VAIN HYVIÄ SYITÄ

Talouden osavuosikatsaus

tammi-syyskuu 2026



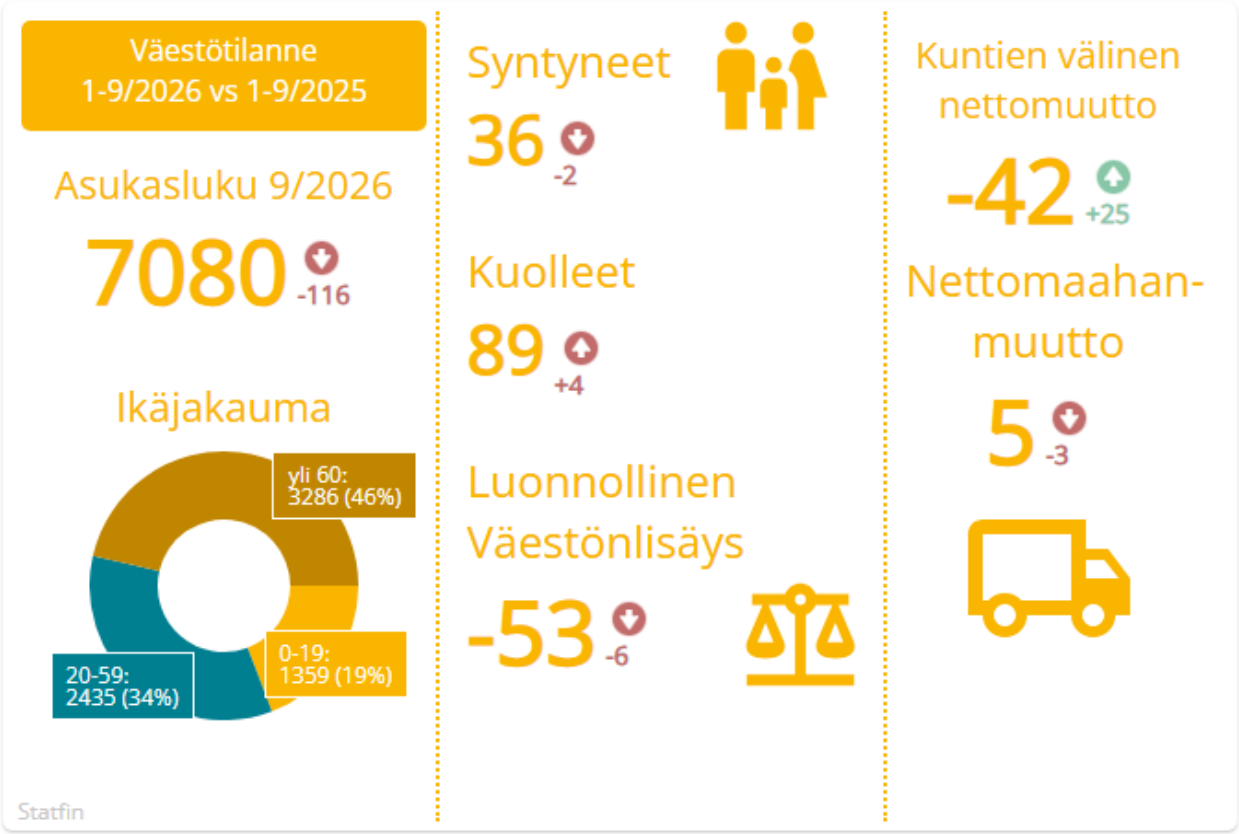
PUDASJÄRVI

SISÄLLYSLUETTELO

1 JOHDANTO ... 3
1.1 OSAVUOSIRAPORTOINTI PUDASJÄRVEN KAUPUNGISSA ... 3
1.2 YHTEENVETO TALOUDEN TOTEUTUMASTA RAPORTOINTIJAKSOLLA ... 4
2 KÄYTTÖTALOUSOSA ... 5
2.1 KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ ... 5
2.2 HALLINTO JA TALOUS ... 6
Talous- ja hallintopalvelut ... 8
Tilaomistuspalvelut ... 10
Ict- ja hankintapalvelut ... 12
Oulunkaaren ympäristöpalvelut ... 13
Muu yhteistoiminta ... 14
2.3 KAUPUNKIKEHITYS ... 15
Elinkeinojen kehittäminen ja viestintä ... 17
Työllisyyspalvelut ... 18
Maankäyttö- ja kaavoituspalvelut ... 21
Yhdyskunta- ja elinympäristön palvelut ... 23
Syötteen vesihuoltolaitos ... 25
Rakennusvalvonta ... 26
2.4 OSAAMINEN JA HYVINVOINTI ... 27
Esi- ja perusopetus ... 29
Lukiokoulutus ... 30
Varhaiskasvatuspalvelut ... 32
Vapaa-aika- ja yhteisöllisyyspalvelut ... 34
3 TULOSLASKELMAOSA ... 39
4 INVESTOINTIOSA ... 41
5 RAHOITUSOSA ... 45
6 TASE ... 46
7 ERIYTETYT TASEYKSIKÖT ... 47
7.1. SYÖTTEEN VESIHUOLTOLAITOS ... 47

1 JOHDANTO

1.1 OSAVUOSIRAPORTOINTI PUDASJÄRVEN KAUPUNGISSA



Vuoden 2026 talousarvion osan 1.7 TALOUSARVION RAKENNE, SITOVUUS JA SEURANTA SEKÄ TILIVELVOLLISET mukaan:

Palvelualueiden on raportoitava kaupunginhallitukselle ja valtuustolle määräajoin toiminta- ja tulostavoitteiden toteutumisesta seuraavalla aikataululla:

- tammi-maaliskuun toteutumasta 30.4. mennessä
- tammi-kesäkuun toteutumasta 15.8. mennessä
- tammi-syyskuun toteutumasta 31.10. mennessä
- koko vuoden toteutuma-arvio (ennuste) 15.8. mennessä

Raportoinnissa pääpaino tulee olla mahdollisissa **taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumatta jäämistä koskevien syiden** kuvaamisessa. Lisäksi tulee esittää suunnitelma korjaavista toimenpiteistä tai suunnitelma talousarviomuutoksen hakemisesta.

1.2 YHTEENVETO TALOUDEN TOTEUTUMASTA RAPORTOINTIJAKSOLLA

Tammi–syyskuun ulkoisten **toimintatuottojen** toteuma on 5,56 milj. €, 70,4 % talousarviosta. **Toimintakulujen** toteuma on -26,49 milj. €, 70,2 % talousarviosta. Vuokrakuluja lukuun ottamatta alitusta tasaiseen toteumaan (75 %) on kaikissa kululajeissa.

Toimintakate on -20,94 milj. €, 70,1 % koko vuoden talousarviosta. Toimintakate jää alle 75 %:n tasaisen toteuman kaikilla palvelualuilla.

Verotuloja kertyi 13,84 milj. €, 76,0 % talousarviosta. Kuntaliiton uusimman ennusteen (09/2026) mukaan arvio koko vuoden verotulojen määrästä on 18,245 milj. €, mikä on 39 000 € muutettua talousarviota (08/2026 ennusteen mukainen) parempi. Yhteisöverojen ennustettu määrä on jatkanut kasvuaan, mutta tulo- ja kiinteistöverojen ennusteet ovat laskeneet edelleen jonkin verran. Tammi-syyskuun verotulokertymä on noin 1,39 milj. € suurempi kuin edellisen vuoden vastaavana ajanjaksona.

Valtionosuuksia kertyi 12,01 milj. €, 75,0 % talousarviosta. Valtionosuuksien kertymä on noin 355 000 € pienempi kuin edellisen vuoden vastaavana ajanjaksona.

Rahoitustuottojen ja -kulujen kokonaistoteuma on noin 230 000 €, mikä on sekä talousarvion ennustetta että edellisen vuoden vastaavan ajanjakson toteumaa positiivisempi. Sijoitukset ovat tuottaneet ennustettua paremmin.

Vuosikate on noin 5,14 milj. €, 114 % talousarviosta. Vuosikate on noin 420 000 € positiivisempi kuin edellisenä vuonna vastaavana ajanjaksona.

Suunnitelman mukaisten **poistojen** toteuma, 2,10 milj. €, on 74,2 % talousarviosta. Suunnitellut arvonalentumiset (kiinteistöjen alaskirjaukset), 1,00 milj. €, kirjataan vasta tilinpäätöksessä. Tasaisella toteumalla laskettuna näiden vaikutus raportointijakson tulokseen ja yli-/alijäämään on -0,75 milj. €.

Myös poistoeron muutos kirjataan vasta tilinpäätöksessä. Tasaisella toteumalla laskettuna poistoeron muutoksen vaikutus raportointijakson yli-/alijäämään on noin +77 000 €.

Rahastojen muutos (noin 210 000 €, 42,0 %) sisältää kehittämisrahastosta syyskuun loppuun mennessä katetut menot. Alhaista toteumaa selittää se, että rahastosta katettavaksi varattujen avustusmenojen toteuma on hyvin pieni

Raportointijakson osoittama tilikauden ylijäämä 3,25 milj. € ei kerro suoraan talouden kokonaistoteumaa. Tämä johtuu mm. arvonalentumisten (kiinteistöjen alaskirjausten) viemisestä kirjanpitoon vasta vuoden lopussa sekä siitä, että tulot ja menot kertyvät vuoden aikana osin epätasaisesti ja ovat monilta osin jaksottamatta tilikauden ollessa kesken. Raportointijakson ylijäämä enteilee kuitenkin tilinpäätökseen talousarviossa ennustettua (1,3 milj. €) ja jopa elokuussa annettua tilinpäätösennustetta (1,75 milj. €) suurempaa ylijäämää.

Raportointijakson **investointimenojen** toteuma (5,16 milj. €, 88,2 % talousarviosta) sisältää osakkeiden ostomenot 3,07 milj. € (100 % talousarviosta) ja muut varsinaiset investointimenot 2,09 milj. € (75 % talousarviosta).

Käyttöomaisuuden myyntitulojen toteuma (3,03 milj. €, 77,7 % talousarviosta) sisältää Pudasjärven Liikekiinteistöt Oy:lle luovutetut rakennukset (2,99 milj. €) sekä jonkin verran tonttien ja irtaimiston myyntituloja. Metsätilojen myyntitulot (yht. noin 0,68 milj. €, kh 22.9.2026 § 250-251) eivät näy vielä toteumassa.

Lainakanta 30.9.2026 on noin 25,6 milj. €. Tästä 5,5 milj. € on kuntatodistuksia (lyhytaikaista lainaa). Lainojen kokonaismäärä on pienentynyt vuodenvaihteesta (31.12.2025) yhteensä 0,94 milj. €.

2 KÄYTTÖTALOUSOSA

2.1 KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ

PUDASJÄRVEN KAUPUNKI

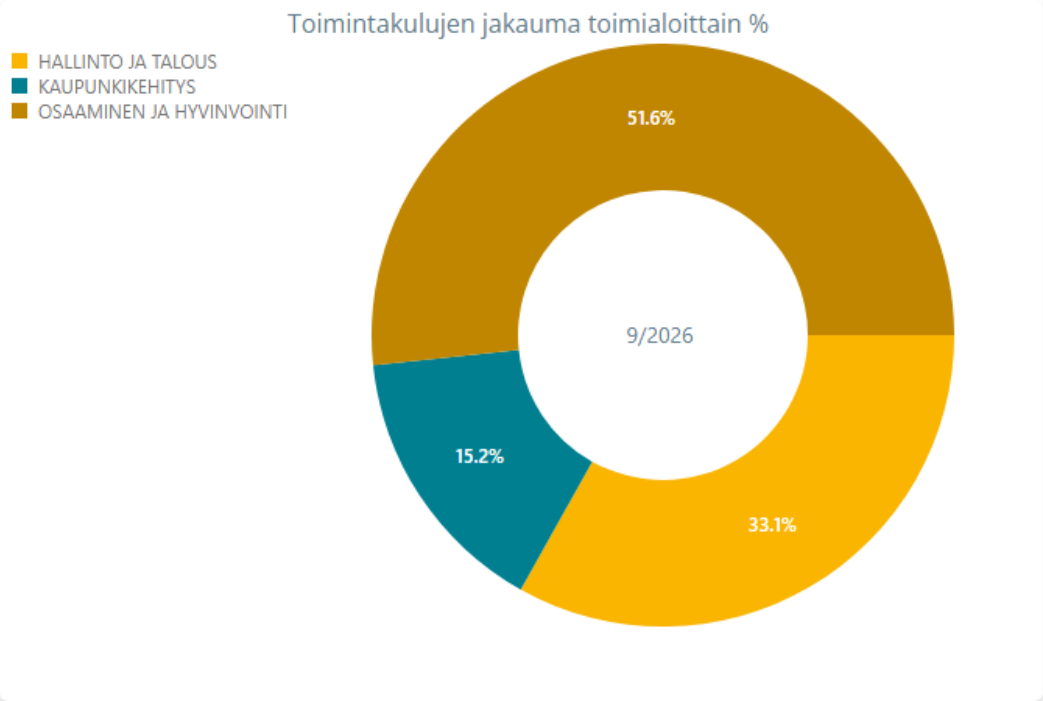
Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**8 386 365**	**12 889 850**	**883 916**	**13 773 766**	**10 440 494**	**75,8 %**	**-3 333 272**
Myyntituotot	1 396 512	2 510 716		2 510 716	1 538 469	61,3 %	-972 247
Maksutuotot	706 852	960 700		960 700	653 937	68,1 %	-306 763
Tuet ja avustukset	599 493	521 434		521 434	676 628	129,8 %	155 194
Muut toimintatuotot	5 683 508	8 897 000	883 916	9 780 916	7 571 460	77,4 %	-2 209 456
TOIMINTAKULUT	**-28 589 373**	**-42 736 908**	**-883 916**	**-43 620 824**	**-31 375 574**	**71,9 %**	**12 245 250**
Henkilöstökulut	-10 949 173	-15 092 167		-15 092 167	-10 871 646	72,0 %	4 220 521
Palvelujen ostot	-9 029 358	-13 659 820	-34 000	-13 693 820	-9 494 141	69,3 %	4 199 679
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 986 250	-2 622 070		-2 622 070	-1 773 406	67,6 %	848 664
Avustukset	-1 248 263	-2 216 775	34 000	-2 182 775	-1 173 538	53,8 %	1 009 237
Muut toimintakulut	-5 376 328	-9 146 076	-883 916	-10 029 992	-8 062 844	80,4 %	1 967 148
TOIMINTAKATE	**-20 203 008**	**-29 847 058**		**-29 847 058**	**-20 935 080**	**70,1 %**	**8 911 978**

Tammi–syyskuun toimintakatteen toteuma on 70,1 % koko vuoden talousarviosta. Alitus tasaiseen toteumaan (75 %) verrattuna on 4,9 prosenttiyksikköä, noin 1,45 milj. euroa.

Toimintatuottojen (ulkoinen ja sisäinen) toteuma on 75,8 % ja toimintakulujen toteuma 71,9 % talousarviosta. Osa toimintatuotoista kertyy etupainotteisesti, osa taas laskutetaan esimerkiksi loppuvuodesta. Myös kulujen kertymäajankohdissa on huomattavia eroja eri palvelualueiden ja -yksiköiden välillä.

Huom! Organisaatiomuutoksesta ja sote-pela - kiinteistöjen yhtiöittämisestä johtuen palvelualueiden ja -yksiköiden (luvut 2.2–2.4) toteumia tarkasteltaessa on huomioitava, että vuoden 2025 (vertailuvuoden) toteumat eivät ole kaikilta osin vertailukelpoisia vuoden 2026 toteumiin.



2.2 HALLINTO JA TALOUS



Palvelualue vastaa Pudasjärven kaupungin yleisten hallinto- ja talouspalveluiden sekä henkilöstöpalveluiden järjestämisestä. Palvelualueen tehtävänä on valmistella kaupungin strategiset tavoitteet ja tuottaa ennusteet kaupungin tulevasta kehityksestä. Tavoitteina palvelualueella on kaupungin vastuulla olevien tehtävien hallinnollisten tukitoimien koordinoinnin ja kokonaisuuden hallinta sekä konsernijohtaminen. Toiminta on koko organisaation poikkileikkaavaa ja se toteuttaa osaltaan kaupungin hyväksyttyä strategiaa tuottamalla laadukkaita tukipalveluita kaupungin eri palvelualueille.

Palvelualueen tilivelvolliset: kaupunginjohtaja, hallintojohtaja, resurssipäällikkö

Talouden toteutuminen (Ulkoinen ja Sisäinen)

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**6 318 130**	**9 915 120**	**883 916**	**10 799 036**	**8 397 143**	**77,8 %**	**-2 401 893**
Myyntituotot	885 322	1 189 166		1 189 166	774 075	65,1 %	-415 091
Maksutuotot	321 824	517 000		517 000	314 507	60,8 %	-202 493
Tuet ja avustukset	-4 213	95 454		95 454	-1 055	-1,1 %	-96 509
Muut toimintatuotot	5 115 197	8 113 500	883 916	8 997 416	7 309 615	81,2 %	-1 687 801
TOIMINTAKULUT	**-9 806 389**	**-14 402 205**	**-32 446**	**-14 434 651**	**-10 390 552**	**72,0 %**	**4 044 099**
Henkilöstökulut	-2 251 210	-2 552 289		-2 552 289	-1 815 957	71,2 %	736 333
Palvelujen ostot	-3 679 099	-5 743 440		-5 743 440	-4 034 707	70,2 %	1 708 733
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 429 043	-1 845 070		-1 845 070	-1 266 241	68,6 %	578 829
Avustukset	-68 788	-20 300		-20 300	-8 230	40,5 %	12 070
Muut toimintakulut	-2 378 249	-4 241 106	-32 446	-4 273 552	-3 265 418	76,4 %	1 008 134
TOIMINTAKATE	**-3 488 260**	**-4 487 085**	**851 470**	**-3 635 615**	**-1 993 409**	**54,8 %**	**1 642 206**
Rahoitustuotot ja -kulut	108 817	146 000		146 000	230 516	157,9 %	84 516
Suunnitelman mukaiset poistot	-764 366	-783 736	-530 540	-1 314 276	-966 597	73,5 %	347 679
Arvonalentumiset		-1 000 000		-1 000 000	0	0,0 %	1 000 000
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**20 672 837**	**27 854 158**	**672 028**	**28 526 186**	**23 118 575**	**81,0 %**	**-5 407 611**

Hallinnon ja talouden palvelualueen toimintakatteen toteuma on -1,99 milj. €, 54,8 % koko vuoden talousarviosta. Alitus tasaiseen toteumaan (75 %) verrattuna on 20,2 %- yksikköä, noin 733 000 €. Merkittävä ero johtuu suurelta osin sisäistä vuokratuloista, jotka ovat huomattavasti talousarvion tasaista toteumaa suuremmat (kts. Tilaomistuspalvelut). Koko palvelualueen ulkoinen toimintakate on 72,3 % talousarviosta.

Toimintatuottojen toteuma on 77,8 %. Ulkoisten toimintatuottojen toteuma on 3,52 milj. €, 71,4 % talousarviosta (4,93 milj. €) ja sisäisten 4,88 milj. €, 83,1 % talousarviosta (5,87 milj. €).

Toimintakulujen toteuma on 72,0 %. Ulkoisten toimintakulujen toteuma on 10,07 milj. €, 71,9 % talousarviosta (14,00 milj. €). Sisäisten toimintakulujen toteuma on noin 316 000 €, 73,2 % talousarviosta (432 000 €).

Talous- ja hallintopalvelut

Talous- ja hallintopalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 1000 Valtuusto, 1001 Tarkastustoimi, 1010 Kaupunginhallitus, 1015 Vaalit, 1200 Keskushallinto, 1205 Asiakasneuvonta, 1216 Henkilöstötoimikunta, 1231 Edunvalvonta.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**306 066**	**203 915**		**203 915**	**161 017**	**79,0 %**	**-42 898**
Myyntituotot	192 031	68 000		68 000	36 294	53,4 %	-31 706
Maksutuotot	114 477	130 000		130 000	124 885	96,1 %	-5 115
Tuet ja avustukset	-1 675	5 915		5 915	-361	-6,1 %	-6 276
Muut toimintatuotot	1 233				200		200
TOIMINTAKULUT	**-2 124 139**	**-1 849 065**	**-25 000**	**-1 874 065**	**-1 290 113**	**68,8 %**	**583 952**
Henkilöstökulut	-1 073 743	-932 317		-932 317	-664 216	71,2 %	268 100
Palvelujen ostot	-736 312	-576 920		-576 920	-393 870	68,3 %	183 050
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-14 025	-11 470		-11 470	-15 936	138,9 %	-4 466
Avustukset	-66 721	-20 300		-20 300	-8 230	40,5 %	12 070
Muut toimintakulut	-233 337	-308 058	-25 000	-333 058	-207 860	62,4 %	125 198
TOIMINTAKATE	**-1 818 073**	**-1 645 150**	**-25 000**	**-1 670 150**	**-1 129 096**	**67,6 %**	**541 054**
Rahoitustuotot ja -kulut	109 388	146 000		146 000	231 823	158,8 %	85 823
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**23 107 960**	**32 479 829**	**326 098**	**32 805 927**	**24 950 792**	**76,1 %**	**-7 855 135**

Tavoitteiden toteutuminen

Palveleva kuntakonserni	
Perustamme konsernijohtamisen suunnitelmallisuuteen, jossa konsernin jäsenille muodostuu yhteinen näkemys ja tavoite kuntakonsernin monipuolisesta palvelutuotannosta.	
Henkilöstötoimikunta: Uuden organisaatiorakenteen ja muutoksen juurruttaminen toimintaan	Työn alla
Toimenpide: Organisaatiossa on kaikilla selvät tehtävät, roolit ja vastuut. Henkilöstöllä on aito vaikuttamismahdollisuus konkreettisiin muutoksiin työyhteisössä. Esihenkilöitä tuetaan muutoksen toimeenpanossa. Huolehditaan henkilöstön työmotivaatiosta ja sitoutumisesta organisaatioon muutoksessa. Koko organisaatiota koskevat henkilöstöinfot järjestetään. Pulssikyselyn tuloksien perusteella toimenpiteet organisaatiossa.	
Mittarit: Esihenkilöiden yhteiset palaverit (Pudes) 4 krt/vuosi: Toteuma 1,0, Tavoite 4,0 Henkilöstöinfot 2 krt/vuosi: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0 Henkilöstökulut (M €): Toteuma 10,9, Tavoite 15,6 Henkilöstön vaihtuvuus (%): Toteuma 13,8, Tavoite 12,0 Henkilöstötyövuodet (HTV): Toteuma 253,3, Tavoite 242,7 Pulssikysely 2 krt/vuosi: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0 Tavoitekeskustelut käyty v.2026 aikana jokaisen työntekijän kanssa (ryhmäkeskustelut, jos on tarkoituksenmukaista): Toteuma 0.0, Tavoite 1,0 Varmistetaan säännölliset tiimi/palveluyksikkö/palvelualue palaverikäytännöt: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0	
Henkilöstökulut ajanjaksolla 1-9/2026 olivat 10 871 646 € eli 72 % talousarviosta. Henkilöstökulujen arvioidaan pysyvän talousarviossa. Työhyvinvoinnin pulssikyselyitä järjestettiin kaksi ajanjaksolla 1-9/2026. Ajanjaksolla järjestettiin yksi esihenkilöinfo (aiheena Suom.fi-viestien ensisijaisuus tiedoksiantotapana kaupungilta.). Koko henkilöstölle järjestettiin kaksi tilaisuutta. Toisen tilaisuuden aihe olisi Mitä meille kuuluu? - johtoryhmän Teams-tilaisuus henkilöstölle. Tilaisuuden tarkoitus oli kuulla henkilöstön tuntemuksia talouden sopeuttamisen jälkeen ja edelleen jatkuessa sekä kaupungin uuden organisaation aloitettua toimintansa. Toinen koski ohjetta toiminnasta vakavissa vaaratilanteissa (mm. drooniuhka). Jälkimmäistä ei lasketa talousarviotavoitteen tarkoittamaksi henkilöstöinfoksi. Henkilöstön vaihtuvuus, säännöllisten palaverikäytäntöjen varmistaminen, henkilötyövuodet ja tavoitekeskusteluiden toteuma arvioidaan vain tilinpäätösvaiheessa.	

Noudatamme vastuullisen työnantajan periaatteita ja linjauksia.	
Henkilöstötoimikunta: Henkilöstöhallinnon ohjeistuksien muutokset vastaamaan muuttunutta lainsäädäntöä	Työn alla
Toimenpide: Aktiivisen välittämisen toimintamallin päivitys (muuttunut työturvallisuuslaki). Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman päivitys. Palkka-avoimuusdirektiivin ja kansallisen lainsäädännön käyttöönotto.	
Mittarit: Aktiivisen välittämisen toimintamalli päivitetty: Toteuma 0,2, Tavoite 1,0 Palkka-avoimuusdirektiivin mukainen kansallinen lainsäädäntö viety käytäntöön sekä päivitetty ohjeistukset: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0 Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma päivitetty: Toteuma 0,2, Tavoite 1,0	
Aktiivisen välittämisen toimintamallien päivittäminen on aloitettu. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman tai palkka-avoimuusdirektiivin edellyttämiä toimia ei ole vielä aloitettu.	
Henkilöstöpoliittiset strategiset linjauksemme tukevat organisaation päivittäistä työtä. Henkilöstön hyvinvointi on koko organisaation toiminnan lähtökohta.	
Henkilöstötoimikunta: Työhyvinvoinnin kehittäminen	Työn alla
Toimenpide: Työyhteisöllinen mielen hyvinvoinnin ohjelma käytössä - mielen hyvinvoinnin tukena Auntie-palvelu käytössä. Osaamiseen kehittämisen ja vahvistamisen tueksi Eduhouse- järjestelmä aktiivisesti käytössä. Työterveyshuollon kanssa tehdyn toimintasuunnitelman muutokset (naisterveys ja rokotukset) vaikuttavat sairauspoissaoloja vähentävästi. Työterveyshuollon kustannukset 60 % ennaltaehkäisevässä työterveyshuollossa. Laaja työhyvinvointi- ja tasa-arvokysely tehty ja tuloksia alustavasti kartoitettu.	
Mittarit: Edushouse käyttöaste (käyttäjämäärä ja tunnit) e-passin käyttöaste Laaja työhyvinvointi- ja tasa-arvokysely tehty (Keva): Toteuma 0,0, Tavoite 1,0 Sairauspoissaolot (kpv): Toteuma, Tavoite 3 900,0 Työterveyshuollon työpaikkaselvitykset (krt): Toteuma, Tavoite 5,0	
Palkallisia sairauspoissaoloja oli ajalla 1-9/2026 1812 kalenteripäivää (2787, 2025 vastaavana aikana). Virkistysetu E-passia on käyttänyt ajalla 1-9/2026 221 eri työntekijää 519 kpl kertaa yhteensä 24207 €:lla. Henkilöstön verkkokoulutusjärjestelmä Eduhousella ajalla 1-9/2026 aktiivisia käyttäjiä oli 135 henkilöä ja kokonaiskatseluaika oli 316 h 46 min. Eduhousen kokonaiskäyttäjämäärä on 319 henkilöä, jolloin aktiivisia käyttäjiä oli 42,3 % käyttäjistä. Työterveyshuollon työpaikkaselvitykset ja laajan työhyvinvointi ja tasa-arvokyselyn toteuma raportoidaan tilinpäätösvaiheessa.	

Tilaomistuspalvelut

Tilaomistuspalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4120 Omassa käytössä olevat rakennukset ja toimitilat, 4121 Vuokratut rakennukset ja toimitilat, 4122 Muut rakennukset ja toimitilat.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**5 152 721**	**8 156 500**	**883 916**	**9 040 416**	**7 338 595**	**81,2 %**	**-1 701 821**
Myyntituotot	39 148	43 000		43 000	29 180	67,9 %	-13 820
Muut toimintatuotot	5 113 574	8 113 500	883 916	8 997 416	7 309 415	81,2 %	-1 688 001
TOIMINTAKULUT	**-5 749 711**	**-9 875 418**		**-9 875 418**	**-7 389 598**	**74,8 %**	**2 485 820**
Henkilöstökulut	-214 722				-23 559		-23 559
Palvelujen ostot	-2 163 526	-4 430 400		-4 430 400	-3 304 825	74,6 %	1 125 575
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 354 811	-1 767 300		-1 767 300	-1 205 588	68,2 %	561 712
Avustukset	-2 067						
Muut toimintakulut	-2 014 584	-3 677 718		-3 677 718	-2 855 626	77,6 %	822 092
TOIMINTAKATE	**-596 989**	**-1 718 918**	**883 916**	**-835 002**	**-51 004**	**6,1 %**	**783 998**
Rahoitustuotot ja -kulut	-562				-754		-754
Suunnitelman mukaiset poistot	-764 366	-783 736	-530 540	-1 314 276	-966 597	73,5 %	347 679
Arvonalentumiset		-1 000 000		-1 000 000	0	0,0 %	1 000 000
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-1 361 917**	**-3 502 654**	**353 376**	**-3 149 278**	**-1 018 354**	**32,3 %**	**2 130 924**

Tilaomistuspalvelujen ulkoisten toimintatuottojen toteuma on 2,46 milj. €, 76,4 %, ja ulkoisten toimintakulujen toteuma 7,37 milj. €, 74,6 %. Ulkoinen toimintakate on -4,90 milj. €, 73,8 % talousarviosta (-6,65 milj. €).

Kokonaistoimintakate 6,1 % (ulkoinen ja sisäinen) poikkeaa suuresti talousarviosta, koska sisäisten toimintatuottojen (sisäiset vuokrat muilta yksiköitä) toteuma (4,87 milj. €, 83,8 %) on huomattavasti talousarviossa arvioitua suurempi.

Sisäiset vuokratulot, ja siten Tilaomistuspalvelujen kokonaistulot ovat kasvaneet merkittävästi aikaisemmista vuosista organisaatiouudistuksen sekä sisäisten vuokrien määrityksiin tehtyjen muutosten vuoksi. Näistä muutoksista on kerrottu aikaisemmissa talousraporteissa, ja niiden vaikutus on jo huomioitu talousarviossa.

Edellisten lisäksi sisäiset vuokrat ovat kasvaneet syistä, joihin ei ole varauduttu riittävästi talousarviossa. Mm. aikaisemmin merkittävää osaa tilapalvelujen henkilöstökuluista ja muista yleiskuluista ei ole kohdennettu lainkaan rakennuksille. Nyt vastaavat kulut sisältyvät tilapalvelusopimuksen kokonaishintaan, joka kohdennetaan Pudasjärven Vuokratalot Oy:n ilmoittamalla %-jaolla rakennuksille. Tästä sisäisiin vuokriin kohdennetaan rakennuksen omaa käyttöä vastaava osuus.

Tilapalvelusopimuksen kustannus (yht. 1,97 milj. € vuonna 2026) kattaa suuren osan rakennusten (muiden kuin leasingkohteiden) kokonaiskäyttökuluista. Osaamisen ja hyvinvoinnin palvelualeen käytössä olevien rakennusten (erit. Puikkari ja koulut) %-osuus tilapalvelusopimuksen kustannuksista on huomattavan korkea, minkä vuoksi sisäisten vuokrakulujen ylitykset kohdentuvat voimakkaasti ko. palvelualueelle. Lisäksi huomioitavaa on, että Vuokratalojen laskuttamat vuoden 2026 PTS-kulut, yht. 150 000 €, ovat vielä kohdentamatta rakennuksille, mikä tulee lisäämään sisäisten vuokrien kokonaistoteumaa tilinpäätöksessä.

Tavoitteiden toteutuminen

Palveleva kuntakonserni	
Kestävällä kuntataloudella luomme pohjan laadukkaille ja asukaslähtöisille palveluille. Kaupunkikonsernin pitkäjänteisen toimintamme perusta on ennakoiva, pitkäjänteinen ja kustannustietoinen talouden suunnittelu ja päätöksenteko	
Kiinteistökohtainen kustannustieto paranee.	Työn alla
Toimenpide: Tilaomistuspalveluista saadaan vaivattomasti tieto rakennuskohtaisista tuotoista ja menoista ajalta 1-9/2026.	
Mittarit: Tilaomistuspalveluista saadaan vaivattomasti tieto rakennuskohtaisista tuotoista ja menoista ajalta 1-9/2026.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Tieto saadaan vaivattomasti, mutta kustannusten (mm. tilapalvelusopimuksen) kohdentamisessa oikeassa suhteessa rakennuksille on vielä kehitettävää.	

Ict- ja hankintapalvelut

ICT- ja hankintapalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 1212 ICT-palvelut, 1213 ICT- ja tietohallinto, 1214 Hankintapalvelut, 1215 Varautuminen, 1234 Joukkoliikenne, 1235 Yhteiskäyttöautot sekä hanke 11044 Kyläturvallisuutta kouluttamalla, 11045 Kyläturvallisuutta kouluttamalla laskennalliset kulut

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**10 871**	**145 199**		**145 199**	**10 681**	**7,4 %**	**-134 518**
Myyntituotot	10 481	66 160		66 160	10 730	16,2 %	-55 430
Tuet ja avustukset		79 039		79 039	-49	-0,1 %	-79 088
Muut toimintatuotot	390						
TOIMINTAKULUT	**-395 549**	**-395 801**	**-2 930**	**-398 731**	**-287 728**	**72,2 %**	**111 003**
Henkilöstökulut		-135 458		-135 458	-84 605	62,5 %	50 853
Palvelujen ostot	-373 690	-187 513		-187 513	-119 540	63,8 %	67 973
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-15 274	-3 200		-3 200	-14 317	447,4 %	-11 117
Muut toimintakulut	-6 585	-69 630	-2 930	-72 560	-69 266	95,5 %	3 294
TOIMINTAKATE	**-384 678**	**-250 602**	**-2 930**	**-253 532**	**-277 047**	**109,3 %**	**-23 515**
Rahoitustuotot ja -kulut					-2		-2
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-384 678**	**-250 602**	**-2 930**	**-253 532**	**-277 049**	**109,3 %**	**-23 517**

Tavoitteiden toteutuminen

Palveleva kuntakonserni	
Noudatamme vastuullisen työnantajan periaatteita ja linjauksia.	
Sihteeripalveluita koskeva uudistus onnistuu	Työn alla
Toimenpide: Keskistettyjen sihteeripalveluiden (ml. keskitetty kirjaamo) toimivuudesta kerätään palaute loppuvuodesta 2026.	
Mittarit: Vähintään 55 % vastaajista ilmoittaa keskitettyjen sihteeripalveluiden (ml. keskitetty kirjaamo) toimivan vähintään yhtä hyvin kuin ei keskitetyt sihteeripalvelut ja hajautettu kirjaamo.: Toteuma 0.0, Tavoite 55,0	
Toteuma raportoidaan tilinpäätöksessä.	

Vaikka osaaminen talouden, ostolaskujen käsittelyssä, tiimillä on kasvanut, on edelleen osaamisen haasteita laskujen tiliöinnissä ja ohjeiden tulkinnassa. Myös aikapaineet jakaa työpanosta palvelualueiden substanssitehtävien ja sihteeritiimin työn välillä, tuo haasteita jakaa tiimin tehtäviä tasapuolisesti. Valmistellaan loppuvuodelle 2026 toteutettava kysely sihteeripalveluiden onnistumisesta.

Oulunkaaren ympäristöpalvelut

Oulunkaaren ympäristöpalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4301 Ympäristön valvonta, 4302 Terveysvalvonta, 4300 Eläinlääkintä.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**848 472**	**1 409 506**		**1 409 506**	**886 850**	**62,9 %**	**-522 656**
Myyntituotot	643 663	1 012 006		1 012 006	697 872	69,0 %	-314 134
Maksutuotot	207 346	387 000		387 000	189 622	49,0 %	-197 378
Tuet ja avustukset	-2 538	10 500		10 500	-645	-6,1 %	-11 145
TOIMINTAKULUT	**-1 230 204**	**-1 937 479**	**-4 516**	**-1 941 995**	**-1 318 235**	**67,9 %**	**623 761**
Henkilöstökulut	-962 745	-1 484 514		-1 484 514	-1 043 576	70,3 %	440 938
Palvelujen ostot	-98 784	-204 165		-204 165	-111 639	54,7 %	92 526
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-44 933	-63 100		-63 100	-30 399	48,2 %	32 701
Muut toimintakulut	-123 742	-185 700	-4 516	-190 216	-132 621	69,7 %	57 595
TOIMINTAKATE	**-381 733**	**-527 973**	**-4 516**	**-532 489**	**-431 384**	**81,0 %**	**101 105**
Rahoitustuotot ja -kulut	-9				-552		-552
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-381 742**	**-527 973**	**-4 516**	**-532 489**	**-431 936**	**81,1 %**	**100 553**

Toimintakulut ovat toteutuneet pääosin talousarvion mukaisesti tammi-syyskuussa (70 %). Kaikki toimintakulut ovat alle 75 % koko vuoden talousarviosta. Muut toimintakulut ovat 86 % suhteessa talousarvioon. Muut toimintakulut ja henkilöstökulut ovat toteutuneet 70 % talousarvioon verrattuna.

Toimintatuottojen toteuma on 63 % kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Maksutuottojen toteuma on vain 49 %. Maksutuottoja on vähemmän johtuen siitä, että maa-ainesvalvonnan laskutus tehdään vuoden viimeisellä neljänneksellä tarkastuskauden jälkeen. Maa-ainesvalvonnan vuosimaksut muodostavat suurimman osan ympäristön valvonnan maksutuottojen toteumasta. Ympäristön valvonnan maksutuottojen toteuma on 19 %, terveysvalvonnan toteuma 63 % ja eläinlääkinnän toteuma 85 %. Myyntituottojen toteuma oli 69 %.

Toimintakatteen toteuma on tammi-syyskuussa -431 936 euroa, joka on 81 % talousarvion katteesta.

Tavoitteiden toteutuminen

Asukaslähtöiset palvelut	
Palvelemme asukkaat oikea-aikaisesti ja tukien kaikkien ikäryhmien yksilöllistä ja kokonaisvaltaista hyvinvoinnin edistämistä.	
Yhteydenottoihin vastataan kohtuullisessa ajassa.	Työn alla
Toimenpide: Tiedusteluihin ja yhteydenottoihin ympäristön-, terveydensuojelun ja eläinlääkintäviranomaiselle vastataan 14 pv kuluessa. Hakemukset, ilmoitukset ym. käsitellään lakisääteisessä määräajassa.	
Mittarit: Vastaamattomat yhteydenotot: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0	
Valituksia tai palautteita vastaamattomista yhteydenotoista ei ole tullut tammi-syyskuussa.	
Palveluiden tuottamisessa ja kehittämisessä lähtökohtinamme ovat asiakaslähtöisyys, osallisuus ja ihmisten arjen kokonaisvaltainen toimivuus.	
Ympäristöpalvelujen suunnitelmallisen valvonnan toteutuminen varmistetaan.	Työn alla
Toimenpide: Varmistetaan suunnitelmallisen valvonnan toteutuminen ympäristöpalveluissa.	
Mittarit: Eläinlääkinnän suunnitelmallisen valvonnan toteuma (%): Toteuma 56,0, Tavoite 90,0 Ympäristösuojelun suunnitelmallisen valvonnan toteuma (%): Toteuma 56,0, Tavoite 90,0 Ympäristöterveydenhuollon suunnitelmallisen valvonnan toteuma (%): Toteuma 64,0, Tavoite 90,0	

Ympäristösuojelun suunnitelmallinen valvonnan toteuma maa-ainesvalvonnan osalta on 80 % ja ympäristösuojeluvalvonnan osalta 50 %. Ympäristöterveydenhuollon suunnitelmallinen valvonta on jäljessä tavoitetta tammi-syyskuussa. Kaikkien tarkastusten määrän toteuma on 61 % ja näytteenotoilla 73 %. Eläinlääkinnän suunnitelmallinen valvonta on jäljessä tavoitetta ensimmäisen tammi-syyskuussa. Eläinsuojelu- ja eläintautivalvonnan toteuma on 50 % ja alkutuotannonvalvonnan toteuma 61 %.	
Ympäristöpalvelut tuottavat kattavat eläinlääkäripalvelut alueellaan.	Työn alla
Toimenpide: Turvataan riittävän kattavat eläinlääkäripalvelut koko toiminta-alueella	
Mittarit: Eläinlääkärikäyntien määrä: Toteuma 4 010,0, Tavoite 5 000,0	
Eläinlääkärikäyntimäärät ovat toteutuneet 80 %:sti suhteessa koko vuoden tavoitteeseen tammi-syyskuussa.	
Palveleva kuntakonserni	
Henkilöstöpoliittiset strategiset linjauksemme tukevat organisaation päivittäistä työtä. Henkilöstön hyvinvointi on koko organisaation toiminnan lähtökohta.	
Riittävällä henkilöstöresurssilla mahdollistetaan lakisääteinen viranomaistoiminta ja edistetään työhyvinvointia.	Työn alla
Toimenpide: Oulunkaaren ympäristöpalvelujen kaikissa viroissa tulee olla viranhaltija ja työsuhteissa työntekijä.	
Mittarit: Oulunkaaren ympäristöpalvelujen henkilötyövuosimäärä (htv): Toteuma 14,7, Tavoite 20,1	
Ensimmäisen kolmen vuosineljänneksen aikana ympäristöpalvelujen henkilötyövuosimäärän toteuma on 0,45 henkilötyövuotta pienempi kuin, mitä on kyseiselle ajalle suunniteltu. Suurin vajaus syntyi siitä, kun yksi ympäristösuojelun ympäristötarkastajan virka oli vuoden alussa täyttämättä.	

Muu yhteistoiminta

Muu yhteistoimintaan kuuluvat kustannuspaikat: 1118 OSAO-yhteistyö, 1120 Maaseutuhallinto, 1119 Muu kuntayhteistyö.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	**-306 787**	**-344 442**		**-344 442**	**-104 878**	**30,4 %**	**239 564**
Palvelujen ostot	-306 787	-344 442		-344 442	-104 833	30,4 %	239 609
Muut toimintakulut					-45		-45
TOIMINTAKATE	**-306 787**	**-344 442**		**-344 442**	**-104 878**	**30,4 %**	**239 564**
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-306 787**	**-344 442**		**-344 442**	**-104 878**	**30,4 %**	**239 564**

Koulutuskuntayhtymä OSAO ei ole laskuttanut alijäämää raportointikaudella, ja se voi epävirallisen tiedon mukaan jäädä koko vuonna vähäiseksi, mistä seuraisi talousarviomäärärahan (varauduttu 200 000 €) alittuminen.

Maaseutuhallinnon ja muun kuntayhteistyön toimintakulujen toteuma on yhteensä noin 104 800 euroa, mikä on 72,6 % ko. kustannuksiin varatusta talousarviosta (noin 144 400 €).

2.3 KAUPUNKIKEHITYS



Kaupunkikehityksen palvelualueen tehtävänä on kaupungin elinvoiman lisääminen ja verotulopohjan kasvattaminen.

Palvelualue huolehtii yritysten toimintaedellytyksistä, työvoiman saatavuudesta sekä koulutusmahdollisuuksien kehittymisestä.

Maankäytön kehittäminen mahdollistaa kestävää kasvua ja elinympäristöjä sekä vihreän siirtymän investointeja.

Kaupunkiympäristöpalvelut kehittää hyvinvointia lisäävää asumisen ja elämisen ympäristöä sekä sujuvia rakentajan palveluita.

Palvelualueen tilivelvolliset: kaupunkikehitysjohtaja, maankäyttöpäällikkö, johtava rakennustarkastaja; lisäksi tilivelvollinen on vesihuoltopäällikkö (kyseessä ei ole virka)

Talouden toteutuminen (Ulkoinen ja Sisäinen)

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**1 305 620**	**1 831 400**		**1 831 400**	**1 055 103**	**57,6 %**	**-776 297**
Myyntituotot	416 665	835 700		835 700	574 743	68,8 %	-260 957
Maksutuotot	223 430	216 700		216 700	173 290	80,0 %	-43 410
Tuet ja avustukset	107 463	11 500		11 500	57 302	498,3 %	45 802
Muut toimintatuotot	558 062	767 500		767 500	249 768	32,5 %	-517 732
TOIMINTAKULUT	**-4 515 891**	**-7 179 222**	**-126 856**	**-7 306 078**	**-4 779 602**	**65,4 %**	**2 526 475**
Henkilöstökulut	-921 369	-1 346 717		-1 346 717	-970 974	72,1 %	375 743
Palvelujen ostot	-2 191 392	-3 458 230	-34 000	-3 492 230	-2 422 848	69,4 %	1 069 382
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-149 223	-341 180		-341 180	-207 087	60,7 %	134 093
Avustukset	-1 025 715	-1 884 475	34 000	-1 850 475	-967 138	52,3 %	883 337
Muut toimintakulut	-228 192	-148 620	-126 856	-275 476	-211 556	76,8 %	63 920
TOIMINTAKATE	**-3 210 271**	**-5 347 822**	**-126 856**	**-5 474 678**	**-3 724 500**	**68,0 %**	**1 750 178**
Rahoitustuotot ja -kulut	-769				-46		-46
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 338 237	-1 513 724		-1 513 724	-1 130 933	74,7 %	382 791
Rahastojen muutos	177 521	500 000		500 000	210 039	42,0 %	-289 961
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-4 371 756**	**-6 361 546**	**-126 856**	**-6 488 402**	**-4 645 439**	**71,6 %**	**1 842 963**

Kaupunkikehityksen toimintakatteen toteuma on -3,725 milj. €, 68,0 % koko vuoden talousarviosta. Tässä vaiheessa toimintavuotta alitus tasaiseen toteumaan (75 %) verrattuna on 7,0 %- yksikköä, noin 380 000 €.

Toimintatuottojen toteuma on 57,6 % talousarviosta. Merkittävä vielä toteutumaton tuloerä on myytävän metsäomaisuuden myyntivoitto.

Toimintakulujen toteuma on 65,4 % talousarviosta. Ulkoisten toimintakulujen toteuma on 4,60 milj. €, 65,2 % talousarviosta (7,06 milj. €). Sisäisten toimintakulujen toteuma on noin 177.000 €, 72,3 % talousarviosta (245 000 €).

Elinkeinojen kehittäminen ja viestintä

Elinkeinojen kehittäminen ja viestintään kuuluvat kustannuspaikat: 1024 Kaupunkikehitysvaliokunta, 1025 Viestintä ja kuntamarkkinointi, 1027 Yhteismarkkinointi, 1028 Elinkeinojen kehittäminen, 1121 Maaseutuelinkeinojen kehittäminen, 11020 Osallisuushankkeet.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT		**1 050**		**1 050**	**16**	**1,5 %**	**-1 034**
Myyntituotot					80		80
Tuet ja avustukset		1 050		1 050	-65	-6,2 %	-1 115
TOIMINTAKULUT	**-336 128**	**-859 862**	**-53 725**	**-913 587**	**-666 894**	**73,0 %**	**246 693**
Henkilöstökulut		-196 052		-196 052	-142 570	72,7 %	53 483
Palvelujen ostot	-302 710	-586 790	-34 000	-620 790	-474 933	76,5 %	145 857
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-10 080		-10 080	-1 211	12,0 %	8 869
Avustukset	-33 418	-50 000		-50 000	-21 159	42,3 %	28 841
Muut toimintakulut		-16 940	-19 725	-36 665	-27 022	73,7 %	9 643
TOIMINTAKATE	**-336 128**	**-858 812**	**-53 725**	**-912 537**	**-666 879**	**73,1 %**	**245 658**
Rahoitustuotot ja -kulut					-23		-23
Rahastojen muutos	120 150	190 000	34 000	224 000	186 819	83,4 %	-37 181
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-215 978**	**-668 812**	**-19 725**	**-688 537**	**-480 083**	**69,7 %**	**208 454**

Toimintakulujen kertymä on tasoittunut vuoden kuluessa ja alittaa tasaisen kertymän.

Maaseutuelinkeinojen avustuksia on haettu ja myönnetty tähän mennessä vain alle puolet (21 342 €) talousarvioon varatuista määrärahoista (50 000 €).

Tavoitteiden toteutuminen

Elinvoimaa yrittäjyydestä ja monipuolisesta elinkeinorakenteesta	
Tunnistamme, että myönteiset yritystoiminnan näkymät luovat tulevaisuudenuskoa kaikkeen toimintaan koko Pudasjärvellä.	
Nostetaan yrittämisen mahdollisuuksia ja monipuolista elinkeinorakennetta esille yritystarinoiden avulla yhdessä Pudasjärven Kehitys Oy:n kanssa	Työn alla
Mittarit: Elinvoimajohtoryhmän yritystutustumiskäyntien määrä: Toteuma 3,0, Tavoite 4,0 Yrityskannan nettokasvu: Toteuma 3,0, Tavoite 0.0	
Kauden aikana toteutunut kolme yritysvierailua. Vuoden nettomuutos yritysten määrässä +3kpl.	
Luomme mahdollisuuksia uusiutuvaan energiantuotantoon. Alueella tuotetaan energiaa paikallisesti ja kestävästi.	
Lisätään Pudasjärven tunnettuutta vihreän siirtymän mahdollistajana viestimällä monikanavaisesti meneillään olevista hankkeista sekä uusista mahdollisuuksista alueella	Työn alla
Toimenpide: Viestitään avoimesti ja aktiivisesti vireillä olevien hankkeiden tilanteesta	
Mittarit: Vihreän siirtymän hankkeisiin liittyvien nettijuttujen määrä: Toteuma 1,0, Tavoite 5,0	
Tuulivoimahankkeiden kehitystilanteesta on viestitty kaupungin internetsivuilla sekä paikallislehdessä julkaistulla artikkelilla.	
Asukaslähtöiset palvelut	
Palveluiden tuottamisessa ja kehittämisessä lähtökohtinamme ovat asiakaslähtöisyys, osallisuus ja ihmisten arjen kokonaisvaltainen toimivuus.	
Strategisen viestinnän keihäänkärjet ja kuntaidentiteetin vahvistaminen	Työn alla

Toimenpide: Hyödynnetään arvopohjaisia, juurevuutta, luonnonläheisyyttä ja yhteisöllisyyttä esiin nostavia sisältöjä positiivisen mielialan sekä veto- ja pitovoiman lisäämiseksi. Ylläpidetään Hirsipääkaupunki-identiteettiä Oulu2026 kulttuuripääkaupunkivuoden aikana. Nostetaan yrittämisen ja kouluttautumisen mahdollisuudet osaksi kaupungin ydinviestintää.
Mittarit: Pudasjärvi somejulkaisujen kattavuus nettomuutos: Toteuma -11,0, Tavoite 0.0 Vetovoimaa lisäävien tapahtumien lukumäärä: Toteuma 3,0, Tavoite 3,0 www.pudasjarvi.fi kävijämäärien nettomuutos: Toteuma 18 873,0, Tavoite 0.0
Pudasjärven markkinat oli suurin kesätapahtuma, jossa kaupunki mukana. Näkyvyyttä myös yhteistyötahojen tapahtumissa kesän aikana. Yrittämisen mahdollisuuksista tuotettu Lumiareenan operaattori -kilpailutuksesta kampanja Alma Media / Kauppalehti. Koulutusmahdollisuudet: Nostettu työllisyysalueen koulutusmahdollisuuksia esiin somessa. Hirsipääkaupunki-identiteetti: 1 kpl vierailijaryhmiä Pirtissä syyskuussa. Mittareiden osalta muutoksia saatavan datan osalta, joten luvut eivät ole vertailukelpoisia.

Työllisyyspalvelut

Työllisyyspalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 1247 Kotoutumispalvelut ja 1250 Työllisyyden edistäminen.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**152 117**	**14 050**		**14 050**	**7 961**	**56,7 %**	**-6 089**
Myyntituotot	51 830	8 100		8 100	8 952	110,5 %	852
Tuet ja avustukset	100 287	5 950		5 950	-991	-16,6 %	-6 941
TOIMINTAKULUT	**-1 707 890**	**-2 682 386**	**8 660**	**-2 673 726**	**-1 586 689**	**59,3 %**	**1 087 037**
Henkilöstökulut	-384 027	-459 447		-459 447	-316 579	68,9 %	142 868
Palvelujen ostot	-357 093	-496 204		-496 204	-269 945	54,4 %	226 259
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 825	-12 550		-12 550	-3 057	24,4 %	9 493
Avustukset	-899 621	-1 662 075	34 000	-1 628 075	-945 979	58,1 %	682 096
Muut toimintakulut	-64 323	-52 110	-25 340	-77 450	-51 130	66,0 %	26 320
TOIMINTAKATE	**-1 555 774**	**-2 668 336**	**8 660**	**-2 659 676**	**-1 578 727**	**59,4 %**	**1 080 949**
Rahoitustuotot ja -kulut	-260				-1		-1
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 612	-3 483	3 483	0	0		0
Rahastojen muutos	15 470	220 000	-34 000	186 000	23 220	12,5 %	-162 780
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-1 543 176**	**-2 451 819**	**-21 857**	**-2 473 676**	**-1 555 509**	**62,9 %**	**918 167**

Työllisyyspalveluiden toimintakatteen toteuma on 59,4 % koko vuoden talousarviosta. Toimintakatteen alittumista selittää mm. maltilliset aiheuttamisperusteiset kustannukset kuten palkkatuen osuus, jonka toteuma oli talousarviota pienempi. Lisäksi uusia rekrybonuspäätöksiä on vuoden aikana myönnetty vähemmän kuin mitä talousarvioon oli varattu. Koululaisten ja nuorten kesätyöllistäminen on pääsääntöisesti toteutunut suunnitellusti. Toimintatuottojen toteuma on 56,7 % ja toimintakulujen toteuma 59,3 % talousarviosta.

Valtion työvoimaviranomaisille ja kunnille maksamia työvoimapalveluiden järjestämisvastuun siirtoon liittyviä korvauksia (TEM:n päätös VN/5956/2025-TEM-62) on palautettu vastuukunta Oulusta. Ko. korvaukset on maksettu keväällä 2025 vastuukunta Oululle, ja Oulu on palauttanut toukokuussa 2026 alueen sopimuskunnille ns. maksatusvelan (palvelupäätösten maksamattomat määrärahasidonnat ajalta ennen 1.1.2025) korvauksen säästyneen osuuden, joka on Pudasjärvelle n. 29 000€. Osuus pienentää mm. palkkatukeen käytettyä maksuosuutta.

Lakisääteiset palvelut:

- vos-maksuosuus (mm. keskitetyt palvelut) vastuukunnalle 282 600/vuosi
    - tammi-syyskuu n. 211 950
- aiheuttamisperusteiset kustannukset (mm. palkkatuki, starttiraha, työllistämistuki 55+v.) 378 000/ TA26
    - tammi-syyskuu 2026 n. 150 000
        - palkkatuki n. 105 000
        - työll.tuki 55v n. 5 000
        - starttiraha n. 36 000
        - muut kust.korvaukset n. 4 000

Kelan työttömyysturvakustannukset (osuudet työmarkkinatuesta, peruspäivärahasta ja ansiopäivärahasta sekä 1.5.2026 alkaen yleistuesta) TA yht. 1 084 000/vuosi
- tammikuu - syyskuu 2026 työttömyysturvakustannukset yht. 821 333

- osuus työmarkkinatuesta 358 129
- osuus ansiopäivärahasta 104 117
- osuus peruspäivärahasta 16 868
- osuus yleistuesta 342 219

Ei lakisääteiset tuet talousarvioon varattuna:

- Pudiksen Rekrybonus yhteensä enintään 166 000 (kehittämisrahastosta)
    - Kertakorvaus 7000 €
    - Kuukausikorvaus 600 €
    - Työkokeilun kuukausikorvaus 400 €

    - Leader-kuntarahaosuutta 9 000 € talousarviovuodelle 2026. Määrärahavaraus siirretään kehittämisrahaston työllistämisen kuntalisään varatusta osuudesta talousarvion mukaisen käyttövaltuuden puitteissa (KH 10.3.2026 §63).
    - Pudasjärven Kehitys Oy:n hankkeiden omarahoitusosuuksia (kehittämissalkku) varten 25 000 € vuodelle 2026. Määrärahavaraus siirretään kehittämisrahaston työllistämisen kuntalisään varatusta osuudesta talousarvion mukaisen käyttövaltuuden puitteissa (KH 10.3.2026 §64).

- koululaisten ja nuorten kesätyöllistäminen 20 000 (kehittämisrahastosta)
        - 75 nuorta sai kesätyöpaikan
            - 36 työllistyi yrityksiin, yhdistyksiin ja yksityisille
            - 39 työllistyi kaupungin ja Pohteen työpaikkoihin
        - 5 nuorta perusti uuden kesäyrityksen
        - kampanjassa toteutettiin Ajokortti työelämään -koulutus ja nuorten 4H -yrityskoulutus
        - kampanjan toteuma 16 370

Tavoitteiden toteutuminen

Elinvoimaa yrittäjyydestä ja monipuolisesta elinkeinorakenteesta	
Kehitämme suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti yritysten toimintaedellytyksiä, työvoiman saatavuutta ja alueen koulutusmahdollisuuksia.	
Työllisyyspalvelujen tuottaminen monikanavaisesti henkilö-, työnantaja- ja yritysasiakkaille.	Työn alla
Toimenpide: Työllisyyspalvelujen tuottaminen monikanavaisesti.	
Mittarit: työllisyysaste %: Toteuma 68,2, Tavoite 68,0 Työllisyyspalveluiden kautta rekrytoitujen työntekijöiden määrä: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0 työttömyysaste %: Toteuma 14,9, Tavoite 15,0	
Lakisääteisten työvoimapalvelujen tuottaminen: Henkilö-, työnantaja- ja yritysasiakaspalvelussa toimii 7 omavalmentajaa (6 htv). Työvoiman määrä kesäkuussa oli 2 744. Työnhakijoita 649, Työttömiä työnhakijoita oli 408, joista pitkäaikaistyöttömiä 205. Työnhakijoista alle 25-vuotiaita työnhakijoita oli 30 ja yli 50-vuotiaita on noin 217. Kokoaikaisesti lomautettuja 39. Ulkomaalaisia työttömiä 6. Työttömyysaste 14,9%. Viimeisin työllisyysaste kesäkuulta 68,2%. Aktiivisia työnantaja-asiakkaita on noin 20. Työnantaja-asiakkaita on palveltu tarvelähtöisesti mm. rekrytointipalveluihin liittyen. Työllisyyspalveluja tuotetaan monikanavaisesti. Pääpaino asiakaspalvelussa on lähipalveluiden tuottaminen. Vapaaehtoisena työllistämisen tukena on käytössä Pudiksen Rekrybonus, jonka tavoitteena on edistää pudasjärveläisten työttömien työnhakijoiden työllistymistä avoimille työmarkkinoille madaltamalla työnantajan rekrytointikynnystä. Tuki on suunnattu yrityksille työntekijän tai työkokeilijan perehdyttämis- ja ohjauskustannuksiin. Pudiksen Rekrybonusta on myönnettävissä 600€ kuukausi korvausta ja 7000€ kertakorvausta. Lisäksi on mahdollisuus tukea työkokeilua 400€/kk.	
Saamme kansainvälisyydestä kasvuvoimaa.	
Maahanmuuttajien kotoutuminen kuntaan	Työn alla
Toimenpide: Kotoutumisen edistämisen palvelujen tuottaminen	
Mittarit: Vieraskielisten osuus väestöstä: Toteuma 2,5, Tavoite 1,0	
Maahanmuuttajien ja korvausten määrä on vähentynyt merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna mm. poismuuttojen seurauksena. Lisäksi tulkkauskustannuksia ei korvata enää kunnille ollenkaan. Keskitetyt työllisyyspalvelut vastuukunta Oulun tuottamana vastaavat kotoutumisohjelmaan sisältyvien palveluiden järjestämisestä työnhakijana olevalle maahanmuuttajalle ja kotoutuja-asiakkaalle. Kunta vastaa muiden maahanmuuttajien ja kotoutuja-asiakkaiden kotoutumisohjelman mukaisten palveluiden järjestämisestä. Työvoima-koulutuksena järjestettävä kotoutumiskoulutus on ensisijainen koulutusmuoto kotoutujalle. Pudasjärven kaupunki on mukana hankintayhteistyössä maahanmuuttaneen työnhakija-asiakkaan ja kunnan kotoutuja-asiakkaan monikielisen yhteiskuntaorientaatio -palveluiden hankinnassa. Monikielisestä yhteiskuntaorientaatiosta säädetään laissa kotoutumisen edistämisestä 681/2023 23 §. Vieraskielisiä kunnassa 30.9.2026 oli 151 henkilöä. Kotoutuja-asiakkaita oli neljä. Lisäksi kotoajan ulkopuolisia asiakkaita oli noin 10.	

Maankäyttö- ja kaavoituspalvelut

Maankäyttö- ja kaavoituspalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4101 Kaavoituspalvelut, 4108 Maankäyttöpalvelut, 4123 Maa- ja metsätilat sekä hanke 11406 Naisjärven aliveden nosto 2026, Syöte-Pudasjärvi Gravel 2026

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**579 319**	**1 051 740**		**1 051 740**	**466 261**	**44,3 %**	**-585 479**
Myyntituotot	13 060	265 000		265 000	202 549	76,4 %	-62 451
Maksutuotot	1 336	20 500		20 500	1 380	6,7 %	-19 120
Tuet ja avustukset	7 176	1 240		1 240	16 311	1 315,4 %	15 071
Muut toimintatuotot	557 747	765 000		765 000	246 022	32,2 %	-518 978
TOIMINTAKULUT	**-340 417**	**-415 427**	**-24 109**	**-439 536**	**-255 383**	**58,1 %**	**184 153**
Henkilöstökulut	-168 091	-153 312		-153 312	-118 249	77,1 %	35 062
Palvelujen ostot	-121 307	-246 195		-246 195	-108 784	44,2 %	137 411
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 437	-2 400		-2 400	-1 001	41,7 %	1 399
Muut toimintakulut	-49 583	-13 520	-24 109	-37 629	-27 348	72,7 %	10 281
TOIMINTAKATE	**238 903**	**636 313**	**-24 109**	**612 204**	**210 879**	**34,4 %**	**-401 326**
Rahoitustuotot ja -kulut	-33				-19		-19
Suunnitelman mukaiset poistot	-14 606	-19 975		-19 975	-14 606	73,1 %	5 369
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**224 263**	**616 338**	**-24 109**	**592 229**	**196 254**	**33,1 %**	**-395 976**

Maankäytön- ja kaavoituspalvelun talousarviossa merkittäviä tuottoja vuonna 2026 ovat puun myynti (265 000 €), maanvuokratulot (216 000 €) ja metsätilojen myyntivoitto (515 000 €).

Puun myynnit on pääasiassa vuoden 2026 osalta tehty. Lokakuun lopulla on tiedossa, että puunmyynnistä tuloja vuodelle 2026 on tulossa noin 261 800 €, joka on hieman vähemmän kuin aiemmin arvioitiin. Näillä näkymin talousarvion tavoitteesta jäädään noin 3 200 €. Summa voi vielä hieman kasvaa loppuvuoden aikana. Viimeinen isompi puunmyynnin tilitys tulee marraskuun puolivälissä (noin 59 000 €), joka ei vielä näy toteumassa 1-9 2026.

Vuoden 2026 maanvuokratulot on laskutettu ja niitä on toteutunut noin 227 000 €. Summa voi loppuvuoden aikana vielä hieman kasvaa. Tulot näkyvät toteumassa 1-9 2026. Maanvuokratuloja on saatu noin 11 000 € enemmän kuin talousarvioon on arvioitu.

Metsätilojen myynneistä käytiin linjaava keskustelu kesäkuussa kaupunginhallituksessa. Keskustelun perusteella päätettiin asettaa myyntiin kaksi tilaa (Pohjaperä ja Salmisuo) ja näistä kahdesta tilasta on tehty kaupat lokakuun viimeisellä viikolla. Tiloista saatiin voittoa yhteensä noin 476 790 €. Alkuperäiseen talousarvion tavoitteeseen verrattuna voitto on noin 38 210 € suunniteltua pienempiä. Tarkoituksena ei ole myydä enempää metsätiloja vuoden 2026 aikana. Metsätilojen myyntivoitot eivät näy vielä toteumassa 1-9 2026.

Tavoitteiden toteutuminen

Elinvoimaa yrittäjyydestä ja monipuolisesta elinkeinorakenteesta	
Alueellemme sijoittuu uusia toimijoita, osaamista ja liiketoimintaa. Toisiaan tukeva puunjalostuksen verkosto luo vetovoimaa.	
Yritystonttien näkyvyyden ja saavutettavuuden parantaminen	Työn alla
Toimenpide: Uudistetaan yritystonteille ja joustavat lunastus- ja varausehdot. Suojalinnan asemakaavamuutoksen loppuunsaattaminen.	

Mittarit: Lunastusehdot uudistettu: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0 Luovutettujen yritystonttien määrä, % tarjonnasta: Toteuma 0.0, Tavoite 5,0 Suojalinnan asemakaavamuutos hyväksytty valtuustossa: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0	
Suojalinnan asemakaavaluonnos ollut nähtävillä 13.2.-16.3.2026 (KH 27.01.2026 § 22). Alueelle sijoittuneille yrityksille pidetty kaavaluonnoksen esittelytilaisuus 27.2.2026. Asemakaavaehdotuksen viimeistely käynnissä ja ehdotus tarkoitus asettaa nähtäville loppuvuoden 2026 aikana. Tavoite saada kaava valtuustolle hyväksyntään alkuvuodesta 2027. Yritystonttien lunastus- ja varausehtoja ei ole vielä päivitetty.	
Edistämme arvokkaiden luonnon ympäristöjen ja luonnon monimuotoisuuden säilyttämistä sekä ennallistamista.	
Luonnonympäristöjen ennallistamishankkeiden edistäminen	Työn alla
Toimenpide: Naisjärven aliveden nosto -hankkeen edistäminen. Kaupungin omistamien käytöstä poistuvien turvetuotantoalueiden ennallistamisen tai jatkokäytön varmistaminen vuokrasopimuksien päättyessä.	
Mittarit: Naisjärven vesitalouslupa on myönnetty: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0	
Naisjärven vesistökunnostushanke käynnissä (KH 14.10.2025 § 318). Hankkeen tavoitteena on parantaa järven vedenlaatua ja turvata vedenpinnankorkeutta kuivina jaksoina tiettyyn minimitasoon. Järven valuma-alueelle on tehty kuormitusselvitys alkuvuodesta 2026. Hankesuunnitelman perusteella haettu vesilain mukaista lupaa lupa- ja valvontavirastolta, jonka saanti kestää arviolta alkuvuoteen 2027.	
Lisäämme mahdollisuuksia kehittää elämyksellistä luontomatkailua omatoimisesti ja yritysten tarjoamin palveluin.	
Syötteen kehittymisen ja kasvun varmistaminen kaavoituksen keinoin	Työn alla
Toimenpide: Syötteen yleiskaava valmistuu. Luokkavaaran asemakaavan ajanmukaisuuden arviointi	
Mittarit: Luokkavaaran asemakaavan muutos käynnistetty: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0 Syötteen yleiskaava hyväksytty valtuustossa: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0	
Syötteen osayleiskaavaehdotus esitelty kaupunkikehitysvaliokunnassa KAUKEVK 12.03.2026 § 11 ja asetettu nähtäville kaupunginhallituksen päätöksellä KH 24.03.2026 § 81. Kaavaehdotus nähtävillä 15.6.-14.8.2026. Kaavaehdotuksen nähtävillä olon jälkeen pidetty Syötteellä 21.9.2026 yleisötilaisuus, jossa käyty läpi kaavaehdotuksesta saatua palautetta. Kaavaan liittyen kolmas viranomaisneuvottelu pidetty 24.9.2026. Kaupunginhallitus on 14.10.2026 § 275 käynyt keskustelun kaavaehdotukseen valmisteltavien muutosten ja täsmennyksien keskeisistä linjauksista. Tavoite on asettaa kaavaehdotus uudestaan nähtäville loppuvuoden 2026 aikana. Luokkavaaran asemakaavan muutosta ei ole käynnistetty ja sitä ei vuoden 2026 aikana keretä käynnistämään. Iso-Syötteen asemakaavan osittainen muutos kortteleissa 18, 19 ja 20, kaavaehdotus ollut nähtävillä 7.5.2026 - 8.6.2026. Kaupunginhallitus on 22.9.2026 § 252 esittänyt valtuustolle asemakaavan hyväksymistä. Valtuusto on 28.9.2026 § 33 hyväksynyt asemakaavan.	
Mahdollistamme verkostoitumisen, hankkeiden ja yhteistyön avulla liiketoimintaa.	
Ylläpidämme avointa vuoropuhelua ja viestintää tuulivoimahankkeiden kehittämisessä	Työn alla
Toimenpide: Kuntalaisia ja sidosryhmiä osallistetaan tuulivoimahankkeiden kehitykseen ja kaavoituksen vaiheisiin. Toteutamme aktiivista ja avointa viestintää tuulivoimahankkeiden tilanteesta.	
Mittarit: Julkisten yleisötilaisuuksien määrä kaavoituksiin liittyen: Toteuma 1,0, Tavoite 4,0 Järjestetään Tuulivoima-ilta kuntalaisille: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0	
Tuulivoiman tilannekatsaus julkaistu kaupungin internetsivuilla 7.1.2026. Paikallislehden artikkeli tuulivoimahankkeiden tilanteesta kesäkuussa. Tuulivoiman yleisötilaisuus suunniteltu lokakuulle	

Yhdyskunta- ja elinympäristön palvelut

Yhdyskunta- ja elinympäristön palveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4102 Liikenneväylät, 4103 Yksityistiet, 4104 Puistot ja yleiset alueet, 4105 Liikuntapaikat sekä hanke 11407 Torin tapahtuma- ja säilytyskalusteet.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**86 194**	**74 500**		**74 500**	**121 273**	**162,8 %**	**46 773**
Myyntituotot	13 153	14 600		14 600	6 563	44,9 %	-8 037
Maksutuotot	72 726	56 200		56 200	68 752	122,3 %	12 552
Tuet ja avustukset		1 200		1 200	42 212	3 517,7 %	41 012
Muut toimintatuotot	315	2 500		2 500	3 746	149,8 %	1 246
TOIMINTAKULUT	**-1 620 931**	**-2 502 504**	**-44 668**	**-2 547 172**	**-1 708 985**	**67,1 %**	**838 187**
Henkilöstökulut	-111 044	-172 268		-172 268	-124 211	72,1 %	48 056
Palvelujen ostot	-1 264 226	-1 892 216		-1 892 216	-1 392 065	73,6 %	500 151
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-85 962	-213 950		-213 950	-110 185	51,5 %	103 765
Avustukset	-92 676	-172 400		-172 400			172 400
Muut toimintakulut	-67 022	-51 670	-44 668	-96 338	-82 523	85,7 %	13 815
TOIMINTAKATE	**-1 534 737**	**-2 428 004**	**-44 668**	**-2 472 672**	**-1 587 712**	**64,2 %**	**884 960**
Rahoitustuotot ja -kulut	-332				62		62
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 151 483	-1 256 725	-3 483	-1 260 208	-941 079	74,7 %	319 129
Rahastojen muutos	41 901	90 000		90 000	0	0,0 %	-90 000
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-2 644 651**	**-3 594 729**	**-48 151**	**-3 642 880**	**-2 528 730**	**69,4 %**	**1 114 150**

Toimintatuotot ovat toteutuneet täysimääräisenä koko talousarviovuoden tavoitteesta. Toimintatuottoja nostaa eduskunnan joululahjarahana myönnetty 20 000 euron avustus Pudasjärven lentopaikan kehittämiseen. Avustus on käytetty menopuolella kentän aitojen korjauksiin.

Kokonaisuutena yhdyskunta- ja elinympäristöpalveluiden toimintakulut ovat toteutuneet 202 000 euroa alle tasaisen kertymän.
Palveluyksikön merkittävimmät menot koostuvat kunnossapitopalveluiden ostoista, suurimpana tienhoidon kustannukset (1 177 000 €). Tienhoidon kustannuksista on käytetty 60 % osavuosikatsauksen tarkasteluhetkellä. Katuvaloverkon kunnossapitotöitä on jouduttu tekemään merkittävästi aiottua enemmän. Syyskuun tilanteessa kustannukset ovat 186 088 euroa, mikä ylittää talousarvion 105 000 eurolla.

Toimintakate alittaa tasaisen kertymän 267 000 eurolla.

Tavoitteiden toteutuminen

Elinvoimaa yrittäjyydestä ja monipuolisesta elinkeinorakenteesta	
Huomioimme paikallisuuden hankinnoissa ja yrityslähtöisyyden päätöksenteossa.	
Liikenneympäristön kunnossapidon hankinnat lisäävät paikallista elinvoimaa	Valmis
Toimenpide: Kaupunki kilpailuttaa taajamamien ja yksityisteiden kunnossapitourakat 5 vuoden sopimusajalle. Hankinnoissa huomioidaan paikallisen palvelumarkkinan mahdollisuudet palveluiden tuottamiseen.	
Mittarit: Järjestämme markkinavuoropuhelua urakointimahdollisuuksista yritysten kanssa: Toteuma 1,0, Tavoite 6,0	
Tienhoidon alueurakan kilpailutusta käsitelty kaupunkikehitysvaliokunnassa 13.11.2025 § 15 ja 12.03.2026 § 12 sekä kaupunginhallituksessa 24.03.2026 § 80 ja 14.04.2026. Julkinen markkinavuoropuhelu -tilaisuus järjestettiin Pirtissä 17.3.2026 ja yrityksillä oli mahdollisuus henkilö-	

kohtaiseen tapaamiseen 18.3.2026. Tarjouspyyntö oli nähtävillä 21.4. - 25.5.2026. Urakoitsijavalinnat suoritettiin kaupunginhallituksen kokouksessa 9.6.2026. Tienhoidon kunnossapitosopimuksien laskennallinen arvo on noin 1,05 M€/v. Viiden vuoden sopimuskauden laskennallinen kokonaisarvo on 5,27 M€, jolla on merkittävä vaikutus paikalliseen elinvoimaan ja yrittäjätuloon.	
Lisäämme mahdollisuuksia kehittää elämyksellistä luontomatkailua omatoimisesti ja yritysten tarjoamin palveluin.	
Ulkoliikuntareitistöjen kehittäminen Syötteellä	Työn alla
Toimenpide: Turvallisuusopastesuunnitelma on valmis. Opasteet asennetaan suunnitelman mukaisesti.	
Mittarit: Turvallisuusopasteista 50% asennettu 2026 kuluessa: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0	
Syötteen alueella suoritettu ympäristötarkastuksia ja vähäisiä kunnossapitotöitä	
Asukaslähtöiset palvelut	
Palveluiden tuottamisessa ja kehittämisessä lähtökohtinamme ovat asiakaslähtöisyys, osallisuus ja ihmisten arjen kokonaisvaltainen toimivuus.	
Pudasjärven yksityistiekäytäntöjen uudistaminen	Valmis
Toimenpide: Kaupunki mahdollistaa kylillä asumista avustamalla yksityisteiden kunnossapitoa niin urakoin kuin rahallisin avustuksin. Ohjaamme ja opastamme yksityistiekuntia hakutumaan kaupungin tuottamien yksityistieavustusten piiriin.	
Mittarit: Yksityistiekunnille järjestetään infotilaisuus kaupungin yksityistiekäytännöistä: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Yksityistiekäytäntöjen muutos on esitetty päätöksentekoon maaliskuun loppuun mennessä: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Yksityistiesäännön uudistamista käsiteltiin kaupunkikehitysvaliokunnassa 12.02.2026 § 7 sekä kaupunginhallituksessa KH 24.02.2026 § 50 ja KH 10.03.2026 § 68. Valtuusto hyväksyi yksityistiesäännön VALT 23.03.2026 § 5. Tiekunnille järjestetty avoin tiedotustilaisuus Pohjantähdessä 7.5.2026.	
Kehitämme liikenneväyliä ja kevyenliikenteen ratkaisuja saavutettavuuden ja hyvinvoinnin lisäämiseksi sekä kestävien liikenneratkaisujen muodostamiseksi.	
Liikenneympäristön esteettömyyden kehittäminen taajama-alueella	Työn alla
Toimenpide: Asiakaspalautteiden huomiointi. Korjattavien kohteiden luettelointi. Esteettömyyskävelyiden suorittaminen.	
Mittarit: Esteettömyyskävelyitä suoritettu: Toteuma 1,0, Tavoite 2,0	
Esteettömyyskävely suoritettu taajama-alueella 27.5.2026. Kävelylle osallistui vanhus- ja vammaisneuvoston, kaupungin sekä liikenneturvallisuustyöryhmän asiantuntija edustajia. Yhdyskunta- ja elinympäristöpalveluiden asiakastyytyväisyyskyselyiden tuloksia kaupungin ylläpitämistä taajamakaduista, liikuntapaikoista, sekä yksityisteiden kunnossapidosta käsiteltiin kaupunkikehitysvaliokunnassa KAUKEVK 12.02.2026 § 6.	

Syötteen vesihuoltolaitos

Syötteen vesihuoltolaitokseen kuuluva kustannuspaikka: 4111 Syötteen vesihuoltolaitos.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**327 335**	**527 820**		**527 820**	**339 033**	**64,2 %**	**-188 787**
Myyntituotot	327 335	527 000		527 000	339 095	64,3 %	-187 905
Tuet ja avustukset		820		820	-62	-7,6 %	-882
TOIMINTAKULUT	**-284 271**	**-367 956**		**-367 956**	**-314 248**	**85,4 %**	**53 708**
Henkilöstökulut	-110 926	-150 946		-150 946	-112 788	74,7 %	38 157
Palvelujen ostot	-97 789	-115 460		-115 460	-103 129	89,3 %	12 331
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-58 231	-98 050		-98 050	-92 914	94,8 %	5 136
Muut toimintakulut	-17 325	-3 500		-3 500	-5 416	154,8 %	-1 916
TOIMINTAKATE	**43 065**	**159 864**		**159 864**	**24 786**	**15,5 %**	**-135 079**
Rahoitustuotot ja -kulut	-15				-46		-46
Suunnitelman mukaiset poistot	-169 536	-233 541		-233 541	-175 247	75,0 %	58 294
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-126 486**	**-73 677**		**-73 677**	**-150 507**	**204,3 %**	**-76 831**

Toimintakulut ylittävät tasaisen kertymän n. 38 t €. Kulujen oletetaan kumminkin tasaantuvan loppuvuoden aikana uuden jätevedenpuhdistamon myötä. Toimintakulujen kertymää rasittaa eräiden 2025 kuluerien myöhäinen laskutus tämän vuoden puolella.

Syötteen vesihuoltolaitos toimii Syötteen matkailualueella, jossa suuri osa vedenkäytöstä liittyy alueen matkailuun. Kuluvan vuoden kevätsesonki jäi sääolosuhteista johtuen lyhyeksi, joka näkyi alhaisempana matkailijamääränä alueella ja sitä myöten vesihuoltolaitoksen vähäisempinä toimintatuottoina. Kesä- ja syyskauden sesongit ovat olleet myös tavanomaista hiljaisempi mikä näkyy laskutettavien vesimäärien laskuna. Toimintatuotot tulevat luultavasti jäämään talousarviotavoitteesta koko vuoden osalta.

Tavoitteiden toteutuminen

Elinvoimaa yrittäjyydestä ja monipuolisesta elinkeinorakenteesta	
Tavoitteemme on vaikuttaa siihen, että matkailussa toteutetaan kestävän kehityksen periaatteita.	
Syötteen vesi- ja jätevesihuoltoa kehitetään pitkäjänteisesti ja tavoitteellisesti	Valmis
Toimenpide: Uusi jätevedenpuhdistamo otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana	
Mittarit: Uusi jätevedenpuhdistamo otettu käyttöön: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Jätevedenpuhdistamo on valmistunut ja otettu käyttöön. Laitoksen koekäyttö suoritettiin 8-21.6. Laitoksen vastaanottotarkastus pidettiin hyväksytysti 26.6.2026.	

Rakennusvalvonta

Rakennusvalvontaan kuuluvat kustannuspaikat: 4200 Rakennusvalvonta ja 1016 Viranomaislautakunta.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**160 654**	**162 240**		**162 240**	**120 558**	**74,3 %**	**-41 682**
Myyntituotot	11 287	21 000		21 000	17 504	83,4 %	-3 496
Maksutuotot	149 367	140 000		140 000	103 157	73,7 %	-36 843
Tuet ja avustukset		1 240		1 240	-104	-8,4 %	-1 344
TOIMINTAKULUT	**-226 255**	**-351 088**	**-13 014**	**-364 102**	**-247 404**	**67,9 %**	**116 698**
Henkilöstökulut	-147 281	-214 693		-214 693	-156 577	72,9 %	58 116
Palvelujen ostot	-48 268	-121 365		-121 365	-73 991	61,0 %	47 374
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-767	-4 150		-4 150	1 282	-30,9 %	5 432
Muut toimintakulut	-29 938	-10 880	-13 014	-23 894	-18 117	75,8 %	5 777
TOIMINTAKATE	**-65 600**	**-188 848**	**-13 014**	**-201 862**	**-126 846**	**62,8 %**	**75 016**
Rahoitustuotot ja -kulut	-128				-18		-18
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-65 728**	**-188 848**	**-13 014**	**-201 862**	**-126 864**	**62,8 %**	**74 999**

Hiljaisen alkuvuoden jälkeen luvittamisen määrä oli kesäkaudella tavanomaista. Tiedusteluja, kyselyitä ja neuvontaa pyydetään runsaasti.
Toimintatuotot kertyivät syyskuulle tasaisen kertymän mukaisina ja toimintakulut alhaisempina, jolloin syyskuun toimintakate oli noin 25 t€ tasaista kertymää pienempi.

Tavoitteiden toteutuminen

Asukaslähtöiset palvelut	
Palvelemme asukkaat oikea-aikaisesti ja tukien kaikkien ikäryhmien yksilöllistä ja kokonaisvaltaista hyvinvoinnin edistämistä.	
Lisätään ohjausta, neuvontaa ja viestintää liittyen lakimuutoksiin	Työn alla
Mittarit: Viestintää nettisivuilla: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0 Yleisötilaisuuden järjestäminen tarvittaessa: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0	
Ohjausta ja neuvontaa on suoritettu asiakaskohtaisesti. Rakennusvalvonnan henkilöstömuutokset ovat vaikeuttaneet talousarviotavoitteiden toimeenpanoa.	
Palveleva kuntakonserni	
Kestävällä kuntataloudella luomme pohjan laadukkaille ja asukaslähtöisille palveluille. Kaupunkikonsernin pitkäjänteisen toimintamme perusta on ennakoiva, pitkäjänteinen ja kustannustietoinen talouden suunnittelu ja päätöksenteko	
Toteutetaan kiinteistöinventointeja Pudasjärven alueella kaupungin omana työnä rakennuslupien ja kiinteistöverotietojen ajantasaisuuden varmistamiseksi	Aloittamatta
Toimenpide: Kiinteistöinventointimallin hankkiminen konsultilta ja kouluttaminen henkilöstölle	
Mittarit: Kiinteistöinventoinnin maastokatselmukset aloitettu: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0	
Kiinteistöinventointeja ei ole aloitettu. Rakennusvalvonnan henkilöstömuutokset ovat vaikeuttaneet talousarviotavoitteiden toimeenpanoa.	

Johtava rakennustarkastaja irtisanoutui 17.6.2026. Johtavan rakennustarkastajan hakuilmoitus julkaistiin 12.8. - 6.9.

2.4 OSAAMINEN JA HYVINVOINTI



Palvelualueella tuotetaan kasvatuksen, koulutuksen, elinikäisen oppimisen, vapaa-ajan ja yhteisöllisyyden edistämisen palveluita.

Palvelualueen hallinto tukee koko palvelualueen toimintaa.

Palvelualueella toimii johtoryhmä, jota johtaa hyvinvointijohtaja. Kokoonpanoon kuuluu palveluyksiköiden päälliköt. Johtoryhmän tehtävänä on koordinoida palvelualueen toimintaa ja taloutta.

Osaaminen ja hyvinvointipalvelun tehtävänä on kuntalaisten tarvitsemien koulutus- ja varhaiskasvatuspalveluiden tuottaminen ja niistä huolehtiminen, kulttuuri-, vapaa-aika- ja yhteisöllisyystoimintaan liittyvien palvelujen organisointi sekä kaikkinainen kuntalaisten henkisen ja fyysisen elämän laadun kohentaminen.

Varhaiskasvatus eri toimintamuodoissaan, esi- ja perusopetus, valmistava opetus, maahanmuuttajien täydentävä opetus, lukio-opetus, kirjastopalvelut, kulttuuritoimen palvelut, museotoiminta, kansalaisopisto-opetus ja liikuntapalvelut, nuorisotoimen palvelut, etsivän nuorisotyön palvelut ja yhteisöllisyyspalvelut.

Palvelualueen tilivelvolliset: hyvinvointijohtaja, hyvinvointipäällikkö, johtava rehtori, varhaiskasvatuspäällikkö

Talouden toteutuminen (Ulkoinen ja Sisäinen)

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**762 615**	**1 143 330**		**1 143 330**	**988 248**	**86,4 %**	**-155 082**
Myyntituotot	94 525	485 850		485 850	189 651	39,0 %	-296 199
Maksutuotot	161 598	227 000		227 000	166 140	73,2 %	-60 860
Tuet ja avustukset	496 243	414 480		414 480	620 381	149,7 %	205 901
Muut toimintatuotot	10 249	16 000		16 000	12 077	75,5 %	-3 923
TOIMINTAKULUT	**-14 267 092**	**-21 155 481**	**-724 614**	**-21 880 095**	**-16 205 420**	**74,1 %**	**5 674 675**
Henkilöstökulut	-7 776 595	-11 193 161		-11 193 161	-8 084 715	72,2 %	3 108 446
Palvelujen ostot	-3 158 866	-4 458 150		-4 458 150	-3 036 585	68,1 %	1 421 565
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-407 984	-435 820		-435 820	-300 079	68,9 %	135 741
Avustukset	-153 760	-312 000		-312 000	-198 170	63,5 %	113 830
Muut toimintakulut	-2 769 887	-4 756 350	-724 614	-5 480 964	-4 585 870	83,7 %	895 094
TOIMINTAKATE	**-13 504 477**	**-20 012 151**	**-724 614**	**-20 736 765**	**-15 217 171**	**73,4 %**	**5 519 594**
Rahoitustuotot ja -kulut	-525				-990		-990
Suunnitelman mukaiset poistot	-422 731	-530 540	530 540	0	0		0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-13 927 733**	**-20 542 691**	**-194 074**	**-20 736 765**	**-15 218 161**	**73,4 %**	**5 518 604**

Osaamisen ja hyvinvoinnin palvelualueen toimintakatteen toteuma on -15,22 milj. €, 73,4 % koko vuoden talousarviosta. Alitus tasaiseen toteumaan (75 %) verrattuna on 1,6 %- yksikköä, noin 335 000 €.

Toimintatuottojen toteuma on 86,4 % talousarviosta. Ylitystä selittää avustustulot, jotka saadaan Osaamisen ja hyvinvoinnin palvelualueella usein etupainotteisesti. Tilikauden aikana avustustuloja ei jaksoteta.

Toimintakulujen toteuma on 74,1 % talousarviosta. Ulkoisten toimintakulujen toteuma on 11,82 milj. €, 70,8 % koko vuoden talousarviosta (16,68 milj. €). Sisäisten toimintakulujen toteuma on noin 4,39 milj. €, 84,5 % talousarviosta (5,20 milj. €). Sisäiset vuokrat ylittävät huomattavasti talousarvion tasaisen toteuman. Syistä on kerrottu tarkemmin kappaleessa Tilaomistuspalvelut.

Henkilöstökulujen osalta 1.8. ja 1.10. 2026 toteutuneet palkankorotukset tulevat lisäämään palkkakuluja, mutta heinäkuun lomautukset ja elokuun alusta toteutuneet perusopetuksen henkilöstövähennykset puolestaan tasoittavat toteumaa. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot ovat painottuneet enemmän ensimmäiseen puolivuosikatsaukseen.

Esi- ja perusopetus

Esi- ja perusopetukseen kuuluvat kustannuspaikat: 3150 Yhteiset Esi- ja perusopetus, 3203 Hirvaskosken toimipiste, 3204 Kipinän toimipiste, 3206 Lakarin toimipiste, 3211 Sarakylän toimipiste, 3212 Syötteen toimipiste, 3216 Peruskoulun projektit, 3217 Valmistava opetus, 3218 Maahanmuuttajien täydentävä opetus, 3219 Hirsikampuksen toimipiste.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**262 793**	**588 370**		**588 370**	**461 116**	**78,4 %**	**-127 254**
Myyntituotot	-5 367	319 200		319 200	100 614	31,5 %	-218 586
Maksutuotot	25 200	43 800		43 800	27 600	63,0 %	-16 200
Tuet ja avustukset	239 934	223 370		223 370	330 788	148,1 %	107 418
Muut toimintatuotot	3 026	2 000		2 000	2 114	105,7 %	114
TOIMINTAKULUT	**-8 671 308**	**-12 509 973**	**-272 709**	**-12 782 682**	**-9 590 839**	**75,0 %**	**3 191 843**
Henkilöstökulut	-4 792 492	-6 683 990		-6 683 990	-4 881 982	73,0 %	1 802 007
Palvelujen ostot	-2 319 025	-3 025 633		-3 025 633	-2 157 879	71,3 %	867 754
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-248 403	-244 340		-244 340	-188 401	77,1 %	55 939
Muut toimintakulut	-1 311 389	-2 556 010	-272 709	-2 828 719	-2 362 577	83,5 %	466 142
TOIMINTAKATE	**-8 408 515**	**-11 921 603**	**-272 709**	**-12 194 312**	**-9 129 723**	**74,9 %**	**3 064 589**
Rahoitustuotot ja -kulut	-523				-142		-142
Suunnitelman mukaiset poistot	-148 314	-195 410	195 410	0	0		0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-8 557 352**	**-12 117 013**	**-77 299**	**-12 194 312**	**-9 129 865**	**74,9 %**	**3 064 447**

Pudasjärven peruskoulun toimintakuluprosentti on osavuotiskatsauksen 1-9 osalta 75%. Henkilöstökulut ovat toteutuneet 73 prosenttisesti, palvelujen ostot 71,3 prosenttisenttisesti ja aineet, tarvikkeet ja tavarat 77,1%. Toimintatuottojen osalta toteutumaprosentti on 78,4.

Henkilöstökuluihin vaikuttavat loppuvuoden osalta vähenevästi lukuvuoden 2026-2027 pienentynyt tuntikehys. Lukuvuoden 26-27 tuntikehys on peruskoulun puolella (koskee kaikkia toimintayksikköjä) huomattavasti kaupunginhallituksen antamaa pienempi. Elokuussa ja lokakuussa tulevat palkankorotukset puolestaan lisäävät palkkakuluja, mutta henkilöstövähennykset kompensoivat tätä. Toimintatuottoihin vaikuttavat loppuvuonna vielä esi- ja perusopetuksen palkkakuluista laskutettavat muiden kuntien oppilaiden opetuksen lisäkulut mm. henkilökohtaisten koulunkäynninohjaajien osalta. Vastaavasti muut kunnat laskuttavat Pudasjärveä, mikä puolestaan näkyy palveluiden ostoissa kuluna. Toimintatuotoissa on mukana hankkeiden avustuksia, joita ei ole jaksotettu ja joista osa siirtyy vuoden 2027 toimintatuloiksi hankkeiden jatkuessa. Muut toimintakulut ovat kasvaneet sisäisten vuokrien muutoksista johtuen.

Tavoitteiden toteutuminen

Asukaslähtöiset palvelut	
Huolehdimme elinvoimasta laadukkailla työllisyys-, yritys- ja koulutuspalveluilla.	
Toteutamme laadukasta esi- ja perusopetusta riittävillä resursseilla.	Valmis
Toimenpide: Varmistetaan ryhmäkokojen pysyminen opetuksellisesti järkevinä.	
Mittarit: Henkilökunnan työhyvinvointi: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0	
Esi- ja perusopetuksessa henkilöstön ammatillista koulutusta on kehitetty ja sitä on järjestetty myös sisäisesti ja osallistuttu verkkokoulutuksiin. Vuoden takaisen opiskelijatuen muutokset haastavat opetushenkilöstöä ja vaativat opettajilta uudenlaista yhteistyötä.	

Työssä jaksaminen on kärkibrioriteetti ja on annettu mahdollisuuksia työntekijälle mahdollisuus työnohjaukseen, kuntoutukseen ja ohjattu oman jaksamisen ja hyvinvoinnin seuraamiseen.

Henkilöstön riittävyys on huomioitu, jos tilanne on opetuksessa vaativa. Lisäohjaajia on palkattu, kun uudella oppilaalla on ollut suuri tuen tarve. Pääasiallisesti ohjaajia on tarpeen ilmetessä liikuteltu ja toimenkuvia muokattu.

Yhtenäiselle peruskoululle on luotu syksyn aikana yhtenäisiä käytäntöjä ja ohjeistuksia.

Peruskoulun ja lukion johtamisen työnjakoa on täsmennetty ja myös kehitetty yhteistyötä, jotta tieto liikkuisi mahdollisimman hyvin koulun johdon välillä.

Lukiokoulutus

Lukiokoulutukseen kuuluvat kustannuspaikat: 3300 Lukio ja 3310 Lukion projektit.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**16 731**	**1 610**		**1 610**	**19 884**	**1 235,0 %**	**18 274**
Tuet ja avustukset	16 731	1 610		1 610	19 250	1 195,6 %	17 640
Muut toimintatuotot					634		634
TOIMINTAKULUT	**-933 580**	**-1 446 584**		**-1 446 584**	**-1 065 801**	**73,7 %**	**380 783**
Henkilöstökulut	-518 939	-728 715		-728 715	-562 728	77,2 %	165 987
Palvelujen ostot	-250 802	-260 589		-260 589	-176 819	67,9 %	83 770
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-40 650	-47 650		-47 650	-21 242	44,6 %	26 408
Avustukset	-116						
Muut toimintakulut	-123 072	-409 630		-409 630	-305 012	74,5 %	104 618
TOIMINTAKATE	**-916 849**	**-1 444 974**		**-1 444 974**	**-1 045 917**	**72,4 %**	**399 057**
Rahoitustuotot ja -kulut					-6		-6
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-916 849**	**-1 444 974**		**-1 444 974**	**-1 045 923**	**72,4 %**	**399 051**

Lukiokoulutuksen toimintakulut ovat 1-9 osavuotiskatsauksen mukaan 73,7%. Henkilöstökuluissa näkyy lukion opettajille maksetut OVTES:n mukaiset palkankorotukset sekä aikaisemmin virheellisesti perusopetukseen kirjautuneiden palkkojen korjaus lukion kustannuspaikalle. Muiden palveluiden ostoissa oppilaskuljetukset tulevat vuoden lopussa tämänhetkisen tilanteen mukaan ylittymään. Pudasjärven lukion tiukka budjetti pitää sisällään vähäisen määrän koulukohtaisia kursseja. Koulukohtaisilla kursseilla lukio voisi saada vieläkin enemmän opiskelijoita lisää. Tosin satsaus ilmailulinjaan on merkittävä ja sen suosio on taattu kymmenellä opiskelijapaikallaan. Lukiokoulutuksen merkittävä tekijä on kodinomaisen ilmapiirin ja matalankynnyksen yhteydenottotoimintamallin luominen, jossa opiskelijat kokevat tulevansa huomioiduksi sekä heidän on helppo ottaa kontaktia aikuisiin. Tätä ylläpitotoimintaa lukiollamme vaalitaan ja lisäksi järjestämme opiskelijoille säännöllisesti mm. hyvinvointi-iltapäiviä, osallistumme eri lukiolaisille mm. jatko-opintoihin suuntaaviin tapahtumiin. Lukion tuntiresurssi noudattaa lukuvuonna 2026-2027 aiemman lukuvuoden tuntimäärää.

Tavoitteiden toteutuminen

Asukaslähtöiset palvelut	
Huolehdimme elinvoimasta laadukkailla työllisyys-, yritys- ja koulutuspalveluilla.	
Lukiossa toteutetaan monipuolista ja laadukasta opetusta.	Valmis
Toimenpide: Toteutetaan riittävä opetusresurssointi.	
Mittarit: Ennallaan pysyvä tuntikehys: Toteuma 0.0, Tavoite 250,0	
Pudasjärven lukion vetovoimatekijöinä ovat ennen kaikkea hyvät tilat, nuorekas ilmapiiri, yhteisöllisyys, hyvät oppimistulokset sekä maine ja menestyminen erinomaisena yleislukiona ja ilmailulinja. Tavoitteiden konkretisointia: 1) Monipuoliset opetusmenetelmät: Opetuksessa hyödynnetään vaihtelevia työtapoja, kuten yhteistoiminnallista oppimista, projekteja, keskusteluja, itsenäistä työskentelyä ja digitaalisia oppimisympäristöjä. 2) Opiskelijalähtöisyys: Opetuksessa huomioidaan opiskelijoiden erilaiset lähtökohdat, tarpeet, vahvuudet ja oppimistyylit sekä tuetaan opiskelijoiden aktiivisuutta ja osallisuutta. 3. Aineenhallinta ja pedagoginen osaaminen: Opetus perustuu ajantasaiseen tietoon, vahvaan aineenhallintaan ja tarkoituksenmukaisiin pedagogisiin ratkaisuihin. 4) Oppimisen ja hyvinvoinnin tukeminen: Opiskelijat saavat tarvitsemaansa ohjausta, palautetta ja tukea oppimisensa edistämiseksi. 5) Osaamisen ja opetuksen jatkuva kehittäminen: Opetusta arvioidaan ja kehitetään opiskelijapalautteen, oppimistulosten ja henkilöstön yhteistyön pohjalta. 6) Yhdenvertaisuus ja saavutettavuus: Kaikille opiskelijoille pyritään turvaamaan yhdenvertaiset mahdollisuudet oppia ja menestyä. 7) Ilmailulinja 8) Hyvinvointi	

Varhaiskasvatuspalvelut

Varhaiskasvatuspalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 3620 Perhepäivähoito, 3630 Lasten kotihoidontuki, 3650 Päiväkodit, 3670 Varhaiskasvatuksen projektit.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**264 923**	**180 800**		**180 800**	**161 381**	**89,3 %**	**-19 419**
Myyntituotot					490		490
Maksutuotot	104 833	115 000		115 000	106 591	92,7 %	-8 409
Tuet ja avustukset	160 089	65 800		65 800	54 300	82,5 %	-11 500
TOIMINTAKULUT	**-2 486 296**	**-3 806 688**	**-147 983**	**-3 954 671**	**-2 920 700**	**73,9 %**	**1 033 972**
Henkilöstökulut	-1 640 684	-2 452 823		-2 452 823	-1 758 168	71,7 %	694 655
Palvelujen ostot	-396 884	-702 195		-702 195	-481 110	68,5 %	221 085
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-24 164	-29 860		-29 860	-13 640	45,7 %	16 220
Avustukset	-153 556	-240 000		-240 000	-144 170	60,1 %	95 830
Muut toimintakulut	-271 008	-381 810	-147 983	-529 793	-523 610	98,8 %	6 183
TOIMINTAKATE	**-2 221 374**	**-3 625 888**	**-147 983**	**-3 773 871**	**-2 759 319**	**73,1 %**	**1 014 552**
Suunnitelman mukaiset poistot	-78 904	-105 205	105 205	0	0		0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-2 300 278**	**-3 731 093**	**-42 778**	**-3 773 871**	**-2 759 319**	**73,1 %**	**1 014 552**

Tuottoja on kertynyt tulorajojen noususta 1.8.2026 huolimatta arvioitua enemmän. Varhaiskasvatuksen myynti toisiin kuntiin on vähentynyt. Tulorajojen noususta johtuva tulojen aleneminen tullenee näkymää seuraavilla vuosineljänneksillä. Toimintatuotoissa avustuksia on käytetty 82,5%, jolloin niihin liittyvät palkkamenot kohdistuvat seuraavilla vuosineljänniksillä henkilöstön toimintakuluihin. Henkilöstökulujen osalta käyttöä 71,7 %. Henkilöstökuluja on vähennetty yksiköiden sulkemisella lomaaikoina sekä tarkalla sijaistarpeiden täyttämisellä. Puistolan päiväkoti on suljettu edelleen kolmannen vuosineljänneksen lopussa. Henkilöstökuluja on lisännyt sairaslomasijaisten tarve sekä vuorohoidon lisääntyminen, mm. yö- ja iltahoidon lisääntyminen sekä osassa ryhmäperhepäivähoitoa toiminta-aikojen laajeneminen. Työterveyshuollon kustannukset ovat olleet arvioitua korkeammat. Toimintakate on 73,1 %.

Tavoitteiden toteutuminen

Asukaslähtöiset palvelut	
Valssin eli varhaiskasvatuksen laadunarviointimenetelmän käytön vakiinnuttaminen osaksi yksiköiden toiminnan arviointia.	Työn alla
Toimenpide: Valssin käytön vakiinnuttaminen varhaiskasvatusyksiköissä	
Mittarit: Uusi mittari: Toteuma 4,0, Tavoite 5,0	
Valssiarviointi on vakiintunut osaksi päiväkotityön arviointia. Perhepäivähoidossa arviointia ei ole tehty ko. vuosineljänneksellä. Tehdään seuraavalla vuosineljänneksellä osittainen arviointi perhepäivähoitoon.	
Tuotamme asukaslähtöisiä ja kuntalaisten luottamusta tulevaan lisääviä palveluja.	
Toteutamme laadukkaita varhaiskasvatuspalveluita taloudellisesti.	Työn alla
Toimenpide: Sopeutustoimet huomioidaan toiminnan toteuttamisessa.	
Mittarit: Asetettujen sopeutustoimien toteutuminen: Toteuma 3,5, Tavoite 5,0	
Yksiköiden täyttöaste on ollut korkea. Puistolan päiväkoti on pidetty suljettuna kesäkuun lopulta saakka. Tavoitteena on, että yksikkö pidetään suljettuna vähintään loppuvuoden ajan, jolloin saadaan säästöä erityisesti palkkakuluissa. Vuorohoidon lisääntyminen, mm. yö- ja iltahoito, on lisännyt palkkakuluja, samoin palkkojen korotukset. Päiväkotipuolella sairauslomien sijaiskulut ovat olleet arvioitua korkeammat. Sijaiskuluja on vähennetty siirtämällä henkilöstöä ryhmästä toiseen, mikäli lakisääteinen henkilöstörakenne on sen mahdollistanut. Erityisesti taajaman päiväkodeissa tätä on ollut mahdollista toteuttaa. Yksiköiden toiminta on keskitetty loma-ajaksi Pikku-Paavalin päiväkotiin sekä Syötteen ryhmäperhepäivähoitoon.	

Päiväkotiyksiköistä on suljettuna Puistolan päiväkoti. Sarakylän ryhmäperhepäivähoitoon on saatu lisää paikkoja täyttämään alueen varhaiskasvatustarpeita. Tästä johtuen yksikköön on palkattu yksi työntekijä lisää. Varhaiskasvatuspalvelujen henkilöstörakenteen muutosta (lakimuutos 2030) on ennakoitu palkkaamalla yksi varhaiskasvatuksen sosionomi eläköityneen lastenhoitajan tilalle. Ryhmien ikärakennetta on muokattu siten, että 3-4 -vuotiaiden ryhmiin Pikku-Paavalin ja Pikku-Piitun päiväkoteihin on sijoitettu myös alle 3-vuotiaita lapsia. Näin käyttöä on saatu tehostettua.

Vapaa-aika- ja yhteisöllisyyspalvelut

Vapaa-aika- ja yhteisöllisyyspalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 3400 Kansalaisopisto, 3410 Kirjastopalvelut, 3420 Kulttuuripalvelut, 3430 Museo, 3455 Liikuntapalvelut, 3470 Puikkari, 3475 Puikkarin kahvio, 3485 Nuorisopalvelut, 3495 Etsivä nuorisotyö, 3500 Sivistyspalvelujen projektit, 3503 Yhteisöllisyyspalvelut, 3504 Hyvinvointivaliokunta, 3505 Vaikuttamistoimielimet sekä hankkeet 11041 Asumisneuvonta ARA 2024-2026, 11042 Hävikistä hyvikkiä, 11043 Rohkeasti reunalla-hyvinvointia hirrestä, 11046 Koillisopistojen digi- ja tekoälyhanke.

Talouden toteutuminen

Ulkoinen/Sisäinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**218 168**	**372 550**		**372 550**	**345 867**	**92,8 %**	**-26 683**
Myyntituotot	99 892	166 650		166 650	88 547	53,1 %	-78 103
Maksutuotot	31 565	68 200		68 200	31 949	46,8 %	-36 251
Tuet ja avustukset	79 489	123 700		123 700	216 043	174,7 %	92 343
Muut toimintatuotot	7 223	14 000		14 000	9 328	66,6 %	-4 672
TOIMINTAKULUT	**-2 175 908**	**-3 392 236**	**-303 922**	**-3 696 158**	**-2 628 080**	**71,1 %**	**1 068 078**
Henkilöstökulut	-824 480	-1 327 633		-1 327 633	-881 837	66,4 %	445 796
Palvelujen ostot	-192 156	-469 733		-469 733	-220 777	47,0 %	248 956
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-94 766	-113 970		-113 970	-76 795	67,4 %	37 175
Avustukset	-88	-72 000		-72 000	-54 000	75,0 %	18 000
Muut toimintakulut	-1 064 418	-1 408 900	-303 922	-1 712 822	-1 394 671	81,4 %	318 151
TOIMINTAKATE	**-1 957 740**	**-3 019 686**	**-303 922**	**-3 323 608**	**-2 282 212**	**68,7 %**	**1 041 395**
Rahoitustuotot ja -kulut	-2				-842		-842
Suunnitelman mukaiset poistot	-195 513	-229 925	229 925	0	0		0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-2 153 255**	**-3 249 611**	**-73 997**	**-3 323 608**	**-2 283 054**	**68,7 %**	**1 040 554**

Vapaa-aikapalveluiden toimintakulut alittuvat tasaiseen toteumaan nähden 3,9 %-yksikköä. Tulolajeittain tarkasteltuna ylitystä on henkilöstökuluissa liikuntapalveluiden ja museon osalta. Museon osalta henkilöstökuluja tulee vain kesätoiminnan ajalta. Liikuntapalveluiden henkilöstökuluihin sisältyy liikennepuistotoiminnasta vastaavien palkkakulut. Lisäksi liikuntapalveluiden henkilöstökuluihin vaikuttaa loppuvuoden osalta toisen työntekijän työkuvan muuttuminen ja siirtyminen hanketyöhön. Puikkarin elo-syyskuun sulku ja lomautukset näkyvät alhaisimpina toteutuneina henkilöstökuluina. Hyvinvointipäällikkö aloitti toukokuussa 2026 ja henkilöstökulut ovat toteutuneet suunnitellusti. Kansalaisopiston ja kirjaston osalta henkilöstökulut tulevat pienenemään loppuvuodesta. Säästöä on tässä vaiheessa tullut palveluiden ostoista. Nuorisotoimen tapahtumien, koulunuorisotyön, nuorisotilan, retkien ja leirien yhteenlaskettu osallistujamäärä on ylittänyt huomattavasti suunnitellun.

Toimintatuottoihin on kirjautunut tukia ja avustuksia. Koulunuorisotyö Pudasjärvellä 36 000 euroa, lasten ja nuorten paikallisen harrastustoiminnan avustus 2026-2027 loma-ajan toimintoihin 5 000 euroa, etsivä nuorisotyö 44 000 euroa ja etsivän nuorisotyön koordinointi 25 000 euroa, jotka tulevat jakautumaan vuosille 2026 ja 2027. Liikuntapalveluiden tilavuokrat ovat laskutettu alkuvuoden osalta. Loput laskutusten kirjaukset tulevat näkymään seuraavassa osavuosikatsauksessa, jolloin näkyvät myös uuden tilavaraussäännön vaikutus. Puikkarin sulku näkyy menetettyinä tuloina, talousarvioon verrattuna myyntituottoja on arviolta 15 637 € vähemmän. Yhteisölliset avustukset on maksettu toisella vuosineljänneksellä.

Tavoitteiden toteutuminen

Asukaslähtöiset palvelut	
Palvelemme asukkaat oikea-aikaisesti ja tukien kaikkien ikäryhmien yksilöllistä ja kokonaisvaltaista hyvinvoinnin edistämistä.	
Pudasjärven kaupunki on mukana toteuttamassa Oulu 2026 - kulttuuripääkaupunkivuotta. Suunniteltujen tapahtumien on tarkoitus tukea asukkaiden osallisuutta ja kulttuurihyvinvointia sekä matkailua.	Valmis
Toimenpide: Suunnitellut tapahtumat nivoutuvat pääosin jo olemassa olevia vuosittaisia tapahtumia laajentaen, esimerkiksi Meidän Pudasjärvi - kotiseutukuukausi heinäkuussa. Kantavana teemana tapahtumissa Pudasjärvellä on hirsi.	
Mittarit: Tapahtumien osallistujamäärä yhteensä: Toteuma 4 400,0, Tavoite 0.0 Toteutuneiden tapahtumisen määrä: Toteuma 54,0, Tavoite 20,0	
Pudasjärvi on osallistunut Oulu2026-kulttuuripääkaupunkivuoden toteutukseen muun muassa Rohkeasti reunalla – Hyvinvointia hirrestä -kokonaisuudella. Kesän tapahtumissa on tuotu esille Pudasjärven hirsirakennusperintöä, paikallista osaamista ja kulttuuria. Kävijöitä on tapahtumissa ollut kiitettävästi ja palaute on ollut positiivista. Lisäksi kesän aikana on vietetty Meidän Pudasjärvi - kotiseutukuukautta, jolloin kaupungin perinteinen kotiseutuviikko laajeni kuukauden mittaiseksi kooten kattavasti tapahtumia kotiseutumuseolle. Myös Taidekamarin kuukausittain vaihtuvat näyttelyt ovat olleet osa Oulu2026 kulttuuripääkaupunkivuoden ohjelmistoa, sekä vuoden 2026 Taiteiden yö. Oulu2026 vuosi jatkuu Pudasjärvellä vielä Taidekamarin näyttelyiden merkeissä. Tapahtumat ovat olleet yleisölle maksuttomia, mikä on näkynyt positiivisesti kävijämäärässä. Tapahtumat ovat saavuttaneet myös ulkomaalaisia kävijöitä.	
Panostamme ennaltaehkäiseviin ja hyvinvointia edistäviin palveluihin kaikissa ikäryhmissä.	
Kansalaisopiston kurssitoiminta tukee asukkaiden fyysisen, sosiaalisen ja psyykkisen hyvinvoinnin edistämistä.	Valmis
Toimenpide: Kansalaisopiston kurssitarjonta rakennetaan monipuoliseksi, jotta jokainen asukas voi löytää tarjonnasta omaa hyvinvointiaan tukevia kursseja.	
Mittarit: Erilaisten kurssien määrä: Toteuma 153,0, Tavoite 100,0 Sivukylillä olevien kurssien määrä: Toteuma 22,0, Tavoite 25,0	
Kansalaisopisto on käynnistänyt monipuolisen kurssitoiminnan tukemaan asukkaiden fyysisen, sosiaalisen ja psyykkisen hyvinvoinnin edistämistä.	
Liikuntapalvelut jatkavat vuonna 2025 alkanutta Voima Seniorit toimintaa. Toiminta pohjautuu jo päättyneeseen Voimaa vanhuuteen -hankkeen toimintoihin.	Valmis
Toimenpide: Voima Seniori -toiminta muodostuu vuoden aikana toteuttavista tapahtumista. Toiminnan tapahtumia ovat ystävänpäiväjuhla, puistojumpat, syysretki ja vanhusten viikolla oleva tapahtuma.	
Mittarit: Järjestettyjen tapahtumien määrä: Toteuma 2,0, Tavoite 4,0 Tapahtumien osallistujamäärä yhteensä: Toteuma 592,0, Tavoite 0.0	
Toimintaa on jatkettu osana liikuntapalveluiden toimintaa. Liikuntapalveluiden koordinoima VoimaSenioreiden-verkosto järjesti helmikuussa 2026 perinteiset lämminhenkiset Ystävänpäiväpirskeet sekä toukokuussa kuntoportaiden avajaiset kauniissa kesäisessä tunnelmassa. Lisäksi juhannustanssit ja syysretki on järjestetty. VoimaSeniorit ovat myös toritapahtumassa apuna.	
Vuonna 2025 alkaneen uudistuneen koulunuorisotyömallin toiminnan juurruttaminen jatkuu nuorisotyön ja koulun yhteistyössä.	Valmis
Toimenpide: Koulunuorisotyön toteuttaminen ja edelleen kehittäminen yhteistyössä nuorisotoimen ja koulun kanssa.	
Mittarit: Koulunuorisotyö laajennetaan koskemaan ammatillista ja lukiokoulutusta.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Koulunuorisotyön toimintamalli on käytössä.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Koulunuorisotyötä on jatkettu kunnan omarahoitteisena toimintana osana nuorisotyötä. Opiskelijoita on ryhmäytetty yhteistyössä etsivien, nuorisotoimen ja seurakunnan nuorisotyön kanssa. Koulunuorisotila, luokkavierailut ja tunneille ohjaaminen ovat olleet osa koulunuorisotyötoimintaa. Koulunuorisotyö Pudasjärvellä -hanke sai myönteisen avustuspäätöksen lukuvuosille 2026-2028. Toimintamalli laajennetaan koskemaan myös ammatillista ja lukiokoulusta. OSAO:lla on käynnistetty koulunuorisotilatoimintaa.	

Palveluiden tuottamisessa ja kehittämisessä lähtökohtinamme ovat asiakaslähtöisyys, osallisuus ja ihmisten arjen kokonaisvaltainen toimivuus.	
Kannustetaan kuntalaisia osallisuuteen järjestämällä heille konkreettisia vaikutusmahdollisuuksia demokratian keinoilla.	Työn alla
Toimenpide: Kuntalaisilla on mahdollisuus ideoida ja äänestää osallistavan budjetoinnin kautta julkisen määrärahan käytön kohdetta.	
Mittarit: Vuoden 2025 osbun toteutus tehty.: Toteuma 0.0, Tavoite 1,0 Vuoden 2026 osbun ideointi ja äänestyskierros toteutettu sekä voittaja julkaistu.: Toteuma 0,5, Tavoite 1,0	
Osallistavan budjetoinnin 2025 työryhmä on tehnyt suunnitelman toteutettavasta ideasta Kausivalaistusta Kurenalle syyskuulta helmikuulle. Leaderin tukirahojen loputtua kesken 2026, emme ole saaneet vielä lupaa lähettää hakemusta. Toteutus siirtyy vuodelle 2027. Osbun määrärahaa voidaan käyttää hankehakemuksessa omarahoitusosuutena. Osbu 2026 voittaja on Puikkarin ja Liikuntahallin kuntoiluvälineet 30,63% äänimäärällä. Työryhmä kartoittaa tarpeet. Toteutetaan syksyllä 2026.	
Kannustetaan vaikuttajatoimielimiä antamaan kannanottoja asioiden eteenpäin viemiseksi.	Valmis
Toimenpide: Vaikuttajatoimielinten kannanottojen eteenpäin vienti viranhaltijoille ja tarvittaessa päätöksen tekoon valmistelu.	
Mittarit: Kylien neuvostojen kokousten koordinointi ja kannanottojen eteenpäin vienti.: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0 Vanhus- ja vammaisneuvoston kokousten ja toiminnan koordinointi sekä kannanottojen eteenpäin vienti.: Toteuma 3,0, Tavoite 4,0	
Kylien neuvoston kokous on pidetty 11.4. Hilturannassa Pudasjärven ja 23.9.2026 Syötteen kylätalolla. Vanhus- ja vammaisneuvoston kokoukset pidetty 28.1., 15.4. ja 19.8. Neuvosto on ollut mukana tapahtumissa: ystävänpäiväpirskeet Pirtissä 13.2.2026 (noin 200 kävijää) ja Pudasjärven markkinoilla 3.7. vastojen teossa sekä rimagolf-pelillä. Molemmat olivat todella suosittuja pisteitä ja ohjelmia kiiteltiin. Neuvoston edustajat ovat olleet yhteydessä yrityksiin välillä tori-Pirtti. Kysytty saako yrityksen eteen tuoda kaupungin penkit, jotka on neuvoston aloitteesta otettu työn alle kaupunkikehityksen puolella. Penkit ovat olleet paikoillaan kesäkuun alusta, ja ne ovat saaneet hyvää palautetta. Lokakuun vanhustenviikon työryhmä on aloittanut suunnittelun. Kehitetään nuorisovaltuuston toimintaa ja luodaan kanavia vaikuttaa, esimerkiksi synkronoimalla nuorisovaltuuston toimikausi Pohteen nuorisovaltuuston toimikauden kanssa.	
Ulkopuolisen rahoituksen hyödyntäminen Pudasjärven alueella.	Valmis
Toimenpide: Hankkeita suunnitellaan tarvelähtöisesti. Valmistellaan rahoitushakemuksia ja valtion avustusten hakemuksia yhteistyössä eri osastojen kanssa. Sekä hakemusten että raportointien tekstit kirjoitetaan asiaosaajien toimesta.Tuetaan Pudasjärvellä toteutettavia muiden hallinnoimia hankkeita kehittämään alueen palveluja ja mahdollisuuksia. Toimitaan viestijänä toimijoiden ja kylien välillä. Annetaan näkökulmia toimijoille kaupungin ja kylien näkökulmasta.	
Mittarit: Hankeaihioiden ja -suunnitelmien selvittäminen ja tekemisen tukeminen. Raportoinnin ja maksatusten hakemisen tukeminen joiltain osin, osan hoitaa hallintokunnat itse.: Toteuma 8,0, Tavoite 5,0 Tukena eri toimijoiden Pudasjärvellä toteutettavissa hankkeissa.: Toteuma 3,0, Tavoite 3,0	
Jätetty Leaderille Kyläradiot Pudasjärven kylille -investointihankehakemus. Valmisteltu työryhmänä Kausivalaistusta Kurenalle -investointihanketta (osbu 2025 voittaja). Tehty loppumaksatushakemukset Asumisneuvonta 2025, Pudasjärven torin tapahtuma- ja säilytyskalusteet ja Hävikistä hyvikkiä -hankkeista. Pudasjärven Kehitys Oy:n Syöte-Pudasjärvi Gravel-pyöräily-hankkeen osalta yhteistyötä. Oltu mukana hanke-/valtionavustushakemusten teossa Kaupunkikehityksen ja nuorisotoiminnan kanssa. Pidetty yllä kaupungin hankesalkkua. Hanketiimi on kokoontunut 16.2., 20.4. ja 14.9. Hankesalkun esittely valtuustolle 23.3. Valmisteltu yhteistyössä Kehitys Oy:n kanssa lisämäärärahapyyntö kaupunginhallitukselle Oulun Seudun Leaderin kuntarahaosuuden saamiseksi. Rahoituskausi päättyy 2027 ja hankerahoitusten saamiseksi kaupungille, yrityksille ja yhdistyksille tarvittiin lisämääräraha, koska aiemmin myönnetty oma kuntarahaosuus on kohta käytetty. Lisämääräraha on myönnetty.	

Leaderin tämän vuoden tukimäärärahat ovat loppuneet jo kesäkuussa. Leaderilta on pyydetty, että jätämme seuraavat hakemukset vasta vuoden 2027 puolella, mutta valmistelut jatkuvat.

Kyläturvallisuutta kouluttamalla -hanke alkoi toukokuussa ja koulutukset ovat alkaneet kyläturvallisuusiltoina eri kylillä.

Palvelusuunnittelija on aloittanut myös osaamisen ja hyvinvoinnin hankesalkun koordinoinnin. Aloitettu hankehallinnon opetus hanketoimijoille koulujen projekteissa.

Tehty yhteistyötä muiden hallinnoimien hankkeiden kanssa: Ruractive - Maaseudusta muutosvoimaa (Oulun yliopisto), Jaksamisen jäljillä ja Kunnon mummola (Popli ry).

Huolehdimme elinvoimasta laadukkailla työllisyys-, yritys- ja koulutuspalveluilla.	
Kansalaisopisto tarjoaa kohtuuhintaisia, monipuolisia ja laadukkaita kurssimahdollisuuksia koko laajan kaupungin alueella pyrkimyksenä vastata mahdollisimman hyvin asukkaiden koulutus-, sivistys- ja harrastustarpeisiin.	Valmis
Toimenpide: Järjestetään mahdollisimman paljon kursseja sivukylillä. Asukkaiden toiveita koulutus-, sivistys- ja harrastusmahdollisuuksiin kartoitetaan säännöllisesti järjestettävillä kyselyillä.	
Mittarit: Uusi mittari: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Keväällä 2026 on toteutettu kysely koulutus- , sivistys- ja harrastusmahdollisuuksista.	

Yhteisölliset kylät	
Pudasjärvi on kylämyönteisyyden edelläkävijä ja ymmärtää kylien merkityksen laajassa pitäjässä.	
Kylien elinvoimaisuuden julki tuonti eri viestinnän keinoin.	Valmis
Toimenpide: Kylien ja yhdistysten tekemään vapaaehtoistyötä pidetään esillä kaupungin eri viestintäkanavissa. Osa tehdään kaupungin toimesta ja osa tulee toimijoilta itseltään kaupungin maksuttomien viestinäkanavien kautta.	
Mittarit: Kaikille yhdistystoimijoille avoimia kyläneuvostoja pidetty ja kylien sekä yhdistystoimijoiden kuulumiset kuultu.: Toteuma 0.0, Tavoite 2,0 Kyläkierrokset 2026 (palvelusuunnittelija ja mediatuottaja) toteutetaan kylien kutsujen mukaisesti. Vierailuilla kerätään aitoa kuvamateriaalia kaupungin viestinnän käyttöön sekä kirjoitetaan Ramppa kalakattaa -blogitekstit.: Toteuma 1,0, Tavoite 4,0 Ramppa kalakattaa - yhteisöllisyysuutisten julkaisu 2 kertaa vuodessa.: Toteuma 1,0, Tavoite 2,0	
Vierailtu Korpisen kyläpäivässä ja kirjoitettu blogiteksti Ramppa kalakattaa -sivustolle. Syötteen vierailukutsu jouduttiin siirtämään tuonnemmaksi. Kaupungin tapahtumakalenteri ja info-TV:t mahdollistavat eri toimijoille Pudasjärven alueen tapahtumien ilmoittamisen. Tästä muistetaan tasaisesti eri toimijoita eri viestinnän keinoin. Kaikille avoimia kylien neuvostoa ei ole pidetty kevätkaudella, koska kentältä ei ole noussut esille erityistä teemaa. Syynä myös muut työkiireet kuten hankevalmistelut, hankkeissa työskentely sekä organisaatiomuutos. Palvelusuunnittelija saa toistuvasti palautetta muista kunnista ja alueilta, että Pudasjärvi on erityisen kylämyönteinen kaupunki.	

Kaupunki tukee kylien omaehtoista yhteisöllistä toimintaa ja rakentaa kumppanuuksia kylien kanssa.	
Kylien omaehtoista varautumista tuetaan eri keinoin.	Valmis
Toimenpide: Kyläturvallisuuteen ja omaehtoiseen varautumiseen tukevaa toimintaa kehitetään eri tavoin ja verkoston avulla. Tarvittaessa haetaan ulkopuolista rahoitusta.	
Mittarit: Kyläradiot Pudasjärven kylille -hanke on valmisteltu ja aloitettu.: Toteuma 0,5, Tavoite 1,0 Kyläturvallisuuden koulutushanke on aloitettu.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Kyläturvallisuutta kouluttamalla -hankeen koulutukset on aloitettu. Koulutukset on aloitettu Kyläturvallisuusiltoina eri kylillä, aiheena resilienssi. Koulutukset on otettu kiitollisena vastaan ja on todettu, että aiheesta keskustelu jatkuu iltojen jälkeen. Tarkoitus on, että koulutukset toimivat herättelijänä omaehtoisen varautumisen tukemiseksi niin henkilökohtaisella kuin kylätasollakin. Kyläradiot Pudasjärven kylille -investointihankehakemus on jätetty Oulun Seudun Leaderille.	
Vapaaehtoistoiminnan mahdollisuuksien edistäminen.	Valmis
Toimenpide: Yhteisölliset avustukset. Torin toiminnallisuuden kehittäminen yhteisöllisempään suuntaan.	
Mittarit: Hävikistä hyvikkiä -hanke toteutettu.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Torin kesäviikkojen toimijoiden hakukierros on tehty ja vuorot kesä-elokuulle jaettu.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Torin tapahtumakalusteet -hanke on toteutettu.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Yhteisölliset avustukset / Vuoden aktiivinen yhdistystoimija -kilpailu käynnistetty ja palkinto jaettu: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Yhteisölliset avustukset hakukierros toteutettu ja tuet jaettu: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Yhteisölliset avustukset 2026 jaettu ja vuoden 2025 selvitykset on käyty läpi. Vuoden aktiivinen kyläyhdistys -kilpailu toteutettu. Torin toimintaa on saatu kehitettyä yhteisöllisempään suuntaan. Torille on hankittu Lederin rahoituksella säilytysaitat sekä penkkejä, tuolia ja pöytiä torin toimijoiden omatoimiseen käyttöön. Torin tapahtuma- ja säilytyskalusteet -hanke on päättynyt 30.6. Kesätorin avajaiset on pidetty 11.6. Kävijämäärä oli positiivinen yllätys, noin 200. Uudistunutta kesätoria on pidetty onnistuneena ja on kiitelty sen uudistamista. Hanke kuuluu kirjanpidollisesti Kaupunkikehityksen puolelle, mutta toteutus on tehty tiiviissä yhteistyössä yhteisöllisyyspalveluiden kanssa. Hävikistä hyvikkiä -investointihanke on päättynyt 30.6. Yhteistyömalli Pudasjärven Seurakunnan ja vapaaehtoisten kanssa toimii hyvin. Hanketta on toteutettu kuunnellen PPP-Köökkin ja vapaaehtoisten kehittämisehdotuksia. Tomintamalli on vakiintunut ja todettu hyväksi. Seurakunnan diakoni koordinoi vapaaehtoisten rinkiä koordinoi. Kuntalaiset näkevät toiminnan eettisesti tärkeänä. Omien ja muiden hallinnoimien hankkeiden tilaisuuksien kautta tulleita kehittämisehdotuksia kuullaan herkällä korvalla ja viedään kehittämisehdotuksia niin talon sisällä eteenpäin ja/tai valmisteluun sitä mukaa, kun niitä tulee eteen. Mikäli asiaa ei voida edistää, niin se perustellaan ehdotuksen antaneelle taholle.	

3 TULOSLASKELMAOSA

Ulkoinen	Toteuma 1-9 2025	TA 2026	Muutos 2026	TA+ Muutos 2026	Toteuma 1-9 2026	Tot. %	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	**6 257 070**	**7 901 240**		**7 901 240**	**5 558 833**	**70,4 %**	**-2 342 407**
Myyntituotot	1 381 310	2 453 306		2 453 306	1 532 808	62,5 %	-920 498
Maksutuotot	706 852	960 700		960 700	653 937	68,1 %	-306 763
Tuet ja avustukset	599 493	521 434		521 434	676 628	129,8 %	155 194
Muut toimintatuotot	3 569 415	3 965 800		3 965 800	2 695 460	68,0 %	-1 270 340
TOIMINTAKULUT	**-26 460 078**	**-37 748 298**		**-37 748 298**	**-26 493 913**	**70,2 %**	**11 254 385**
Henkilöstökulut	-10 949 173	-15 092 167		-15 092 167	-10 871 646	72,0 %	4 220 521
Palvelujen ostot	-9 014 156	-13 602 410	-34 000	-13 636 410	-9 488 480	69,6 %	4 147 930
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 986 250	-2 622 070		-2 622 070	-1 773 406	67,6 %	848 664
Avustukset	-1 248 263	-2 216 775	34 000	-2 182 775	-1 173 538	53,8 %	1 009 237
Muut toimintakulut	-3 262 236	-4 214 876		-4 214 876	-3 186 844	75,6 %	1 028 032
TOIMINTAKATE	**-20 203 008**	**-29 847 058**		**-29 847 058**	**-20 935 080**	**70,1 %**	**8 911 978**
Verotulot	**12 451 405**	**17 694 000**	**512 000**	**18 206 000**	**13 837 476**	**76,0 %**	**-4 368 524**
Valtionosuudet	**12 365 240**	**16 181 716**	**-160 902**	**16 020 814**	**12 010 589**	**75,0 %**	**-4 010 225**
Rahoitustuotot ja -kulut	**107 523**	**146 000**		**146 000**	**229 480**	**157,2 %**	**83 480**
Korkotuotot	-3	15 000		15 000	458	3,1 %	-14 542
Muut rahoitustuotot	647 753	865 400		865 400	773 011	89,3 %	-92 389
Korkokulut	-446 497	-580 000		-580 000	-407 607	70,3 %	172 393
Muut rahoituskulut	-93 730	-154 400		-154 400	-136 382	88,3 %	18 018
VUOSIKATE	**4 721 160**	**4 174 658**	**351 098**	**4 525 756**	**5 142 465**	**113,6 %**	**616 709**
Poistot ja arvonalentumiset	**-2 525 334**	**-3 828 000**		**-3 828 000**	**-2 097 529**	**54,8 %**	**1 730 471**
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 525 334	-2 828 000		-2 828 000	-2 097 529	74,2 %	730 471
Arvonalentumiset		-1 000 000		-1 000 000			1 000 000
TILIKAUDEN TULOS	**2 195 827**	**346 658**	**351 098**	**697 756**	**3 044 936**	**436,4 %**	**2 347 180**
Poistoeron muutos		103 263		103 263			-103 263
Rahastojen muutos	177 521	500 000		500 000	210 039	42,0 %	-289 961
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**2 373 347**	**949 921**	**351 098**	**1 301 019**	**3 254 975**	**250,2 %**	**1 953 956**

Tammi–syyskuun **ulkoisten toimintatuottojen** toteuma on 5,56 milj. €, 70,4 % talousarviosta.

Toimintakulujen toteuma on -26,49 milj. €, 70,2 % talousarviosta. Vuokrakuluja lukuun ottamatta alitusta tasaiseen toteumaan on kaikissa kululajeissa.

Henkilöstökulujen toteuma on -10,87 milj. €, 72,0 % talousarviosta. Edellisen vuoden vastaavan ajanjakson toteuma (1 - 9 2025) oli -10,95 milj. €, mikä on 73,0 % koko vuoden 2025 toteumasta.

Toimintakate on -20,94 milj. €, 70,1 % koko vuoden talousarviosta. Ero tasaiseen toteumaan (75 %) on noin 1,45 milj. €.

Verotuloja kertyi 13,84 milj. €, 76,0 % talousarviosta. Tuloveroja kertyi 74,0 %, yhteisöveroja 81,0 % ja kiinteistöveroja 78,1 % talousarviosta. Kuntaliiton uusimman ennusteen (09/2026) mukaan arvio koko vuoden verotulojen määrästä on 18,245 milj. €, mikä on 39 000 € muutetun talousarvion ennustetta parempi. Muutettu talousarvio (18,206 milj. €) on Kuntaliiton kesäkuussa 2026 julkaiseman ennusteen mukainen. Yhteisöverojen ennustettu määrä on jatkanut kasvuaan, mutta tulo- ja kiinteistöverojen ennusteet ovat laskeneet edelleen jonkin verran. Tammi–syyskuun kokonaistoteuma on 75,8 % uusimman ennusteen mukaisesta koko vuoden verotulokertymästä. Raportointijakson verotulokertymä on noin 1,39 milj. € suurempi kuin edellisen vuoden vastaavana ajanjaksona.

Valtionosuuksia kertyi 12,01 milj. €, 75,0 % talousarviosta. Muutettu talousarvio on tuoreimpien VM:n ja OKM:n laskelmien mukainen, jossa laskua alkuperäisen talousarvion ennusteeseen on noin 161 000 €. Raportointijakson valtionosuuksien kokoaniskertymä on noin 355 000 € pienempi kuin edellisen vuoden vastaavana ajanjaksona.

Rahoitustuottojen ja -kulujen kokonaistoteuma on noin 230 000 €, mikä on sekä talousarvion ennustetta että edellisen vuoden vastaavan ajanjakson toteumaa positiivisempi. Sijoitukset ovat tuottaneet arvioitua paremmin: 2. vuosineljänneksellä sijoitusten tuotto oli huomattavasti talousarvion ennustetta parempi, kun taas 1. ja 3. vuosineljänneksen toteumat olivat lähellä talousarvion tasaista toteumaa. Korkotuottojen alhainen toteuma tulee korjaantumaan tilinpäätöksessä, koska tytäryhteisöjen lainojen korkotuotot laskutetaan vasta joulukuussa. Korkokulujen toteuma on 70,3 % talousarviosta. Arvioidun loppuvuoden lyhytaikaisen lainatarpeen ja korkotason perusteella koko vuoden korkokulut jäävät ennusteen mukaan jonkin verran alle talousarvion.

Vuosikate on noin 5,14 milj. €, 114 % talousarviosta. Vuosikate on noin 420 000 € parempi kuin edellisenä vuonna vastaavana ajanjaksona.

Suunnitelman mukaisten poistojen toteuma, 2,10 milj. €, on 74,2 % talousarviosta. Suunnitellut **arvonalentumiset** (kiinteistöjen alaskirjaukset), 1,00 milj. €, kirjataan vasta tilinpäätöksessä. Tasaisella toteumalla laskettuna suunniteltujen alaskirjausten vaikutus raportointijakson tulokseen ja yli-/alijäämään on -0,75 milj. €.

Poistoeron muutos kirjataan vasta tilinpäätöksessä. Tasaisella toteumalla laskettuna poistoeron muutoksen vaikutus raportointijakson yli-/alijäämään on noin +77 000 €.

Rahastojen muutos (noin 210 000 €, 42,0 %) sisältää kehittämisrahastosta syyskuun loppuun mennessä katetut menot. Alhaista toteumaa selittää se, että rahastosta katettavaksi varattujen avustusmenojen toteuma on hyvin pieni (Työllistämisen rekrybonus, toteuma noin 7 000 €/ talousarvio 166 000 €, Yksityisteiden avustukset, toteuma 0 €/talousarvio 90 000 €).

Raportointijakson osoittama **tilikauden ylijäämä** 3,25 milj. € ei kerro suoraan talouden kokonaistoteumaa. Tämä johtuu mm. arvonalentumisten (kiinteistöjen alaskirjausten) viemisestä kirjanpitoon vasta vuoden lopussa sekä siitä, että tulot ja menot kertyvät vuoden aikana osin epätasaisesti ja ovat monilta osin jaksottamatta tilikauden ollessa kesken. Raportointijakson ylijäämä enteilee kuitenkin talousarviota (1,3 milj. €) suurempaa ylijäämää.

4 INVESTOINTIOSA

Tammi-syyskuun investointien nettototeuma (sis. investointimenot ja -tulot) on 2,3 milj. €, 85 % muutetusta talousarviosta.

Toteuma ja muutettu talousarvio sisältävät Pudasjärven Liikekiinteistöt Oy:n yhtiöittämiseen liittyvät erät (osakkeiden ostomeno ja rakennusomaisuuden luovutustulo). Investointimenojen (pl. osakkeiden ostot) toteuma on noin 2,09 milj. €, 75 % talousarvion määrärahasta (2,78 milj. €). Syötteen jätevedenpuhdistamoon on käytetty raportointijaksolla noin 1,85 milj. €, 96 % koko vuoden määrärahasta (1,93 milj. €). Osa investoinneista on aloittamatta.

Talousarviomuutokset:
- Suojalinnan liikennejärjestelyiden peruskorjaukseen lisättiin määrärahaa 35 000 € ja vastaavasti Rakennusautomaation ja talotekniikan uusimiseen varattua määrärahaa pienennettiin 35 000 € (kh 13.1.2026 § 8).
- Suojalinnan liikennejärjestelyjen peruskorjaukseen lisättiin määrärahaa 30 000 € ja Syötteen yleiskaavan päivitykseen 40 000 € (VALT 28.9.2026 § 31).
- Osakkeiden ostomenot (Pudasjärven Liikekiinteistöt Oy 3.058.248 € ja LapIt Oy 9.375 €) lisättiin talousarvioon (VALT 28.9.2026 § 31).
- Seuraavat käyttöomaisuuden myyntitulot lisättiin talousarvioon: Pudasjärven Liikekiinteistöt Oy:lle siirtyneiden rakennusten tasearvo 2.842.297 €, myytävien metsätilojen arvioitu tasearvo 241.000 € sekä myydyn pakettiauton tasearvo 12.538 € (VALT 28.9.2026 § 31).

Seuraavissa investointien toteumataulukoissa TA2026 -sarake = Muutettu talousarvio 2026.

INVESTOINTIOHJELMA

	TA 2026	TOT 1-9/2026	Tot %	Poikkeama
Tilaomistuspalvelut				
Rakennusomaisuuden/ irtaimiston myynti (900121)				
Tulot	2 854 835 €	2 854 835 €	100 %	0 €
Netto	**2 854 835 €**	**2 854 835 €**	**100 %**	**0 €**
Rakennusautomaation ja talotekniikan uusinta (900559)				
Menot	-165 000 €	-112 678 €	68 %	52 322 €
Netto	**-165 000 €**	**-112 678 €**	**68 %**	**52 322 €**
Peruskoulujen korjaukset (900570)				
Menot	-85 000 €	-36 087 €	42 %	48 913 €
Netto	**-85 000 €**	**-36 087 €**	**42 %**	**48 913 €**
Kuvaus	Pudasjärven peruskoulujen korjaukset erillisen suunnitelman mukaan			
Kiinteistöjen valaisinmuutokset (900576)				
Menot	-15 000 €	-4 608 €	31 %	10 392 €
Netto	**-15 000 €**	**-4 608 €**	**31 %**	**10 392 €**
Kuvaus	Käytöstä poistuvien loisteputkivalaisimien polttimoiden tai valaisimien uusiminen kaupungin kiinteistöihin			
Rakennusten vielä kohdentamattomat PTS-investoinnit v. 2026 (900583)				
Menot	-75 000 €			75 000 €
Netto	**-75 000 €**			**75 000 €**
Kuvaus	Kaupungin taseessa olevien muiden rakennusten kuin koulujen rakennusten PTS-korjauksiin v. 2025 on varattu 150 t €. Osa PTS-korjauksista voi olla investointeja. Talousarviovaiheessa varataan investointien osuudeksi 50 %. Varaudutaan muuttamaan määrärahaa talousarviomuutoksella. Toteutusvaiheessa kullekin investoinnille perustetaan oma investointikustannuspaikka. (Elinkaarikohteiden PTS-kulut eivät ole investointeja, koska kohteet eivät ole kaupungin omistamia.)			

Suojalinnan vesikaton korjaus (900584)				
Menot	-100 000 €	-1 507 €	2 %	98 493 €
Netto	**-100 000 €**	**-1 507 €**	**2 %**	**98 493 €**
Muut talous- ja hallintopalvelut				
Osakkeiden/ osuuksien osto ja myynti (900120)				
Menot	-3 067 623 €	-3 067 623 €	100 %	
Netto	**-3 067 623 €**	**-3 067 623 €**	**100 %**	
Investointien hankeselvitykset (900146)				
Menot	-25 000 €	-3 798 €	15 %	21 202 €
Netto	**-25 000 €**	**-3 798 €**	**15 %**	**21 202 €**
Kuvaus	Tulevien vuosien investointiohjelman ja investointien taloudellisen ja toiminnallisen sisällön määrittämiseen. Käytetään pääasiassa suunnittelu- ja tutkimuskustannuksiin.			
Kyläradiot Pudasjärven kylille (900581)				
Menot	-47 000 €			47 000 €
Tulot	37 600 €			-37 600 €
Netto	**-9 400 €**			**9 400 €**
Kuvaus	Kyläradiot Pudasjärven kylille -hankkeen mukaiset laitehankinnat. Toteutuminen riippuu hankerahoituspäätöksestä, joka saataneen alkuvuodesta 2026.			
Kaupungin radiopuhelinjärjestelmä (900582)				
Menot	-30 000 €			30 000 €
Netto	**-30 000 €**			**30 000 €**
Kuvaus	Radiopuhelinten hankinta kaupunkikonsernin varautumien kannalta keskeisille toimijoille.			

Taulukko: Hallinto ja talous investoinnit

HALLINTO JA TALOUS	TA 2026	TOT 1-9/2026	Tot %	Poikkeama
Menot	-3 609 623 €	-3 226 301 €	89 %	383 322 €
Tulot	2 892 435 €	2 854 835 €	99 %	-37 600 €
Netto	-717 188 €	-371 465 €	52 %	345 723 €

Taulukko: Hallinto ja talous investoinnit yhteensä

	TA 2026	TOT 1-9/2026	Tot %	Poikkeama
Maankäyttö- ja kaavoituspalvelut				
Maanosto ja myynti (900116)				
Tulot	241 000 €	852 €	0 %	-240 148 €
Netto	**241 000 €**	**852 €**	**0 %**	**-240 148 €**
Kuvaus	Strateginen maanosto			
Perusteluteksti	Maankäytön kehittämisohjelma 2017-2027 VALT 17.12.2018 § 47			
Syötteen yleiskaavan päivitys (900418)				
Menot	-55 000 €	-35 485 €	65 %	19 515 €
Netto	**-55 000 €**	**-35 485 €**	**65 %**	**19 515 €**
Kuvaus	Syötteen yleiskaava 2035 laatiminen			
Perusteluteksti	KH 14.02.2023 § 58			
Pohjakarttojen päivitys (900565)				
Menot	-10 000 €	-2 218 €	22 %	7 782 €
Netto	**-10 000 €**	**-2 218 €**	**22 %**	**7 782 €**
Kuvaus	Päivitetään kaupungin pohjakartta-ainestoa ajanmukiaseksi kaavoituksen ja muiden maankäytön muutosten tueksi			

Yhdyskunta- ja elinympäristön palvelut				
Retkeilyreittien ja urien peruskorjaus (900558)				
Menot	-10 000 €			10 000 €
Netto	**-10 000 €**			**10 000 €**
Kuvaus	Kaupungin vastuulla olevien retkeilyreittien ja moottorikelkkaurien urapohjien ja rakenteiden korjaaminen			
Suojalinnan liikennejärjestelyiden peruskorjaus (900561)				
Menot	-85 000 €	-17 709 €	21 %	67 291 €
Netto	**-85 000 €**	**-17 709 €**	**21 %**	**67 291 €**
Kuvaus	Suunnittelua jatketaan mutta toteutusajankohta vasta myöhemmin. Varastotie-Suojalinnantie-Urheilutie. Alueen asemakaavan päivittäminen ja teiden peruskorjaus sekä alueen kuivatus. Sisältää yleiskaavan mukaisen Suojalinnan uuden sisääntulon rakentamisen vt20. Alueella käynnissä asemakaavan muutos.			
Perusteluteksti	KH 22.02.2022 § 73			
Skeittiparkki ja liikennepuisto (900564)				
Menot	-12 500 €	-5 390 €	43 %	7 110 €
Netto	**-12 500 €**	**-5 390 €**	**43 %**	**7 110 €**
Kuvaus	Suunnitellaan ja toteutetaan kiinteärakenteinen skeittipuisto liikennepuiston läheisyyteen. Toteutetaan tarvittavat korjaustoimet ja kalustopäivitykset liikennepuistoon.			
Katuvaloverkon saneeraus (900574)				
Menot	-20 000 €	-5 200 €	26 %	14 800 €
Netto	**-20 000 €**	**-5 200 €**	**26 %**	**14 800 €**
Kuvaus	Katuvaloverkon saneeraustoimenpiteitä			
Pikku-Syötteen leikkipuisto (900578)				
Menot	-15 000 €			15 000 €
Netto	**-15 000 €**			**15 000 €**
Kuvaus	Uusi leikkipuisto Pikku-Syötteen koululle			
Lentokenttäalueen parantaminen (900579)				
Menot	-20 000 €			20 000 €
Netto	**-20 000 €**			**20 000 €**
Kuvaus	Aidan ja porttien rakentaminen. Kentän niitto. Huoltotien rakentamiseen osallistuminen			
Katu- ja hulevesiverkon korjaukset (900580)				
Menot	-45 000 €	-8 161 €	18 %	36 839 €
Netto	**-45 000 €**	**-8 161 €**	**18 %**	**36 839 €**
Syötteen vesihuoltolaitos				
Syötteen jätevedenpuhdistamo (900562)				
Menot	-1 930 000 €	-1 846 350 €	96 %	83 650 €
Netto	**-1 930 000 €**	**-1 846 350 €**	**96 %**	**83 650 €**
Kuvaus	Toiminnalle on saatu uusi ympäristölupa ja rakennetaan uusi jätevedenpuhdistamo. Nykyinen aktiivilieteprosessi ei sovellu toimintaympäristön tarpeeseen. Uusi jätevedenpuhdistamo rakennetaan vanhan laitoksen viereen kantoaineprosessilla, joka kykenee perinteistä aktiivilieteprosessia paremmin typenpoistoon kylmissä jätevesissä ja reagoi paremmin matkailualueelle tyypillisiin äkillisiin virtaaman ja kuormituksen vaihteluihin.			
Syötteen vesihuollon rakentaminen (900573)				
Menot	-15 000 €			15 000 €
Netto	**-15 000 €**			**15 000 €**
Kuvaus	Vesi- ja jätevesiverkoston rakennus ja saneeraustoimet			

Taulukko: Kaupunkikehitys investoinnit

KAUPUNKIKEHITYS	TA2026	TOT 1-9/2026	Tot %	Poikkeama
Menot	-2 217 500 €	-1 920 513 €	87 %	296 987 €
Tulot	241 000 €	852 €	0 %	-240 148 €
Netto	-1 976 500 €	-1 919 661 €	97 %	56 839 €

Taulukko: Kaupunkikehitys investoinnit yhteensä

	TA 2026	TOT 1-9/2026	Tot %	Poikkeama
Vapaa-aikapalvelut				
Liikuntahallin välineistön uusiminen (900577)				
Menot	-20 000 €	-8 926 €	45 %	11 074 €
Netto	**-20 000 €**	**-8 926 €**	**45 %**	**11 074 €**

Taulukko: Osaaminen ja hyvinvointi investoinnit

OSAAMINEN JA HYVINVOINTI	TA 2026	TOT 1-9/2026	Tot %	Poikkeama
Menot	-20 000 €	-8 926 €	45 %	11 074 €
Tulot	0 €	0 €	0 %	0 €
Netto	-20 000 €	-8 926 €	45 %	11 074 €

Taulukko: Osaaminen ja hyvinvointi investoinnit yhteensä

PUDASJÄRVEN KAUPUNKI	TA 2026	TOT 1-9/2026	Tot %	Poikkeama
Menot	-5 847 123 €	-5 155 740 €	88 %	691 383 €
Tulot	3 133 435 €	2 855 688 €	91 %	-277 747 €
Netto	-2 713 688 €	-2 300 052 €	85 %	413 636 €

Taulukko: Pudasjärven kaupunki investoinnit yhteensä

5 RAHOITUSOSA

PUDASJÄRVEN KAUPUNKI	Toteuma 1-9/2025	TA 2026	Muutos 2026	Muutos + TA 2026	Toteuma 1-9/2026	Tot. %	Poikkeama
TOIMINNAN RAHAVIRTA							
Vuosikate	4 721 160	4 174 658	351 098	4 525 756	5 142 465	113,6 %	616 709
Tulorahoituksen korjauserät	-318 579	-549 000	-96 700	-645 700	-177 464	27,5 %	468 236
Toiminnan rahavirta yhteensä	4 402 581	3 625 658	254 398	3 880 056	4 965 001	128,0 %	1 084 945
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA							
Investointimenot	-2 233 110	-2 709 500	-3 137 623	-5 847 123	-5 155 740	88,2 %	691 383
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	37 600	0	37 600	0	0,0 %	-37 600
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	493 045	790 000	3 111 700	3 901 700	3 033 152	77,7 %	-868 548
Investointien rahavirta yhteensä	-1 740 066	-1 881 900	-25 923	-1 907 823	-2 122 588	111,3 %	-214 765
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 662 516	1 743 758	228 475	1 972 233	2 842 413	144,1 %	870 180
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA							
Antolainauksen muutokset							
Lainakannan muutokset							
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 200 000	2 200 000	0	2 200 000	2 200 000	100,0 %	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-4 407 360	-4 645 860	0	-4 645 860	-4 217 360	90,8 %	428 500
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-513 931	500 000	0	500 000	1 079 827	216,0 %	579 827
Lainakannan muutokset yhteensä	-2 721 291	-1 945 860	0	-1 945 860	-937 533	48,2 %	1 008 327
Muut maksuvalmiuden muutokset							
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-902	0	0	0	63 581		63 581
Saamisten muutos	1 747 357	0	0	0	1 287 542		1 287 542
Korottomien velkojen muutos	-807 115	0	0	0	-996 988		-996 988
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	939 339	0	0	0	354 135		354 135
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-1 781 951	-1 945 860	0	-1 945 860	-583 398	30,0 %	1 362 462
RAHAVAROJEN MUUTOS	880 564	-202 102	228 475	26 373	2 259 015	8 565,7 %	2 232 642

Vuosikate (ja siten toiminnan rahavirta) on raportointijaksolla merkittävästi talousarviota positiivisempi.

Raportointijakson investointimenojen toteuma (5,16 milj. €, 88,2 % talousarviosta) sisältää hankitut osakkeet 3,07 milj. € (100 % talousarviosta) ja muut varsinaiset investointimenot 2,09 milj. € (75 % talousarviosta).

Käyttöomaisuuden myyntitulojen toteuma (3,03 milj. €, 77,7 % talousarviosta) sisältää Pudasjärven Liikekiinteistöt Oy:lle luovutetut rakennukset (2,99 milj. €), tonttien myyntituloja (noin 18 000 €) sekä pakettiauton myynnin (26 000 €). Metsätilojen myyntitulot (Pohjaperä ja Salmisuo, yht. noin 0,68 milj. €, kh 22.9.2026 § 250-251) eivät näy vielä toteumassa.

Talousarvioon varattu uusi pitkäaikainen laina 2,2 milj. € on nostettu kokonaisuudessaan kesäkuussa. Pitkäaikaisia lainoja on lyhennetty suunnitelman mukaisesti yhteensä noin 4,22 milj. eurolla, mikä on 90,8 % koko vuoden talousarviosta. Lainojen kokonaismäärä 30.9.2026 on 25,62 milj. €, josta lyhytaikaisia kuntatodistuksia 5,50 milj. €. Lainojen kokonaismäärä on pienentynyt vuodenvaihteesta (31.12.2025) yhteensä 0,94 milj. euroa.

6 TASE

VASTAAVAA (€)	1.1.2026	Muutos	30.9.2026
PYSYVÄT VASTAAVAT	**60 421 915**	**202 523**	**60 624 438**
Aineettomat hyödykkeet	**194 113**	**-25 830**	**168 283**
Muut pitkävaikutteiset menot	194 113	-25 830	168 283
Aineelliset hyödykkeet	**52 935 753**	**-2 839 270**	**50 096 483**
Maa- ja vesialueet	8 192 620	-852	8 191 768
Rakennukset	23 199 310	-3 782 348	19 416 962
Kiinteät rakenteet ja laitteet	18 746 135	-1 119 113	17 627 022
Koneet ja kalusto	42 595	-25 074	17 522
Muut aineelliset hyödykkeet	128 688	0	128 688
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 626 405	2 088 117	4 714 522
Sijoitukset	**7 292 049**	**3 067 623**	**10 359 672**
Osakkeet ja osuudet	7 292 049	3 067 623	10 359 672
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	**37 813**	**978**	**38 791**
Lahjoitusvarastojen varat	37 813	978	38 791
VAIHTUVAT VASTAAVAT	**16 167 090**	**971 473**	**17 138 563**
Vaihto-omaisuus	**35 417**	**0**	**35 417**
Ennakkomaksut	35 417	0	35 417
Saamiset	**3 131 716**	**-1 287 542**	**1 844 175**
Pitkäaikaiset saamiset	762 711	0	762 711
Lainasaamiset	762 711	0	762 711
Lyhytaikaiset saamiset	2 369 006	-1 287 542	1 081 464
Myyntisaamiset	897 829	-447 203	450 626
Lainasaamiset	289 493	-111 471	178 021
Muut saamiset	510 457	-161 023	349 434
Siirtosaamiset	671 228	-567 844	103 383
Rahoitusarvopaperit	**12 974 671**	**593 389**	**13 568 060**
Osakkeet ja osuudet	5 046	0	5 046
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	2 731 584	206 998	2 938 582
Joukkovelkakirjalainasaamiset	9 038 308	346 571	9 384 879
Muut arvopaperit	1 199 733	39 820	1 239 553
Rahat ja pankkisaamiset	**25 285**	**1 665 626**	**1 690 911**
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**76 626 818**	**1 174 974**	**77 801 792**

VASTATTAVAA (€)	1.1.2026	Muutos	30.9.2026
OMA PÄÄOMA	**44 207 346**	**3 044 936**	**47 252 282**
Peruspääoma	40 729 413	0	40 729 413
Muut omat rahastot	2 810 298	-210 039	2 600 259
Edell. tilikausien ylijäämä	-1 521 243	2 188 879	667 636
Tilikauden ylijäämä	2 188 879	1 066 096	3 254 975
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	**744 576**	**0**	**744 576**
Poistoero	744 576	0	744 576
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	**124 384**	**64 558**	**188 943**
Lahjoitusrahastojen pääomat	101 564	63 288	164 852
Muut toimeksiantojen pääomat	22 821	1 270	24 091
VIERAS PÄÄOMA	**31 550 511**	**-1 934 520**	**29 615 991**
Pitkäaikainen	18 902 048	2 090 000	20 992 048
Lainat rah. ja vak.laitoksilta	17 601 824	2 090 000	19 691 824
Liittymismaksut ja muut velat	1 300 224	0	1 300 224
Lyhytaikainen	12 648 463	-4 024 520	8 623 943
Lainat rah. ja vak. laitoksilta	8 954 327	-3 025 827	5 928 500
Lainat muilta luotonantajilta	1 705	-1 705	0
Saadut ennakot	242 219	-148 583	93 636
Ostovelat	1 568 537	-691 891	876 646
Liittymismaksut ja muut velat	266 468	-63 017	203 451
Siirtovelat	1 615 206	-93 496	1 521 710
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**76 626 818**	**1 174 974**	**77 801 792**

7 ERIYTETYT TASEYKSIKÖT

7.1. SYÖTTEEN VESIHUOLTOLAITOS

SYÖTTEEN VESIHUOLTOLAITOS TULOSLASKELMA	1.1.-30.9.2026	1.1.-31.12.2025
LIIKEVAIHTO	339 033	538 554
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	0	0
MATERIAALIT JA PALVELUT	-196 043	-202 950
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-92 914	-79 225
Palvelujen ostot	-103 129	-123 724
HENKILÖSTÖKULUT	-112 788	-149 550
Palkat ja palkkiot	-91 134	-125 094
Eläkekulut	-18 750	-20 788
Muut henkilösivukulut	-2 905	-3 668
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-175 247	-233 094
Suunnitelman mukaiset poistot	-175 247	-233 094
Arvonalentumiset	0	0
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-5 416	-19 656
LIIKEYLIJÄÄMÄ/-ALIJÄÄMÄ	**-150 461**	**-66 696**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-8 287	-11 003
Korvaus peruspääomasta	-8 241	-10 988
Muut rahoituskulut	-46	-15
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-158 748	-77 700
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	-158 748	-77 700
Poistoeron muutos	0	0
Vapaaehtoiset varaukset	0	0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	**-158 748**	**-77 700**

SYÖTTEEN VESIHUOLTOLAITOS TASE	30.9.2026	31.12.2025
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Rakennukset	342	17 056
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 989 743	3 143 396
Koneet ja kalusto	5 422	10 301
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4 325 473	2 479 123
PYSYVÄT VASTAAVAT	**7 320 980**	**5 649 876**
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
SAAMISET		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset kunnalta	0	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	209 727	153 308
Muut saamiset	0	0
VAIHTUVAT VASTAAVAT	**209 727**	**153 308**
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**7 530 706**	**5 803 184**
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	2 197 603	2 197 603
Edellisten tilikausien yli/alijäämä	-492 743	-415 044
Tilikauden yli-/alijäämä	-158 748	-77 700
OMA PÄÄOMA	**1 546 111**	**1 704 859**
VIERAS PÄÄOMA		
PITKÄAIKAINEN	5 923 293	3 970 908
Korottomat velat kunnalta	4 623 070	2 670 685
Vesilaitoksen liittymismaksut	1 300 224	1 300 224
LYHYTAIKAINEN	61 302	127 417
Ostovelat	13 650	26 718
Muut velat	36 134	89 182
Siirtovelat	11 518	11 518
VIERAS PÄÄOMA	**5 984 595**	**4 098 325**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**7 530 706**	**5 803 184**