

4769/00.01.02/2025

Asiantuntijapalvelun hankinta omistajaohjaukseen

Tarjouksen tehneet/

Asianosaiset

Rajalimes Oy

Pudasjärven kaupungin kokonaan omistamien tytäryhtiöiden taloudellinen tilanne on kaupungin tapaan ollut viime vuosina haasteellinen ja erityisesti Pudasjärven Lämpö Oy:n huomattava tappio vuosien 2023 ja 2024 osalta on vaikuttanut myös koko kaupungin konsernitason tulokseen. Tältä osin tilanne näyttää kuluvan vuoden osalta paremmalta, mutta yhtiön kannattavuuden sekä toiminnallisen ja taloudellisen tuloksen pitkäjänteinen kehittäminen on silti tarpeen.

Kaupunginvaltuuston seminaarissa on syksyllä 2025 linjattu, että yhtiön omistajaohjausta tehostetaan yhtiön taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Myös kaupungin konsernijohtossa on arvioitu, että ulkopuolisen asiantuntijaselvityksen hankkiminen olisi perusteltua

Konsernijohtamisesta ja omistajaohjauksesta hallintosäännössä

Kuntakonsernin muodostavat kunta ja sen tytäryhteisöt. Tytäryhteisöjä ovat yhteisöt, joissa kunnalla on kirjanpitolain mukaisesti määräysvalta. Myös kaupungin määräysvallassa olevat säätiöt kuuluvat kuntakonserniin.

Talousarvio laaditaan ottaen huomioon kuntakonsernin vastuut ja velvoitteet. Talousarviossa asetetaan toiminnan ja talouden vuosittaiset tavoitteet. Kuntakonsernia tulee johtaa kokonaisuutena kuntakonsernin kokonaisedun näkökulmasta ja strategisten tavoitteiden mukaisesti.

Valtuusto päättää osana kuntastrategiaa omistajapolitiikasta sekä omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta. Tytäryhteisöt luokitellaan strategisen ja taloudellisen merkityksen sekä riskien perusteella.

Omistajaohjauksella huolehditaan, että tytäryhteisöjen toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus. Konserniohje on omistajaohjauksen keskeinen väline. Konserniohjeen vähimmäissisällöstä säädetään kuntalain 47 §:ssä. Konserniohjetta sovelletaan kaupungin tytäryhteisöjen sekä soveltuvin osin osakkuusyhteisöjen omistajaohjaukseen. Konsernivalvonta on tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seurantaa, analysointia ja raportointia sekä riskienhallintajärjestelmien toimivuuden seurantaa.

Konsernijohto vastaa kunnassa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä valtuuston

päätösten mukaisesti. Hallintosäännössä määritellään konsernijohto ja määrätään konsernijohtoon tehtävistä ja toimivallan jaosta konsernijohtoon kuuluvien välillä.

Kuntalaissa sääntelyn kohteena on kuntaorganisaatiota laajempi kokonaisuus eli kaupungin toiminta. Yhä suurempi osa kaupungin toiminnasta on kytköksissä sopimuksiin, joten sopimusten hallinta on aiempaa merkittävämpi osa kaupungin toiminnan ja kaupungin toimialojen johtamista.

Kaupungin strategiset tavoitteet tulee ottaa huomioon keskeisissä sopimuksissa. Kaupungin johtamisen yhtenä osa-alueena on sopimuksiin perustuva johtaminen, jossa omistajaohjaus perustuu neuvotteluihin sopimuskumppaneiden kanssa, sopimusten valmisteluun, laadittuihin sopimuksiin ja sopimusten valvontaan.

Kaupungin etujen turvaaminen edellyttää sopimusehtojen huolellista valmistelua. Sopimusten valmistelussa ja valvonnassa on kysymys erityisesti sopimusten riskienhallinnasta sekä kaupungin päättäjien tiedonsaannin turvaamisesta.

Puutteet henkilöstön sopimusosaamisessa, sopimusehtojen valmistelussa ja sopimusten valvonnassa ovat merkittäviä riskejä kunnalle. Myös puutteet riskikartoitusten laatimisessa, sopimusprosesseissa, vastuuhenkilöiden asettamisessa ja tiedonkulussa voivat aiheuttaa sekä taloudellisia että imagovahinkoja.

Hallintosäännön 25 §:n mukaan kaupungin konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja ja hallintojohtaja.

Hallintosääntöön kuuluvina tehtävinä kaupunginhallitus (hallintosääntö 26 §) vastaa muun muassa omistajapolitiikan, omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen kehittämisestä ja valmistelusta valtuustolle sekä vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja organisoii konsernijohtamisen ja konsernivalvonnan, seuraa ja arvioi yhtiöiden tavoitteiden toteutumista ja taloudellisen aseman kehitystä;

Konsernijohtoon viranhaltijoiden tulee aktiivisella omistajaohjauksella vaikuttaa ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden hallintoon ja toimintaan.

Rajalimes Oy:n tarjous:

Kaupunki on pyytänyt tarjouksen Rajalimes Oy:ltä, jonka mukaisesti kaupunki hankkisi asiantuntijapalvelua energia- ja lämpöyhtiöihin erikoistuneelta konsulttiyritykseltä Pudasjärven Lämpö Oy:n toiminnan ja talouden kehittämisen tueksi. Samalla tarjoutumisessa on pyydetty erikseen optiona hallitusammattilaispalvelua, jossa yrityksen edustaja toimisi Lämpö Oy:n tukena yhtiön toiminnan kehittämisessä osallistuen yhtiön hallitustyöskentelyyn nimettynä hallituksen jäsenenä

vuoden 2026 aikana.

Tarjouksen mukaan:

Rajalimes Oy:n tarjoama selvitystyön hinta on kuusituhatta (6000) euroa alv 0 % ja korvaus mahdollisista kustannuksista, joita syntyy matkoista Pudasjärvelle. Lisäksi he tarjoavat hallitusammattilaispalvelua hintaan 1000,00 eur/kk sisältäen kokoukset (pääosin etäosallistuminen) ja myös kohtuulliset yhteenvedot erilliskysymysten osalta hallituksen työhön liittyen.

Hankinnassa on kyse pienhankinnasta, joka tehdään suorahankintana. Hankinnan ennakoitu arvo on enintään 25 000€.

Kaupunginhallituksen kokouksessa 11.11.2025 on linjattu, että selvityksen tilaamisesta Rajalimes Oy:ltä voidaan päättää viranhaltijan hankintapäätöksellä ja että lämpöyhtiön hallituskokoonpanoa on tarkoituksenmukaista täydentää ammattilaisjäsenellä. Hankinnan kustannuksista vastaa kaupunginhallitus

Päätös

Pudasjärven kaupunki päättää;

1)hankkia Rajalimes Oy:ltä asiantuntijapalvelua tarjouksen mukaan hintaan 6000 € (+ mahdolliset matkakulut käynnistä Pudasjärvelle). Selvitys valmistuu tammikuun loppuun 2026 mennessä tai erikseen sovittavalla muulla aikataululla; sekä

2)hankkia optiona Pudasjärven Lämpö Oy:n käyttöön hallitusammattilaispalvelua Rajalimes Oy:ltä hintaan 1000 €/kk vuodelle 2026. Option käyttämisestä ja sen tarkemmasta määrästä sovitaan kaupungin konsernijohtoon kanssa erikseen. Kaupunginhallitus nimeää Rajalimes Oy:n esittämän edustajan Lämpö Oy:n hallituksen jäseneksi.

Viranhaltijan
allekirjoitus

Kaupunginjohtaja

Tämä päätös on allekirjoitettu sähköisesti.