikehitys investoinnit yhteensä

Pudasjärven kaupunki
Osavuositarkastus 1-6 2026

	TA 2026	TOT 1-6/2026	Tot %	Poikkeama
Vapaa-aikapalvelut				
Liikuntahallin välineistön uusiminen (900577)				
Menot	-20 000 €	-1 842 €	9 %	18 158 €
Netto	-20 000 €	-1 842 €	9 %	18 158 €

Taulukko: Osaaminen ja hyvinvointi investoinnit

OSAAMINEN JA HYVINVOINTI	TA 2026	TOT 1-6/2026	Tot %	Poikkeama
Menot	-20 000 €	-1 842 €	9 %	18 158 €
Tulot	0 €	0 €	0 %	0 €
Netto	-20 000 €	-1 842 €	9 %	18 158 €

Taulukko: Osaaminen ja hyvinvointi investoinnit yhteensä

PUDASJÄRVEN KAUPUNKI	TA 2026	TOT 1-6/2026	Tot %	Poikkeama
Menot	-2 709 500 €	-4 831 754 €	178 %	-2 122 254 €
Tulot	37 600 €	2 855 147 €	7 593 %	2 817 547 €
Netto	-2 671 900 €	-1 976 607 €	74 %	695 293 €

Taulukko: Pudasjärven kaupunki investoinnit yhteensä

5 RAHOITUSOSA

PUDASJÄRVEN KAUPUNKI	Toteuma 1-6/2025	TA 2026	Muutos 2026	Muutos + TA 2026	Toteuma 1-6/2026	Tot. %	Poikkeama
TOIMINNAN RAHAVIRTA							
Vuosikate	1 668 597	4 174 658	0	4 174 658	1 444 069	34,6 %	-2 730 589
Tulorahoituksen korjauserät	-233 900	-549 000	0	-549 000	-178 047	32,4 %	370 953
Toiminnan rahavirta yhteensä	1 434 697	3 625 658	0	3 625 658	1 266 022	34,9 %	-2 359 636
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA							
Investointimenot	-947 276	-2 709 500	0	-2 709 500	-4 831 754	178,3 %	-2 122 254
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	37 600	0	37 600	0	0,0 %	-37 600
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	310 045	790 000	0	790 000	3 033 194	383,9 %	2 243 194
Investointien rahavirta yhteensä	-637 231	-1 881 900	0	-1 881 900	-1 798 560	95,6 %	83 340
Toiminnan ja investointien rahavirta	797 467	1 743 758	0	1 743 758	-532 538	-30,5 %	-2 276 296
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA							
Antolainauksen muutokset							
Lainakannan muutokset							
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 200 000	2 200 000	0	2 200 000	2 200 000	100,0 %	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 357 930	-4 645 860	0	-4 645 860	-2 367 930	51,0 %	2 277 930
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-509 851	500 000	0	500 000	2 598 445	519,7 %	2 098 445
Lainakannan muutokset yhteensä	-667 781	-1 945 860	0	-1 945 860	2 430 516	-124,9 %	4 376 376
Muut maksuvalmiuden muutokset							
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	2 660	0	0	0	66 714		66 714
Saamisten muutos	1 094 920	0	0	0	912 092		912 092
Korottomien velkojen muutos	-581 045	0	0	0	-594 870		-594 870
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	516 535	0	0	0	383 935		383 935
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-151 246	-1 945 860	0	-1 945 860	2 814 451	-144,6 %	4 760 311
RAHAVAROJEN MUUTOS	646 220	-202 102	0	-202 102	2 281 912	-1 129,1 %	2 484 015

Raportointijakson investointimenojen toteuma 4,832 milj. € sisältää varsinaiset suunnitellut investointimenot 1,764 milj. € (65 % talousarviosta) sekä hankitut osakkeet 3,068 milj. €, jotka eivät sisälly rahoitusosan talousarvioon.

Käyttöomaisuuden myyntitulojen toteuma 3,033 milj. € sisältää Pudasjärven Liikekiinteistöt Oy:lle luovutetut rakennukset (2,989 milj. €) sekä pakettiauton myynnin (26 000 €). Erät eivät sisälly rahoitusosan talousarvioon. Talousarviossa suunniteltuja metsätilojen myyntejä ei ole toteutettu raportointijaksolla. Tonttien myynneistä on kertynyt noin 18 000 €.

Talousarvioon varattu uusi pitkäaikainen laina 2,2 milj. € on nostettu kokonaisuudessaan kesäkuussa. Pitkäaikaisia lainoja on lyhennetty suunnitelman mukaisesti yhteensä noin 2,37 milj. eurolla, mikä on 51,0 % koko vuoden talousarviosta. Lainojen kokonaismäärä 30.6.2026 on 28,99 milj. €. Lisäystä vuodenvaihteesta (31.12.2025) on yhteensä 2,43 milj. euroa, mikä selittyy lyhytaikaisen lainamäärän lisäyksellä (+2,60 milj. €). Lyhytaikaisen lainan määrä vaihtelee tilikauden aikana.

6 TASE

VASTAAVAA (€)	1.1.2026	Muutos	30.6.2026
PYSYVÄT VASTAAVAT	60 421 915	577 829	60 999 744
Aineettomat hyödykkeet	194 113	-17 220	176 893
Muut pitkävaikutteiset menot	194 113	-17 220	176 893
Aineelliset hyödykkeet	52 935 753	-2 472 574	50 463 179
Maa- ja vesialueet	8 192 620	-312	8 192 309
Rakennukset	23 199 310	-3 468 998	19 730 312
Kiinteät rakenteet ja laitteet	18 746 135	-746 327	17 999 808
Koneet ja kalusto	42 595	-21 070	21 526
Muut aineelliset hyödykkeet	128 688	0	128 688
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 626 405	1 764 131	4 390 536
Sijoitukset	7 292 049	3 067 623	10 359 672
Osakkeet ja osuudet	7 292 049	3 067 623	10 359 672
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	37 813	1 226	39 039
Lahjoitusvarastojen varat	37 813	1 226	39 039
VAIHTUVAT VASTAAVAT	16 167 090	1 369 821	17 536 911
Vaihto-omaisuus	35 417	0	35 417
Ennakkomaksut	35 417	0	35 417
Saamiset	3 131 716	-912 092	2 219 625
Pitkäaikaiset saamiset	762 711	0	762 711
Lainasaamiset	762 711	0	762 711
Lyhytaikaiset saamiset	2 369 006	-912 092	1 456 914
Myyntisaamiset	897 829	-525 204	372 625
Lainasaamiset	289 493	-135 164	154 328
Muut saamiset	510 457	-78 974	431 483
Siirtosaamiset	671 228	-172 749	498 478
Rahoitusarvopaperit	12 974 671	557 738	13 532 409
Osakkeet ja osuudet	5 046	0	5 046
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	2 731 584	110 836	2 842 420
Joukkovelkakirjalainasaamiset	9 038 308	416 316	9 454 624
Muut arvopaperit	1 199 733	30 586	1 230 319
Rahat ja pankkisaamiset	25 285	1 724 175	1 749 460
VASTAAVAA YHTEENSÄ	76 626 818	1 948 876	78 575 694

VASTATTAVAA (€)	1.1.2026	Muutos	30.6.2026
OMA PÄÄOMA	44 207 346	45 291	44 252 637
Peruspääoma	40 729 413	0	40 729 413
Muut omat rahastot	2 810 298	-112 239	2 698 059
Edell. tilikaudien ylijäämä	-1 521 243	2 188 879	667 636
Tilikauden ylijäämä	2 188 879	-2 031 350	157 530
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	744 576	0	744 576
Poistoero	744 576	0	744 576
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	124 384	67 940	192 324
Lahjoitusrahastojen pääomat	101 564	64 239	165 802
Muut toimeksiantojen pääomat	22 821	3 701	26 522
VIERAS PÄÄOMA	31 550 511	1 835 645	33 386 157
Pitkäaikainen	18 902 048	2 090 000	20 992 048
Lainat rah. ja vak.laitoksilta	17 601 824	2 090 000	19 691 824
Liittymismaksut ja muut velat	1 300 224	0	1 300 224
Lyhytaikainen	12 648 463	-254 355	12 394 108
Lainat rah. ja vak. laitoksilta	8 954 327	342 221	9 296 548
Lainat muilta luotonantajilta	1 705	-1 705	0
Saadut ennakot	242 219	-148 583	93 636
Ostovelat	1 568 537	-573 436	995 101
Liittymismaksut ja muut velat	266 468	95 870	362 338
Siirtovelat	1 615 206	31 280	1 646 486
VASTAAVAA YHTEENSÄ	76 626 818	1 948 876	78 575 694

7 ERIYTETYT TASEYKSIKÖT

7.1. SYÖTTEEN VESIHUOLTOLAITOS

SYÖTTEEN VESIHUOLTOLAITOS		
TUOSLASKELMA	1.1.-30.6.2026	1.1.-31.12.2025
LIKEVAIHTO	156 234	538 554
LIKEOIMINNAN MUUT TUOTOT	0	0
MATERIAALIT JA PALVELUT	-153 029	-202 950
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-73 418	-79 225
Palvelujen ostot	-79 610	-123 724
HENKILÖSTÖKULUT	-80 674	-149 550
Palkat ja palkkiot	-65 312	-125 094
Eläkekulut	-13 296	-20 788
Muut henkilösivukulut	-2 066	-3 668
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-116 831	-233 094
Suunnitelman mukaiset poistot	-116 831	-233 094
Arvonalentumiset	0	0
LIKEOIMINNAN MUUT KULUT	-4 868	-19 656
LIKEYLIJÄÄMÄ/-ALIJÄÄMÄ	-199 168	-66 696
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-5 540	-11 003
Korvaus peruspääomasta	-5 494	-10 988
Muut rahoituskulut	-46	-15
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-204 708	-77 700
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	-204 708	-77 700
Poistoeron muutos	0	0
Vapaaehtoiset varaukset	0	0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-204 708	-77 700

SYÖTTEEN VESIHUOLTOLAITOS		
TASE	30.6.2026	31.12.2025
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Rakennukset	5 913	17 056
Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 040 960	3 143 396
Koneet ja kalusto	7 048	10 301
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4 124 846	2 479 123
PYSYVÄT VASTAAVAT	7 178 768	5 649 876
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
SAAMISET		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset kunnalta	0	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	11 834	153 308
Muut saamiset	0	0
VAIHTUVAT VASTAAVAT	11 834	153 308
VASTAAVAA YHTEENSÄ	7 190 602	5 803 184
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	2 197 603	2 197 603
Edellisten tilikausien yli/alijäämä	-492 743	-415 044
Tilikauden yli-/alijäämä	-204 708	-77 700
OMA PÄÄOMA	1 500 151	1 704 859
VIERAS PÄÄOMA		
PITKÄAIKAINEN	5 658 174	3 970 908
Korottomat velat kunnalta	4 357 950	2 670 685
Vesilaitoksen liittymismaksut	1 300 224	1 300 224
LYHYTAIKAINEN	32 276	127 417
Ostovelat	20 213	26 718
Muut velat	546	89 182
Siirtovelat	11 518	11 518
VIERAS PÄÄOMA	5 690 450	4 098 325
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	7 190 602	5 803 184

8 ENNUSTE KOKO VUODEN TUOTOISTA JA KULUISTA

PUDASJÄRVEN KAUPUNKI		Tilinpäätösennuste 2026	
Tunnusluvut	€	€/asukas*	
TOIMINTATUOTOT	8 096 240	1 144	
Myyntituotot	2 403 306	339	
Maksutuotot	960 700	136	
Tuet ja avustukset	766 434	108	
Muut toimintatuotot	3 965 800	560	
Valmistus omaan käyttöön	0	0	
TOIMINTAKULUT	-37 598 298	-5 310	
Henkilöstökulut	-15 192 167	-2 146	
Palvelujen ostot	-13 602 410	-1 921	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 622 070	-370	
Avustukset	-2 016 775	-285	
Muut toimintakulut	-4 164 876	-588	
TOIMINTAKATE	-29 502 058	-4 167	
Verotulot	18 206 000	2 571	
Valtionosuudet	16 020 814	2 263	
Rahoitustuotot ja -kulut	450 000	64	
VUOSIKATE	5 174 756	731	
Poistot ja arvonalentumiset	-3 828 000	-541	
Satunnaiset erät	0	0	
TILIKAUDEN TULOS	1 346 756	190	
Tilinpäätössiirrot	403 263	57	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	1 750 019	247	
Investointimenot yhteensä (brutto)	-5 777 123	-816	
Aineettomat hyödykkeet	-25 000	-4	
Maa- ja vesialueet	-25 000	-4	
Rakennukset	-2 190 000	-309	
Rakennukset: Opetus- ja kulttuuritoimi	-85 000	-12	
Rakennukset: Sosiaali- ja terveystoimi	0	0	
Rakennukset: Muut	-2 105 000	-297	
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-157 500	-22	
Koneet ja kalusto	-312 000	-44	
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0	
Osakkeet ja osuudet	-3 067 623	-433	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	37 600	5	
Investointihyödykkeiden luovutustulot (brutto)	3 805 000	537	
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	2 531 533	358	

LAINAKANTA 31.12.	25 200 000	3 559
HENKILÖTYÖVUODET (htv)	243	

* Asukasluku 31.12.2026: 7080 (ennuste, Kuntaliitto)

Tilikauden 2026 ennustettu ylijäämä on 1,75 milj. € eli noin 0,8 milj. € alkuperäistä talousarviota positiivisempi.

Tilinpäätöksen ennusteen arvioinnissa on käytetty pohjana alkuperäistä talousarviota. Tähän on tehty seuraavat talousarvion laatimisen jälkeen tietoon tulleet sekä arvioidut todennäköiset muutokset:

Toimintatuotot ja -kulut

- 50.000 € (myyntituottojen vähennys)
- + 245.000 € (avustustulojen ja tukien lisäys)
- 100.000 € (henkilöstökulujen lisäys)
- + 200.000 € (avustuskulujen vähennys)
- + 50.000 € (muiden toimintakulujen vähennys)
- + 345.000 € (vaikutus toimintakatteeseen yhteensä)

Verotulot, valtionosuudet sekä rahoitustuotot ja -kulut

- + 512.000 € (verotulojen arvioitu kasvu, Kuntaliiton tuorein ennuste 06/2026)
- 160.902 € (valtionosuuksien lasku, 06/2026 päivitetty laskelma)
- + 304.000 € (rahoitustuottojen ja -kulujen arvioitu nettokasvu)
- + 655.098 € (vaikutus yhteensä)

Tilinpäätössiirrot

- 200.000 € (kehittämisrahaston käyttö, katettavien avustuskulujen määrän väheneminen)

Vaikutus ylijäämään yhteensä

- + 800.098 €

Ennusteen yhtenä arviointikriteerinä on käytetty edellisen vuoden vastaavan ajanjakson toteumapro-sentteja suhteessa lopulliseen tilinpäätökseen. Lisäksi on huomioitu tiedossa olevia ja arvioituja mer-kittäviä muutoksia talousarvioon verrattuna. Ennusteen määrittämisessä on pyritty käyttämään varo-vaaisuusperiaatetta siten, että tulot eivät olisi liian optimistiset eivätkä menot vastaavasti liian alhaisia. Tällä halutaan varmistaa, että myös mahdolliset riskit ja epävarmuustekijät tulisivat huomioitua lop-putuloksessa.

Verotulojen ja valtionosuuksien ennusteina on käytetty Kuntaliiton ja ministeriöiden kesäkuussa jul-kaisemia uusimpia ennusteita.

Rahoitustuottojen (arvopaperikaupan) lisääntyneet tulot on laskettu arvioiden, että alkuvuoden hyvä suunta jatkuisi myös vuoden jälkimmäisellä puoliskolla, mutta lievempänä. Sijoitusmarkkinoilla voi silti aina tapahtua yllätyksiä molempiin suuntiin.

Ennuste koko vuoden investointien rahavirrasta (nettototeutuma, sis. myös myyntivoitot) on -1,93 milj. €, mikä on noin 50 000 € talousarviota (-1,88 milj. €) heikompi.

Investointimenojen ennuste on noin 5,78 milj. €. Varsinaisten talousarvioon varattujen investointime-nojen ennakoidaan toteutuvan talousarvion mukaisina (2,71 milj. €). Tämän lisäksi ennusteessa on huomioitu jo toteutuneet osakkeiden ostot (3,07 milj. €), jotka eivät sisälly alkuperäiseen talousarvi-oon.

Investointitulojen ennuste on yhteensä noin 3,84 milj. €. Tämä sisältää talousarviossa suunnitellut maaomaisuuden myynnit (790.000 €) sekä investointien rahoitusosuudet (37.600 €). Lisäksi ennusteessa on huomioitu jo toteutuneet omaisuuden myynnit, jotka eivät sisälly talousarvioon: apporttisopimuksella Pudasjärven Liikekiinteistöt Oy:lle siirtyneet rakennukset (2,989 milj. €) ja muu irtaimiston myynti (26.000 €). Luvut sisältävät koko luovutustulon eli sekä luovutetun omaisuuden tasearvon että myyntivoiton.

Lainojen ennustettu kokonaismäärä 31.12.2026 on noin 25,2 milj. €. Tästä pitkäaikaisia lainoja on 19,7 milj. € (31.12.2025: 22,1 milj. €). Lyhytaikaisten lainojen (kuntatodistukset ja OP-limiitin käyttö) arvioitu määrä tilinpäätöshetkellä on 5,5 milj. € (31.12.2025: 4,4 milj. €). Huomioitavaa on, että lyhytaikaisen lainan määrää juuri tilinpäätöshetkellä on vaikea ennakoida.

9 TYTÄRYHTEISÖT

9.1 PUDASJÄRVEN VUOKRATALOT OY

TOIMINNANKUVAUS

Pudasjärven Vuokratalot Oy on Pudasjärven kaupungin konserniin kuuluva tytäryhtiö. Yhtiö on arajotteinen kiinteistöosakeyhtiö, jonka koko osakekannan omistaa Pudasjärven kaupunki. Yhtiö omistaa yhteensä 424 asuinhuoneistoa.

Vuoden 2026 alusta lähtien yhtiö hoitaa lisäksi Pudasjärven tilapalveluiden liiketoiminnan. Tilapalvelut on siirretty yhtiöön liikkeenluovutuksena.

TALouden TOTEUTUMINEN

Pudasjärven Vuokratalot Oy	Toteuma 2025 1-6 €	TA 2026 €	Toteuma 2026 1-6 €	Toteuma %	Poikkeama €
Liikevaihto	1 571 011	5 761 656	2 845 558	49,4	-2 916 098
Henkilöstökulut	-286 640	-935 609	-439 230	46,9	496 379
Poistot ja arvonalentumiset	-366 000	-603 254	-370 291	61,4	232 963
Liiketoiminnan muut kulut	-791 957	-3 805 211	-1 708 951	44,9	2 096 260
Liikevoitto (-tappio)	126 414	417 582	327 086	78,3	-90 496
Rahoitustuotot ja -kulut	-209 377	-402 355	-210 858	52,4	191 497
Välittömät verot	676	0	1 075		1 075
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-82 287	15 227	117 303	770,4	102 076
Tase	22 327 594	22 370 746	22 283 008	99,6	-87 738
Käyttökate	492 414	1 020 836	697 377	68,3	-323 459
Investoinnit netto	-403 068	0	-256 627		-256 627
Lainakanta	19 800 174	19 635 466	19 240 257	98,0	-395 209

TILINPÄÄTÖSENNUSTE

Ennuste tilikauden voitosta on 20 000 €.

Yhtiö tekee Sivakkatie 22-34 kohteen alaskirjauksen, joka vaikuttaa tulokseen negatiivisesti.

STRATEGISET TAVOITTEET

Asukaslähtöiset palvelut	
Edistämme monipuolisia asumismuotoja sekä asumisen laatua.	
Hyvä tulos asukastyytyväisyyskyselyssä	Aloittamatta
Toimenpide: Asukastyytyväisyyskysely	
Mittarit: NPS luku: Toteuma 0,0, Tavoite 40,0	
Uusi mittari: Toteuma 0,0, Tavoite 0,0	
Ei mitattu.	

Palveleva kuntakonserni	
Asiakastyytyväisyys tilapalveluiden toiminnassa	Aloittamatta
Toimenpide: Asiakastyytyväisyyskysely kaupungin kiinteistöjen käyttäjille	
Mittarit: NPS luku: Toteuma 0,0, Tavoite 40,0	
Ei mitattu	

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuodeksi 2026 tehtiin 2-4 % vuokrankorotukset.

Vuoden alusta yhtiöön on tullut iso muutos, kun Tilapalvelut siirtyi liikkeen luovutuksena Vuokrataloille.

Asukastoimikunnan toimintaa ja tiedottamista pyrittiin lisäämään.

Käyttöaste on ollut hyvä, mutta laskenut parhaista vuosista. Tämän kehityksen pysäyttämiseen keskitytään loppuvuoden aikana.

Loppuvuosi mennään talouden osalta suunnitellusti ja tavoitteena tehdä plussa tulos.

9.2 KIINTEISTÖ OY PUDASJÄRVEN HIRSIKUNNAS

TOIMINNANKUVAUS

Yritykseen kuuluu kaksi rakennusta, joissa on pääosin toimistotiloja. Yhtiön tehtävä on hallinnoida ja pitää yllä kiinteistöjä.

TALouden TOTEUTUMINEN

Kiinteistö Oy Pudasjärven Hirsikunnas	Toteuma 2025 1-6 €	TA 2026 €	Toteuma 2026 1-6 €	Toteuma %	Poikkeama €
Liikevaihto	176 475	317 000	174 267	55,0	-142 733
Liiketoiminnan muut tuotot	0	35 000	0	0,0	-35 000
Henkilöstökulut	-6 229	-11 500	-9 400	81,7	2 100
Poistot ja arvonalentumiset	-45 498	-104 473	-22 749	21,8	81 724
Liiketoiminnan muut kulut	-54 389	-142 150	-88 576	62,3	53 574
Liikevoitto (-tappio)	70 359	93 877	53 542	57,0	-40 335
Rahoitustuotot ja -kulut	-22 173	-50 000	-17 010	34,0	32 990
Välittömät verot	0	0	0		0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	48 186	43 877	36 533	83,3	-7 344
Tase	1 944 314	1 875 912	1 859 055	99,1	-16 857
Käyttökate	115 857	198 350	76 292	38,5	-122 058
Investoinnit netto	0	0			0
Lainakanta	899 036	840 000	780 968	93,0	-59 032

TILINPÄÄTÖSENNUSTE

Ennuste tilikauden tuloksesta on +/- 0 €.

Syksyllä tulossa paljon kustannuksia pihanmuokkauksesta, jätesuojista ja opasteista.

STRATEGISET TAVOITTEET

Palveleva kuntakonserni	
Toimitilojen ylläpito hyvällä tasolla	Työn alla
Toimenpide: Hoidetaan tarvittavat ylläpito ja huoltotyöt ajallaan	
Mittarit: Korjausvelkaa ei pääse syntymään: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0	
On tehty suunnitelman mukaisia korjaustoimenpiteitä, mm. valaistuksen uusinta, äänieristysten parantamista yms. Syksyllä tulossa vielä mm. piha-alueen parannuksia	
Kestävällä kuntataloudella luomme pohjan laadukkaille ja asukaslähtöisille palveluille. Kaupunkikonsernin pitkäjänteisen toimintamme perusta on ennakkoiva, pitkäjänteinen ja kustannustietoinen talouden suunnittelu ja päätöksenteko	
Lainakannan pienentäminen	Työn alla
Toimenpide: Hoidetaan lainakantaa maksusuunnitelman mukaan.	
Mittarit: Uusi mittari: Toteuma 50,0, Tavoite 0.0	
Menty suunnitelman mukaan.	
Lyhennetty 50 % vuoden tavoitteesta	

Tulos plussalla	Työn alla
Toimenpide: Tulos plussalla	
Mittarit: Plussa tulos: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0	
Tulos tässä vaiheessa hyvä	

Arvio todennäköisestä tulevat kehityksestä

Kiinteistön ylläpitokorjauksia teetetään suunnitelman mukaisesti. Vuoden 2026 aikana tehdään parkkipaikan laajennus, hommataan jäteastioiden suojat ja parannetaan kiinteistön opasteita.

9.3 KESKINÄINEN KIINTEISTÖ OY HARJUS

TOIMINNANKUVAUS

Kiinteistöyhtiön tehtävänä on pitää omistuksessaan oleva rakennus ja maa-alue kunnossa.

TALOUDEN TOTEUTUMINEN

Keskinäinen Kiinteistö Oy Harjus	Toteuma 2025 1-6 €	TA 2026 €	Toteuma 2026 1-6 €	Toteuma %	Poikkeama €
Liikevaihto	29 171	73 215	33 434	45,7	-39 781
Henkilöstökulut	-6 345	-9 200	-6 586	71,6	2 614
Poistot ja arvonalentumiset	0	-8 900		0,0	8 900
Liiketoiminnan muut kulut	-33 331	-60 400	-38 655	64,0	21 745
Liikevoitto (-tappio)	-10 505	-5 285	-11 806	223,4	-6 521
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0			0
Välittömät verot	0	0			0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-10 505	-5 285	-11 806	223,4	-6 521
Tase	652 395	638 480	647 375	101,4	8 895
Käyttökate	-10 505	3 615	-11 806	-327	-15 421
Investoinnit netto	0	0			0
Lainakanta	0	0			0

TILINPÄÄTÖSENNUSTE

Ennuste tilikauden tappiosta on noin -5 000 €.

Yhtiössä on nostettu vastikkeita kesällä 2026, tämä parantaa loppuvuoden osalta tilannetta.

STRATEGISET TAVOITTEET

Palveleva kuntakonserni	
Liiketilojen vuokraus	Työn alla
Toimenpide: Pyritään kasvattamaan kaupungin omistamien tilojen käyttöastetta	
Mittarit: Käyttöaste: Toteuma 0,0, Tavoite 80,0	
Tavoitteessa ei ole onnistuttu, eli uusia vuokralaisia ei ole saatu.	
Kestävällä kuntataloudella luomme pohjan laadukkaille ja asukaslähtöisille palveluille. Kaupunkikonsernin pitkäjänteisen toimintamme perusta on ennakoiva, pitkäjänteinen ja kustannustietoinen talouden suunnittelu ja päätöksenteko	
Kiinteistön hyvä ylläpito	Työn alla
Toimenpide: Tehdään tarvittavat huolto- ja ylläpitotyöt	
Edetty hyvällä tasolla	

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Mitään isompia korjaustoimenpiteitä ei ole tiedossa.

9.4 PUDASJÄRVEN LIIKEKIIINTEISTÖT OY

TOIMINNANKUVAUS

Pudasjärven Liikekiinteistöt Oy hallinnoin Pudasjärven Sote- ja Pelakiinteistöjä. Yhtiö vuokraa tiloja hyvinvointialueelle. Yhtiö omistaa kiinteistöt ja huolehtii niiden ylläpidosta.

TALouden TOTEUTUMINEN

Pudasjärven Liikekiinteistöt Oy	Toteuma 2025 1-6 €	TA 2026 €	Toteuma 2026 1-6 €	Toteuma %	Poikkeama €
Liikevaihto		912 276	450 996	49,4	-461 280
Liiketoiminnan muut tuotot		5 625	805	14,3	-4 820
Henkilöstökulut		-24 000	-11 416	47,6	12 584
Poistot ja arvonalentumiset		-124 560	-75 856	60,9	48 704
Liiketoiminnan muut kulut		-679 137	-283 708	41,8	395 429
Liikevoitto (-tappio)	0	90 204	80 821	89,6	-9 383
Rahoitustuotot ja -kulut		0	-1 258		-1 258
Välittömät verot		0	-4		-4
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	0	90 204	79 559	88,2	-10 645
Tase		2 989 000	3 247 319	108,6	258 319
Käyttökate	0	214 764	156 677	73,0	-58 087
Investoinnit netto		0	-75 856		-75 856
Lainakanta		0	46 686		46 686

TILINPÄÄTÖSENNUSTE

Ennuste tilikauden voitosta on +50 000 €.

STRATEGISET TAVOITTEET

Palveleva kuntakonserni	
Asiakassuhteen syventäminen.	Työn alla
Tehty toimenpiteitä ja edetään oikeaan suuntaan.	
Toiminnan käynnistys ja järjestelmien luonti	Valmis
Mittarit: Uusi mittari: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0	
Tavoite saavutettu.	
Kestävällä kuntataloudella luomme pohjan laadukkaille ja asukaslähtöisille palveluille. Kaupunkikonsernin pitkäjänteisen toimintamme perusta on ennakoiva, pitkäjänteinen ja kustannustietoinen talouden suunnittelu ja päätöksenteko	
Toiminta taloudellisesti kannattavaa	Työn alla
Toimenpide: Tulos plussalla	
Mittarit: Plussa tulos: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0	
Edetään hyvällä tasolla	

9.5 KAIRAN KUITU OY

TOIMINNANKUVAUS

Kairan Kuitu Oy on pudasjärveläinen teleoperaattori, joka tarjoaa internetpalveluita toiminta-alueellaan.

TALOUDEN TOTEUTUMINEN

Kairan Kuitu Oy	Toteuma 2025 1-6 €	TA 2026 €	Toteuma 2026 1-6 €	Toteuma %	Poikkeama €
Liikevaihto	714 894	1 500 000	723 409	48,2	-776 591
Henkilöstökulut	-90 386	-200 000	-95 310	47,7	104 690
Poistot ja arvonalentumiset	-208 500	-415 000	-208 500	50,2	206 500
Liiketoiminnan muut kulut	-170 709	-460 000	-206 535	44,9	253 465
Liikevoitto (-tappio)	245 298	425 000	213 064	50,1	-211 936
Rahoitustuotot ja -kulut	-213 120	-362 600	-184 983	51,0	177 617
Tilikauden verot	0	0			0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	32 178	62 400	28 081	45,0	-34 319
Tase	11 672 098	11 000 000	11 387 552	103,5	387 552
Käyttökate	453 798	840 000	421 564	50,2	-418 436
Investoinnit netto	-180 434	-300 000	-366 133	122,0	-66 133
Lainakanta	9 490 090	910 000	9 261 175	1 017,7	8 351 175

TILINPÄÄTÖSENNUSTE

Ennuste tilinpäätöksestä on, että se on lähellä talousarvion lukuja.

STRATEGISET TAVOITTEET

Elinvoimaa yrittäjyydestä ja monipuolisesta elinkeinorakenteesta	
Laadukkaat ja toimintavarmat tuotteet sekä tuotteiden kehittäminen asiakkailta saadun palautteen perusteella.	Valmis
Toimenpide: Toimintavarmuus, Monipuolinen tuotevalikoima	
Mittarit: Tuoteuudistukset: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Verkon käytettävyyttä: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Jatkuvaa toiminnan kehittämistä	

Arvio todennäköisestä tulevat kehityksestä

Valokuituyhteydet tunnistetaan entistä selvemmin tarpeelliseksi infraksi ja sitä hyödynnetään aiempaa enemmän kotitalouksien, yritysten ja julkisyhteisöiden sähköisten palveluiden käytössä.

9.6 PUDASJÄRVEN LÄMPÖ OY

TOIMINNANKUVAUS

Energian tuotanto- ja jakelu kustannustehokkaasti, luotettavasti, turvallisesti ja asiakaslähtöisesti.

TALouden TOTEUTUMINEN

Pudasjärven Lämpö Oy	Toteuma 2025 1-6 €	TA 2026 €	Toteuma 2026 1-6 €	Toteuma %	Poikkeama €
Liikevaihto	1 906 831	3 500 000	2 150 860	61,5	-1 349 140
Henkilöstökulut	-211 547	-500 000	-286 116	57,2	213 884
Poistot ja arvonalentumiset	-256 005	-530 000	-227 165	42,9	302 835
Liiketoiminnan muut kulut	-1 050 762	-2 200 000	-1 275 884	58,0	924 116
Liikevoitto (-tappio)	388 517	270 000	361 695	134,0	91 695
Rahoitustuotot ja -kulut	-152 538	-158 000	-91 449	57,9	66 551
Välittömät verot	0	0	0		0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	235 979	112 000	270 246	241,3	158 246
Tase	8 120 828		7 674 985		7 674 985
Käyttökate	644 522	800 000	588 860	73,6	-211 140
Investoinnit netto	-273 800	0	-32 500		-32 500
Lainakanta	5 504 137	0	4 876 584		4 876 584

TILINPÄÄTÖSENNUSTE

Tilinpäätösennuste tulee näillä näkymin toteutumaan talousarvion mukaisesti.

STRATEGISET TAVOITTEET

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Pariisin ilmastopöytäkirjan ansiosta bioenergian käyttö tulee entistä tärkeämmäksi. Fossiilisista polttoaineista pyritään kunnianhimoisesti irti. Toteutetun laitosinvestoinnin ansiosta pystymme kasvattamaan bioenergian osuutta keskustan laitoksella arviolta 10 %. Kaukolämmön kysyntä tulee pysymään tasaisena. PIPO-asetuksen voimaantulo 1.1.2018 pakotti investoimaan ympäristönsuojeluun keskustan sekä Törrönkankaan lämpökeskuksilla.

Valmistuneet Investoinnit tulevat olemaan ns. passiivisia ympäristön pilaantumista ehkäiseviä, sekä energiatehokkuusinvestointeja.

Polttoaineiden markkinahintakehitys näyttää jatkuvan edellisten vuosien kaltaisena. Sähkön hinnan kehitys on tasaantunut. Ne ohjasivat kaukolämmön hinnan tarkastamiseen huomattavasti ylöspäin vuonna 2024. Myös kohonneet lainojen markkinakorot rasittivat ja tulevat rasittamaan yhtiön taloutta merkittävästi. Markkinakorkojen kehitys on kuitenkin alenemassa, mikä parantaa kilpailukykyä kaukolämpömarkkinoilla.

9.7 PUDASJÄRVEN KEHITYS OY

TOIMINNANKUVAUS

Tehtävät ja toiminta: Pudasjärven Kehitys Oy suunnittelee ja toteuttaa kaupungin kuntastrategiaa ja elinkeino-ohjelmaa. Yhtiö keskittyy yrityspalveluihin, toimintaympäristön kehittämiseen ja aluemarkkinointiin sekä tuottaa näihin palveluita.

Yrityspalvelut: Yhtiö neuvoo yritystoimintaa suunnittelevia ja kehittäviä yrityksiä sekä auttaa yrityksiä omistajanvaihdosprosesseissa. Yhtiö toteuttaa kehittämishankkeita yritysten tarpeiden pohjalta.

Matkailu: Yhtiö toteuttaa matkailun aluemarkkinointia yhdessä Syötteen Matkailuyhdistys ry:n, Oulun Matkailu Oy:n ja Pudasjärven kaupungin kanssa. Yhtiö valmistelee ja toteuttaa yrityslähtöisiä hankkeita matkailutoimialalle. Tavoitteena on mm. Syöte-Pudasjärven STF-merkin saaminen ja ympäri-vuotisen matkailun vahvistaminen. ReiNo-hankkeen myötä Syöte-Pudasjärven matkailualueella on markkinoitu Saksaan, Itävaltaan, Englantiin, Espanjaan ja Sveitsiin. EiNo-hankkeen myötä pyörämatkailun kehittämistä ja alueen tunnettuutta lisätään uusilla markkinoilla.

Toimintaympäristön kehitys: Pudasjärven Kehitys Oy mukana elinkeinoja tukevien hankkeiden valmistelussa, kaavoituksen kehittämisessä, liiketonttien ja toimitilojen sekä uusien asuinalueiden markkinoinnissa.

Viestintä ja markkinointi: Yhtiö vahvistaa kaupungin yrittäjäystävällistä imagoa ja markkinoi Pudasjärveä yrityksille ja sijoittajille liiketoiminta- ja asuinpaikkana.

TALouden TOTEUTUMINEN

Pudasjärven Kehitys Oy	Toteuma 2025 1-6 €	TA 2026 €	Toteuma 2026 1-6 €	Toteuma %	Poikkeama €
Liikevaihto	138 953	285 000	197 696	69,4	-87 304
Liiketoiminnan muut tuotot	50 918	198 128	2 990	1,5	-195 138
Henkilöstökulut	-134 631	-305 000	-141 972	46,5	163 028
Poistot ja arvonalentumiset	0	-2 000	-1000	50,0	1 000
Liiketoiminnan muut kulut	-153 960	-174 000	-157 831	90,7	16 169
Liikevoitto (-tappio)	-98 719	2 128	-100 117	-4704,8	-102 245
Rahoitustuotot ja -kulut	82	-2 000	1	0,0	2 001
Välittömät verot	0	0	0		0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-98 638	128	-100 116	-78215,9	-100 244
Tase	967 062	1 029 440	945 249	91,8	-84 191
Käyttökate	-98 719	4 128	-99 117	-2401,1	-103 245
Investoinnit netto	0	-2 000	-6 106	305,3	-4 106
Lainakanta	105 000	35 000	70 000	200,0	-35 000

TILINPÄÄTÖSENNUSTE

Ennuste tilikauden voitosta on 15 000 €.

Puolivuositarkastuksen tulos: Yhtiölle on tulossa ReiNo-hankkeen maksatushakemuksen kautta yhteensä 70 593,27 €, EiNo-hankkeen kautta 9 468,32 €, lisäksi NURISH-, Gravel- ja yritysryhmä-hankkeesta yhteensä noin 23 000 €. Taloustilanne näiden lukujen valossa on noin +4 000 €. EU-hankkeissa maksatukset kulkevat jälkijättöisesti.

STRATEGISET TAVOITTEET

Elinvoimaa yrittäjyydestä ja monipuolisesta elinkeinorakenteesta	
Tasapainoisen kuntatalouden ja laadukkaiden kuntapalvelujen parhaana takeena ovat elinvoimaiset ja kehittyvät pudasjärviset yritykset.	
Toimivien yritysten kehittäminen	Työn alla
Toimenpide: Toimivien yritysten kehittäminen	
Mittarit: OV-palvelut: Toteuma 1,0, Tavoite 4,0 Palvelua käyttävien yritysten määrä: Toteuma 136,0, Tavoite 225,0 Yritysten investointien määrä: Toteuma 0,0, Tavoite 15,0	
Yrityspalveluissa olevien yritysten määrä 136 eri toimialoilta. Investointitukihakemuksia tehty aiempaa vuotta enemmän. OV-palveluissa mukana 7 yritystä, joista 1 toteutumassa ja 1 on välittäjällä.	
Vahvuksiamme ovat etenkin matkailu, puuteollisuus, metsätalous, uusiutuva energia ja muutenkin näiden ympärille rakentuva monipuolinen elinkeinorakenne.	
Uusien yritysten perustaminen paikkakunnalle.	Työn alla
Mittarit: Alueelle perustettujen yritysten määrä: Toteuma 7,0, Tavoite 20,0 Uusi mittari: Toteuma 0,0, Tavoite 0,0	
Uusia perustettuja yrityksiä yhteensä 7, (toimialoina talonrakennus 2, matkailu, kuntokeskus, maanrakennus). Lopettaneita yrityksiä 6 (1 konkurssi, 2 eläköityminen, OSK:lla hiipunut toiminta. Nettomuutos +3 yritystä	
Mahdollistamme verkostoitumisen, hankkeiden ja yhteistyön avulla liiketoimintaa.	
Aktiivinen tiedotus ja viestintä	Työn alla
Toimenpide: Tiedotus ja viestintä	
Mittarit: Kampanjat yhdessä Syötteen Matkailuyhdistys ry:n kanssa: Toteuma 0,0, Tavoite 2,0 Kotisivujen uudistus, päivitys: Toteuma 0,0, Tavoite 1,0 Lehtiartikkelit ja näkyvyys, artikkelit ja tiedotteet: Toteuma 37,0, Tavoite 15,0 S-postit ja uutiskirjeet: Toteuma 0,0, Tavoite 12,0	
1-2. kvartaalit 37 lehtiartikkelia 1-2. kvartaalit Facebook postauksia yhteensä 17. Kotisivupäivitys on siirretty syksyyn. Jakson aikana yhtiö on ottanut käyttöön uuden Liana uutiskirjepohjan. Ensimmäinen uutiskirje saatiin alueen yrittäjille ja kuntapäätäjille 1.7.	
Tilaisuudet ja tapahtumat.	Työn alla
Toimenpide: Koululaisten ja nuorten yritystilaisuudet, OV-tilaisuudet (omistajanvaihdos), Rahoitustyöpajat, Rekrytilaisuudet, Yritysten aamukahvit kasvuteemojen mukaisesti	
Mittarit: Invest In: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0 Koululaisten ja nuorten yrittäjyystilaisuudet: Toteuma 3,0, Tavoite 2,0 OV-tilaisuudet: Toteuma 1,0, Tavoite 2,0 Rahoitustyöpajat: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0 Rekrytilaisuudet: Toteuma 0,0, Tavoite 1,0 Yritysten aamukahvit kasvuteemojen mukaisesti: Toteuma 6,0, Tavoite 10,0	
22.1. Yrittäjien aamukahvit Turvallinen Suomi -teemalla 25 osallistujaa, 26.2. Yrittäjien aamukahvit Laxeilla matkailuteemalla 35 osallistujaa, 26.3. Yrittäjien aamukahvit OSAOlla yritysten näkyvyys 25 osallistujaa, Kahvit Kiireen Pohjoispuolella 30.1. 12 osallistujaa, Matka 2026 ja Matka workshop 14.-18.1., 2.-6.2. Yhteensä 6 10.-12.4. 13.5. Yrittäjien iltakahvit Auralassa 40 osallistujaa, Kahvit kiireen pohjoispuolella 17.6. 15 osallistujaa Yhteensä 2	
Rakentajamessut Oulu, 28.4. Puolustus- ja kaksikäyttöteknologian uudet liiketoimintamahdollisuudet Pietarsaari, Toolbox Summer Fun Workshop 11.5. Porvoo, 3.6. Mittarilento lähestyminen Pudasjärven lentokenttä Teams, 4.6. Defence Pudasjärvi-Oulu Teams, 8.6. Suiston salaisuus veneretki, 25.6. Hallikiinteistöyhtiön perustamisinfo	

3.2. Leader rahoitusilta yhdistyksille ja yrittäjille, osallistujamäärä 40. Karhunluolaverkoston kokoaminen ja suunnittelu 11.5. Yrityskeskustelujen työpaja Oulussa, 1.6. Koillismaahan rahoitustiimi Finnvera OYJ, OP Koillismaa Pudasjärvellä, 25.4. Pohjois-Pohjanmaan Yritysmarkkinat Työpaja Sarajärvellä, pohjasedimentin tiedot julki: sedimentti sopii sellaisenaan peltojen lannoitteeksi. 7.4. Info OSAO, 8.4. Info Hirsikampus, 22.5. Finaali Hirsikampus 10.-12.4. Rakentajamessut Oulu, 28.4. Puolustus- ja kaksikäyttötekniikan uudet liiketoimintamahdollisuudet Pietarsaari, Toolbox Summer Fun Workshop 11.5. Porvoo, 3.6. Mittarilento lähestyminen Pudasjärven lentokenttä Teams, 4.6. Defence Pudasjärvi-Oulu Teams, 8.6. Suiston salaisuus veneretki, 25.6. Hallikiinteistöyhtiön perustamisinfo.	
Saamme kansainvälisyydestä kasvuvoimaa.	
Matkailun kehittyminen Syöte-Pudasjärven matkailualueella.	Työn alla
Toimenpide: Matkailuhankkeiden suunnittelu ja toteutus	
Mittarit: Matkailijamäärien kehittyminen, mitattuna yöpymisten määrällä %: Toteuma 0,0, Tavoite 15,0 Matkailun ympärivuotisuuden kehittyminen, mitataan kesä-, heinä- ja elokuun yöpymisten kehittymistä yhteensä %: Toteuma 0,0, Tavoite 13,0	
1. kvartaalin aikana alueen tunnettuuden lisääminen: 1 mediamatka ja 3 FAMia (1 ReiNo ja 2 Visit Oulu) Mediamatka 3 hlö, 23.-27.3. fam 3 hlö ReiNo Majoitusmyynti tammi-maaliskuu yhteensä 5,4 milj.€, kasvua 30%. Rekisteröity 3,3 milj.€, kasvua 4 %. Rekisteröimätön majoitus 2,1 milj.€, kasvua 106 %. Majoituksen keskihinnat ovat nousseet edelliseen vuoteen verrattuna 20 %. Viipymän pituus tarkastelujaksolla ollut hyvällä tasolla; kotimaiset 3,6 yötä ja kv-asiakkaat 4,4 yötä. 2. kvartaalin aikana alueen tunnettuuden lisääminen: 24.-25.5. FAM Espanja Visit Oulu 11 henkilöä, 17.-21.6. Mediamatka USA 2 henkilöä, 5.6. Ruractive Panuman työpaja kylien matkailutuotteet. Matkailun aluetalousvaikutus (2025): Matkailun välitön matkailutulo 26,8 milj.€ ja kokonaisvaikutukset 39,93 milj.€. Matkailu on yksi vahvimmista toimialoista Pudasjärvellä. PROSENTIT LISÄTÄÄN HEINÄKUUSSA TULOSTEN TULLESSA	
Palveleva kuntakonserni	
Noudatamme hyvää yrittäjälähtöistä paikallisuuden huomioivaa hankintapolitiikkaa sekä varaamme siihen riittävät resurssit ja ammattitaidon.	
Yrityspalvelukysely joka 2. vuosi	Valmis
Toimenpide: Yrityspalvelukysely	
Mittarit: Kyselyn toteutus joka 2. vuosi: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Yrityspalvelukysely toteutetaan vuorovuosin yhtiön toteuttamana ja valtakunnallisena toteutuksena. Vuonna 2026 vuorossa oli valtakunnallinen kuntabarometri. Yhtiö tiedotti kyselystä aktiivisesti yhdessä Pudasjärven Yrittäjät ry:n kanssa. Vastauksia saatiin yhteensä 38. Yrityspalveluiden kokonaistulos oli 3,9, joka on Pohjois-Pohjanmaan alueella neljänneksi paras. Kysymykset olivat: Yrityspalvelut tukevat yrityksen toiminnan kehittämistä, Yrityksen on saanut riittävästi tietoa yrityspalveluista, Yritykseni on oltu riittävästi yhteydessä, Minkä kokonaisarvosanan annat yrityspalveluille.	

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Palvelut, henkilöresurssit, talous, kehittäminen, riskit ja haasteet

Yritysneuvonta: Yhtiö varmistaa laadukkaiden yritysneuvontapalveluiden saatavuuden paikkakunnalla. Yhtiön lakisääteisiä palveluita ovat yrityksen perustamis- ja kehittämispalvelut sekä omistajan-vaihdospalvelut.

Hankkeet: EiNo-hanke jatkaa matkailun ympärivuotisuuden kehittämistä toimenpiteinä gravelpyöräilyn tuotteistaminen, uusien markkinoiden avaaminen media- ja vaikuttajavierailijoiden myötä sekä digitaalisten työkalujen käytön lisäämisen kautta. Alueen pyöräilyreitistöt ja palvelut on linkitetty KOMOOT-alustalle.

NURISH-hanke toimii maatalojen bioenergiaprojektin tukena. Projektin tavoitteena on selvittää 1-2 järven pohjasedimentin vahvuuksia ja kasvillisuuden määrää sekä soveltuvuutta bioenergian ja-keiksi. Alueellisen energiatuotannon vahvistamisella ja paikallisen kiertotalouden tuotannolla vähennetään hiilidioksidipäästöjä ja vahvistetaan alueen energiahuoltovarmuutta. Syötteen ja Pudasjärven potentiaaliset investointikohteet visualisoidaan ja tuodaan markkinoille Syöte-Pudasjärvi esiin! -hankkeen kautta. Toiminta käynnistyy syksyllä 2026. Lentokentän kehittämiseen tehtyjen toimenpiteiden uskotaan toteutuvan syksyllä 2026 uusien projektien myötä.

Aluemarkkinointi: Yhtiö jatkaa alueen markkinointia yhdessä Pudasjärven kaupungin ja Syötteen Matkailuyhdistys ry:n kanssa. Yhtiö tuo esille alueen vetovoimaisia tekijöitä ja markkinoimme aluetta investointikohteena yrittäjille ja heidän työntekijöille.

Yritystontit: Yhtiö omistaa kaksi hyvällä liikepaikalla olevaa tonttia, joista toinen sijaitsee Pudasjärven keskustan tuntumassa ja toinen Teollisuusalueella. Tontit mahdollistavat asuin- ja liikekiinteistön rakentamista sekä teollisuutta palvelevaa rakentamista. Tontteja markkinoidaan yhtiön kotisivuilla ja InfoGis -kartta-alustalla. Teollisuustontille olevan kiinnostuksen odotetaan varmistuvan syksyn 2026 aikana.

Henkilöresurssit: Pudasjärven Kehitys Oy:ssä toimii vuonna 2026 neljä asiantuntijaa.

Taloudellinen tilanne

Talouden kiristäminen: Vuonna 2026 yleisen talouden ennakoidaan kiristyvän ja vahvistavan Pudasjärven yritysten investointeja, kilpailukykyä ja työllistämistä. Yrityshankkeiden lisääntyminen ennakoii positiivista kasvua aluetalouteen.

Rahoitus: Yritykset ovat kohdanneet haasteita projektidensa rahoituksessa, ts. rahoituksia on haastavaa saada. Pudasjärven Kehitys Oy:n rahoitus on varmistettu vuoteen 2028 saakka.

Kehittämistoimet

Yritysten investointihankkeet: Yhtiö edistää julkisten rahoituslähteiden käyttämistä niillä toimialoilla, kun se on mahdollista.

Yrittäjien aamukahvit: Yhtiö on mukana järjestämässä yrittäjien aamukahvitilaisuuksia ajankotaisista teemoista. Tilaisuudet ovat suosittuja ja yhteistä tekemistä rakentavia.

Matkailu: Syötteen matkailualueen Master Plan ja investointisuunnitelma raamittaa kehittämistä. Syötteen osayleiskaava valmistuu syksyllä 2026, tämä vahvistaa alueen pitkäjänteistä kehittämistä ja vahvistaa osaltaan yritysten toimintaympäristöä sekä kilpailutilannetta. Matkailun puitesopimusta päivitetään suunnitelmien ja toteutuksen edetessä. Alueen potentiaalisia investointikohteita visualisoidaan ja tuodaan markkinoille.

Riskit ja haasteet

Operatiiviset riskit: Yhtiön resurssien riittävyys ja asiantuntijoiden mahdollinen vaihtuvuus.

Taloudelliset riskit: Yhtiön tuottamat elinkeinopalvelut ovat riippuvaisia kaupungin tekemistä päätöksistä.

Kilpailu: Kilpailu uusista yrityksistä paikkakuntien välillä on kovaa. Syötteen matkailualue kiinnostaa uusia investoijia. Pudasjärven Kehitys Oy on mukana edistämässä alueen investointeja.

Pudasjärven kaupunki on uusiutunut vuoden 2025 alkupuolella organisaatorakennettaan, jonka tarkoituksena on toiminnan terävöittäminen elinvoiman kehittämiseen ja Pudasjärven kaupungin verotulopohjan kasvattamiseen. Yhtiö tuottaa yritys- ja aluekehittämispalveluita jatkossa osana kaupunkikehityksen palvelualueita. Pudasjärvellä on reilut 450 toimivaa yritystä.

Pudasjärven Kehitys Oy:n palveluissa tapahtui iso toiminnallinen muutos TE-palvelu-uudistuksen myötä. Yhtiön palveluista yrityksen perustamispalvelut, yritysten kehittämispalvelut ja omistajanvaihdospalvelut muuttuivat lakisääteisiksi vuoden 2025 alusta alkaen. Yhtiön päätehtävinä ovat em. lakisääteiset palvelut ja muut yritysneuvontapalvelut elinkaaren eri vaiheissa oleville yrityksille.

Yhtiö on mukana uusiutuvan energian keskusteluissa mm. maatalojen bioenergian ja tuulivoiman osalta. Toimimme yhteistyössä lähialueella aktivoituvan kaivosteollisuuden toimenpiteissä tavoit-

teena tuoda tietoa avautuvista liiketoimintamahdollisuuksista. Elinkeino-ohjelma on päivitetty kaupunkikehityksen palvelualueen kanssa vuoden 2025 lopussa, yrityksille tehty yrityspalvelukysely ja kaupungin kuntastrategia linjaavat ohjelmaa, lisäksi huomioidaan EU:n strategiset painopisteet; puolustus, vesihuolto, asuminen ja energiasiirtymä.